



Sligro Beheer N.V. verslag 2000

De vennootschap is gevestigd te Veghel
en ingeschreven in het handelsregister
van de Kamer van Koophandel en Fabrieken
voor Oost-Brabant te Eindhoven
onder nummer 160.45.002.

Corridor 11
Postbus 47
5460 AA Veghel
Telefoon (0413) 34 35 00
Telefax (0413) 36 30 10
E-mail info@sligro.nl
Internet www.sligro.nl

i n h o u d

Voorwoord	3
Aandeelhoudersinformatie	4
Profiel	6
Personalia	7
Vestigingsplaatsen	8
Kerngegevens	9
Activiteiten	10
Jaarverslag van de directie	13
Bericht van de raad van commissarissen	27
Jaarrekening 2000	29
Geconsolideerde balans per 30 december 2000	30
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2000	31
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2000	32
Grondslagen van de financiële verslaggeving	33
Toelichting op de geconsolideerde balans	36
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht	43
Vennootschappelijke balans per 30 december 2000	44
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2000	45
Toelichting op de vennootschappelijke balans	46
Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening	49
Overige gegevens	51
Tienjaren overzicht	54

2



v o o r w o o r d

In 2000 steeg de omzet met 6,6% tot € 781,9 miljoen en de nettowinst met 5,7% tot € 18,5 miljoen. De winst per aandeel verbeterde met 3,6% tot € 2,02. De autonome groei over 2000 bedroeg 4%.

De ontwikkeling van het bruto-omzetresultaat stond enigszins onder druk door verscherpte prijsconcurrentie in food retail en door de slechte zomer. Hoewel de omzet van Sligro voornamelijk op grootverbruikers is gericht, ondervonden wij in alle klantensegmenten de gevolgen van die prijsconcurrentie, zij het niet in gelijke mate.

Significante stijgingen deden zich voor bij de personeels- en energiekosten, terwijl deze kostenstijgingen door de prijsconcurrentie niet geheel doorberekend konden worden aan de afnemers. Stijgende personeelskosten werden behalve door trendmatige verhogingen veroorzaakt door de krapte op de arbeidsmarkt.

De sterk toegenomen energieprijzen hadden eveneens hun uitwerking. Zowel bij de huisvestingskosten als de vervoerskosten was dit merkbaar.

Gelukkig kende het jaar 2000 ook veel positieve zaken. De introductie van Sligro's vernieuwde formule in combinatie met een nieuwe huisstijl verliep voortvarend. Diverse vestigingen zijn omgebouwd of geheel vernieuwd met een positieve respons van onze klanten. Eind 2000 werd een geheel nieuwe vestiging in Leiden in gebruik genomen, hetgeen daar heeft geleid tot een spectaculaire omzetstijging. Sligro's grootste investeringsproject te Drachten functioneert inmiddels op niveau en zal in het jaar 2001 voor verdere groei kunnen zorgen.

In het jaar 2000 werd de basis gelegd voor drie nieuw te openen vestigingen in 2001 en begin 2002. Groningen, Breda en Haarlem brengen het aantal Sligro-vestigingen op 36, waarvan 18 in de grootste variant.

Met de verwerving van Prisma eind 2000 werd de grootste acquisitie uit ons bestaan aangekondigd. Bij Prisma zijn 305 supermarktondernemers aangesloten. Prisma heeft in 2000 een omzet van € 320 miljoen gerealiseerd. Met deze overname zal onze omzet in het jaar 2001 toenemen tot ruim € 1,1 miljard, waarmee Sligro tot de top vijf van de Nederlandse foodmarkt behoort.

Veghel, 25 januari 2001

Directie
A.J.L. Slippens, voorzitter
H.L. van Rozendaal

a a n d e e l h o u d e r s i n f o r m a t i e

Dit jaarverslag wordt besproken en voorgelegd ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 maart 2001 ten kantore van de vennootschap, Corridor 11 te Veghel. De aanvang is 11.00 uur.

Agenda

Definitieve cijfers 2000	25 januari 2001
Persconferentie	25 januari 2001
Analistenbijeenkomst	25 januari 2001
Publicatie jaarverslag	8 februari 2001
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	14 maart 2001
Publicatie ruilverhouding keuzedividend	28 maart 2001
Betaalbaarstelling dividend	6 april 2001
Halfjaarcijfers 2001	25 juli 2001
Persconferentie	25 juli 2001
Analistenbijeenkomst	25 juli 2001
Definitieve cijfers 2001	24 januari 2002
Persconferentie	24 januari 2002
Analistenbijeenkomst	24 januari 2002

Aandelen en dividend

Ultimo 2000 bedraagt het aantal uitstaande aandelen 9.229.076. Dit is een toename van 198.631 ten opzichte van 1999. Deze toename is het gevolg van in aandelen opgenomen dividend (181.631) en uitoefening van opties (17.000). De winst en cash flow per aandeel zijn berekend op basis van het gemiddeld aantal uitstaande aandelen. Dit gemiddelde is toegenomen met 180.968 of 2,0% tot 9.164.699.

Ultimo 2000 beloopt het aantal uitstaande opties ten behoeve van het management 142.350 of 1,5% van het totale aantal uitstaande aandelen. Deze opties kunnen de eerste 3 jaren na toekenning niet worden uitgeoefend. Tot 1999 zijn vijfjarige zogenaamde at the money opties toegekend. Vanaf 1999 worden vierjarige 16% out of the money opties toegekend.

Sligro streeft een dividenduitkering na van circa 40% van het resultaat na belastingen, exclusief buitengewoon resultaat. De uitkeringsquote over 2000 bedraagt 40%.



Investor relations

Sligro streeft zowel intern als extern naar open communicatie.
In 2000 zijn diverse presentaties gegeven voor pers, analisten en beleggers.

Overzicht WMZ-meldingen ¹⁾	%
Stichting Administratiekantoor Slippens	46,85
BCD Investments N.V.	5,19
Darlin N.V.	5,00
Internationale Nederlanden Groep N.V.	5,06
Orange Deelnemingen Fund N.V.	5,11
Orange Fund N.V.	5,52
Vinke Amsterdam I B.V.	5,02

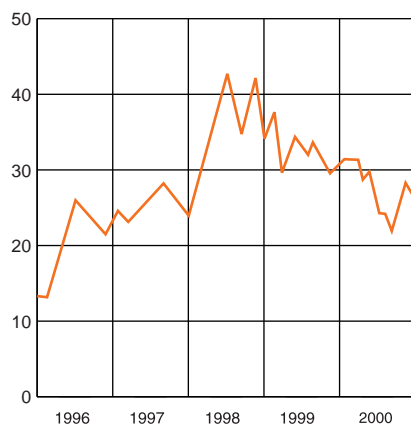
¹⁾ Gecorrigeerd voor dubbelstellingen

(x € 1)

	2000	1999	1998	1997	1996
Hoogste notering	32,50	38,95	42,46	25,77	23,32
Laagste notering	22,00	27,75	23,05	20,53	12,89
Ultimo jaar	26,10	30,10	34,03	23,05	21,96
Winst per aandeel ¹⁾	2,02	1,95	1,55	1,31	1,09
Dividend ¹⁾	0,80	0,80	0,61	0,51	0,42

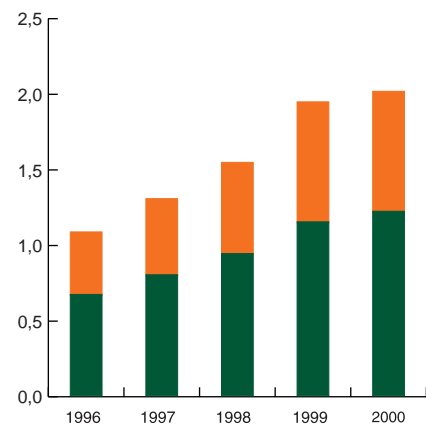
¹⁾ Cijfers over voorgaande jaren zijn herrekend in verband met een aandelensplitsing in 1998.

Koersverloop



Per aandeel

winst - dividend





6



Sligro Beheer N.V. is een nationaal opererende totaal-groothandel voor alle foodprofessionals. Via deze foodprofessionals richt Sligro zich op alle tussenmarkten richting “de etende en drinkende mens”. Dit bereikt Sligro met een totaalpakket goederen, dat bestaat uit ruim 50.000 food-, vers- en aan food gerelateerde non-foodartikelen. In toenemende mate worden allerlei commerciële en bedrijfseconomische diensten geleverd.

Sligro segmenteert de markt in de binnenhuishoudelijke markt en de buitenhuishoudelijke markt. De binnenhuishoudelijke markt wordt bewerkt via leveringen aan de levensmiddelen-detailhandel, de buitenhuishoudelijke markt via horeca, institutionele, bedrijfsrestaurantieve en andere grootverbruikers.

Sligro combineert in haar strategie de efficiency en het professionalisme van een grote nationale marktpartij met de klantgerichtheid, service en persoonlijke benadering van een regionale partner in business. De commerciële visie is dat de klant zich bij één leverancier kan voorzien van een totaalpakket goederen, gericht op bedrijfsmatig gebruik. Sligro beschikt over een fijnmazig net van 41 vestigingen met als belangrijkste handelsnamen Sligro, Van Hoeckel Grootverbruik en Rosenberg. Het hoofdkantoor met distributiecentrum is gevestigd te Veghel. Sligro hanteert de distributievormen zelfbediening en bezorging en werkt conform HACCP-richtlijnen.

Met ingang van het boekjaar 2001 heeft Sligro haar activiteiten gericht op de binnenhuishoudelijke markt belangrijk uitgebreid door de overname van levensmiddelenretailgroothandel Prisma Food Groep. Bij Prisma zijn 305 supermarktondernemers aangesloten, die de formules Golf, MeerMarkt, Attent en Zomermarkt/Rekra hanteren. Prisma heeft in 2000 een omzet van € 320 miljoen gerealiseerd en heeft op fulltime basis 400 medewerkers in dienst.

Over 2000 is exclusief Prisma een omzet gerealiseerd van € 781,9 miljoen, met een nettowinst van € 18,5 miljoen. Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis bedroeg 1.769.

Raad van Commissarissen

J.V.M. van Heeswijk, president (62)

G.J. Beijer (55)

J.H.J. Cuypers (64)

J.J.A. Slippens (64)

Directie

A.J.L. Slippens, voorzitter (49)

H.L. van Rozendaal (45)

Management groepsmaatschappijen

Sligro B.V.

Directie

A.J.L. Slippens (49)

H.L. van Rozendaal (45)

K.M. Slippens (33)

Adjunct-directie

J.G.M. de Bree (43)

A.P. Dijkstra (54)

C. de Rooij (47)

J.R. Zuidhof (39)

Prisma Food Beheer B.V. (vanaf 2001)

J.G.M. Geerdink (51)

Van Hoeckel Grootverbruik B.V.

G.J.M. Hafkamp (48)

Rosenberg Import B.V.

E.M. Buurman (56)

Management strategische deelnemingen

Assurantie Advies Nederland (49%)

H.P.M. van der Pol (33)

Grobak Holding B.V. (28%)

J. Hallers (49)

G.M.J. Küppers (33)

G.J.J. Sars (53)

R.H.A.J. Sars (37)

Moll III Nederland B.V. (49%)

R. Moll (37)

S. Moll (33)

J. Smit Vishandel B.V. (49%)

P.T.A.J. Smit (41)

vestigingsplaatsen



- Sligro
- Sligro Fresh Partners
- Van Hoeckel Grootverbruik
- Prisma



k e r n g e g e v e n s

(Bedragen x € 1.000)

	2000	1999
- Resultaat		
Omzet	781.899	733.592
Bedrijfsresultaat	30.552	30.031
Resultaat na belastingen	18.503	17.504
Cash flow ¹⁾	30.990	28.699
Dividend	7.383	7.224
- Vermogen		
Eigen vermogen	64.263	47.264
Garantievermogen	70.337	55.121
Totaal vermogen	201.388	179.137
- Medewerkers		
Jaargemiddelde (fulltime)	1.769	1.680
Personeelskosten	53.844	49.049
- Verhoudingsgetallen		
Toename omzet t.o.v. voorgaand jaar in %	6,6	8,5
Bruto-omzetresultaat in % van de omzet	17,1	16,9
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	3,9	4,1
Resultaat na belastingen in % van de omzet	2,4	2,4
Rendement gemiddeld eigen vermogen in %	33,2	39,0
Bedrijfsresultaat in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	23,0	27,0
Eigen vermogen in % van het totaal vermogen	31,9	26,4
- Gegevens per aandeel van € 0,24 nominaal		
Aantal uitstaande aandelen (ultimo x 1.000)	9.229	9.030

(Bedragen x € 1)

	€	€
Eigen vermogen	6,96	5,23
Resultaat na belastingen ²⁾	2,02	1,95
Cash flow ²⁾	3,38	3,19
Dividend	0,80	0,80
Beurskoers ultimo	26,10	30,10

¹⁾ Resultaat na belastingen verhoogd met afschrijvingen

²⁾ Berekend over het gemiddeld aantal uitstaande aandelen



Sligro richt zich op foodprofessionals in brede zin. Alle vestigingen bedienen zowel de algemene en specialistische levensmiddelen-detailhandel als de horeca, bedrijfsrestauranten en andere grootverbruikers. De sterk in belang toenemende dagversgroepen worden voor een groot gedeelte ingevuld in samenwerking met gespecialiseerde concessionairs voor vis, brood en banket, vlees, wild en gevogelte en groenten en fruit. Een landelijk distributienetwerk door middel van regionale verscentra onder de naam Sligro Fresh Partners is volop in ontwikkeling.

De Sligroformule wordt als compleet marktverzorgend gekenmerkt, zowel voor wat betreft het productassortiment als voor wat betreft de klantencategorieën. De nadruk ligt op het middensegment van de markt, hetgeen circa 85% van de totale markt omvat.

Sligro hanteert als distributievormen zelfbediening en bezorging, waarbij zelfbediening circa 60% van de omzet genereert. Zelfbediening en bezorging vinden in alle vestigingen vanuit één geïntegreerde organisatie plaats. Hiertoe staat een volledig

geïntegreerd IT-systeem ter beschikking dat in eigen beheer is ontwikkeld en wordt onderhouden. E-commerce is ver doorgevoerd in deze business to business markt.

Met de ingebruikname van het in het jaar 2000 voltooide complex in Drachten werd de integratie van de in 1998 overgenomen horecagroothandel F. van der Velde afgesloten. De bedrijfsactiviteiten worden onder de Sligro-naam gecontinueerd en uitgebreid.

Op de Nederlandse foodmarkt is Sligro de enige groothandel met een landelijk distributiecentrum, één hoofdkantoor en regionale verkoopvestigingen. De vestigingen kunnen zich daardoor volledig concentreren op commerciële activiteiten en de daarmee samenhangende dagelijkse logistiek. Doordat de vestigingen dicht bij de klant staan, kunnen zij volop inspelen op de regionale behoeften en kansen van de markt, met een hoog lokaal serviceniveau.

In 2000 werden de non food-groothandels Karox en Fles overgenomen en horecagroothandel Scholtes. Deze overnames zijn inmiddels volledig in de Sligro-organisatie geïntegreerd. Bovendien werd geparticipeerd in bakkerijgrondstoffengroothandel Grobak Holding B.V. (28%), alsmede indirect in assurantietussenpersoon Assurantie Advies Nederland B.V. (49%).

Van Hoeckel Grootverbruik

Van Hoeckel Grootverbruik richt haar aandacht geheel op twee specifieke segmenten van de institutionele markt: de zorgsector en defensie. Daarmee is Van Hoeckel Grootverbruik de enige foodgroothandel in Nederland die zich volledig specialiseert op die markt. Zeer betrouwbare leveringen en vergaande samenwerking met afnemers



zijn hierbij van essentieel belang. Ten opzichte van de generalistisch ingestelde concurrenten kan door deze specialisatie sterk kwaliteitsvoordeel worden behaald. Door de schaalgrootte van Van Hoeckel Grootverbruik kunnen haar klanten landelijk bediend worden vanuit één distributiecentrum te 's-Hertogenbosch.

Levering van dagversproducten ten behoeve van Van Hoeckel-klienten geschiedt vanuit de Sligrovestigingen en regionale Fresh Partners verscentra, waarbij het klantencontact via Van Hoeckel Grootverbruik loopt. Ook de non-foodbehoefte van deze klienten wordt vanuit de Sligro-organisatie ingevuld. Hierdoor is speciaalgroothandel Van Hoeckel Grootverbruik in staat in de volledige food-, vers- en non-foodbehoefte van haar klienten te voorzien.

In 2000 verkreeg Van Hoeckel Grootverbruik een belangrijke uitbreiding op haar contracten met het Ministerie van Defensie.



Begin 2001 heeft Sligro alle aandelen Prisma Food Beheer B.V. verworven, houdstermaatschappij van de vennootschappen Prisma Food Retail, Prisma Vastgoed en Prisma Lease.

De Prisma Food Groep is een levensmiddelen-groothandel, waarbij 305 zelfstandige supermarkt-ondernemers zijn aangesloten. Deze ondernemers hanteren de formules Golf, MeerMarkt, Attent en Zomermarkt/Rekra.

Golf is een formule voor fullservice supermarkten met een compleet assortiment. De 60 Golf supermarkten hebben een gemiddelde verkoopvloeroppervlakte van 680 m² en een gemiddelde

consumentenomzet van € 70.000 per week.

De 86 MeerMarkt supermarkten zijn servicegerichte winkels met een compleet assortiment gericht op kleinere plaatsen of stadswijken. MeerMarkten hebben een gemiddelde verkoopvloeroppervlakte van 370 m² en een gemiddelde consumentenomzet van € 25.000 per week.

Attent is een formule voor buurtsupermarkten. De Attent-winkels hebben een gemiddelde verkoopvloeroppervlakte van 200 m² en een consumentenomzet van € 13.000 per week. Er zijn 59 Attent-ondernemers bij Prisma aangesloten.

De 71 Zomermarkt/Rekra supermarkten zijn gevestigd in recreatieparken en op campings. De gemiddelde vloeroppervlakte belooft 250 m². Deze formules kennen een sterk seizoenpatroon.

De overige bij Prisma aangesloten ondernemers maken gebruik van de commerciële activiteiten van de formules in hun segment, maar opereren onder eigen naam.

Prisma belevt haar afnemers vanuit distributiecentra in Putten, Assen en Kapelle.

Het centrale servicecentrum is gevestigd te Nijkerk. Over het jaar 2000 is een omzet gerealiseerd van € 320 miljoen en wordt een nettowinst verwacht van circa € 4 miljoen. Prisma heeft op fulltime basis 400 medewerkers in dienst.



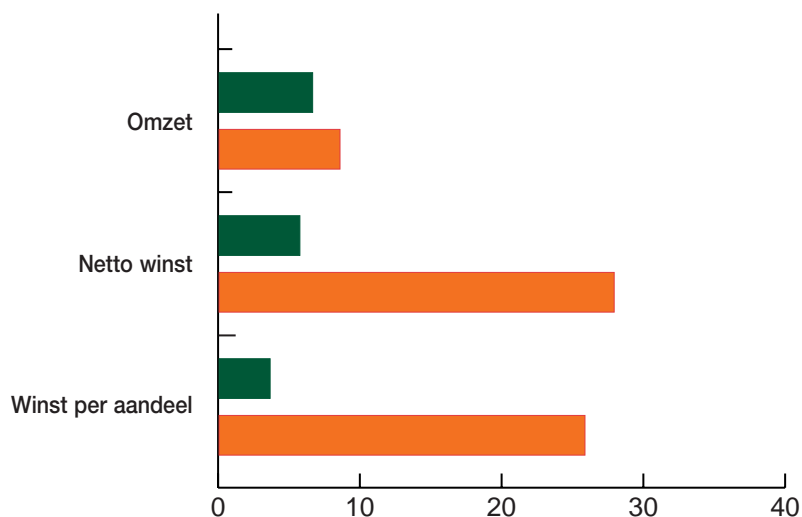
12



Samenvatting van het jaar 2000

- Nettowinst verbetert met 5,7% tot € 18,5 miljoen
- Winst per aandeel neemt toe met 3,6% tot € 2,02
- Dividend van € 0,80
- Operationele marge neemt af met 0,2% tot 3,9%
- Omzet groeit met € 48,3 miljoen of 6,6% tot € 781,9 miljoen
- Autonome groei over 2000 beloopt 4%
- Scherpe prijsconcurrentie
- Loon- en vervoerskosten nemen sterk toe
- Overname Prisma Food Groep aangekondigd
- Twee nieuwe participaties en twee overnames afgerond
- Spectaculaire groei in nieuwe vestiging te Leiden
- Zeven vestigingen volledig in nieuwe formule gerestyled

Groei in %
2000 - 1999





14

Commerciële strategie en marktontwikkeling

Doelstellingen

- Omzetgroei van gemiddeld 10% per jaar
- Verdubbeling versomzet in de komende drie jaar mede door opbouw landelijk netwerk van regionale verscentra, Sligro Fresh Partners
- Vernieuwde Sligro-formule en huisstijl in 2003 compleet binnen de totale organisatie doorgevoerd
- Klantenbinding verhogen door:
 - verdere professionalisering formulebinding
 - intensief en effectief buitendienst relatiemanagement
 - breed assortiment goederen en op maat gesneden diensten
- Verhoging klantgerichtheid en toegevoegde waarde door volledig opleidings- en introductieprogramma voor de medewerkers
- Intensivering klantenbinding en -communicatie aan de hand van databasemarketing, workshops, proeverijen en evenementen voor onze relaties
- Imago en naamsbekendheid verbeteren via een nieuwe vakbladcampagne en actief PR-beleid
- Introductie nieuwe vormen van e-commerce
- Verhoging van het omzetaandeel eigen merk
- Uitbreiding vestigingennetwerk en vergroting van bestaande vestigingen
- Regionale marktpositie overal nummer één of twee

Marktonwikkeling

Sligro segmenteert de totale foodmarkt in de buitenhuishoudelijke markt, die uit horeca, bedrijfsrestaurantieve, institutionele en andere grootverbruikers bestaat en de binnenhuishoudelijke, die met name gevormd wordt door de algemene en specialistische levensmiddelen-detailhandel.

Uit het CBS/CBL rapport "Bestedingen aan het CBL supermarktassortiment" blijkt de verschillende ontwikkelingen van beide marktsegmenten. Het aandeel van de buitenhuishoudelijke markt laat al jaren een toename zien, ten koste van de binnenhuishoudelijke markt, die echter met 73,8% een zeer belangrijke rol blijft vervullen.

Het segment horeca ontwikkelde zich positief in 2000, al was de groei minder sterk dan in het jaar 1999. De matige zomer van 2000 was daarbij een remmende factor. Met belangrijke marktposities in de toeristische regio's van Nederland was dat voor Sligro duidelijk merkbaar. De overige sectoren van de buitenhuishoudelijke markt vertoonden een iets hoger groeitempo dan de binnenhuishoudelijke markt.

De supermarktsector kende vooral in de eerste helft van het jaar 2000 een ongekend felle prijsconcurrentie. Dit heeft de omzetten en winstgevendheid van de totale sector onder druk gezet.

Van grote verschuivingen in het marktaandeel ten gevolge daarvan blijkt echter geen sprake te zijn. Hoewel tweederde van de Sligro-omzet in 2000 op de buitenhuishoudelijke markt is gericht, miste de prijsoorlog zijn uitwerking op de Sligro-resultaten niet. Onze overwegend kleinschalige levensmiddelen-detailhandelsklanten ondervonden daarvan de gevolgen. Door een sterke nadruk op het prijsaspect konden de toegenomen kosten in zijn algemeenheid maar moeilijk worden doorberekend in de verkoopprijzen. Hoewel de felheid van de prijsconcurrentie in de loop van 2000 afvlakte, heeft het prijsniveau zich niet volledig hersteld, zeker niet als rekening wordt gehouden met de noodzakelijkerwijze door te rekenen algemene kostenstijgingen.

Commerciële strategie

Sligro streeft ernaar om de grootste en meest professionele marktpartij te zijn voor de door haar bediende categorieën foodprofessionals. Dit geldt zowel voor de binnenhuishoudelijke als de buitenhuishoudelijke markt. De afgelopen jaren is als gevolg van prioriteitsstelling, groei van de buitenhuishoudelijke markt en passende acquisitiemogelijkheden relatief veel omzetgroei gerealiseerd in deze markt. Met de acquisitie van Prisma in 2001 is de omzetbalans van beide marktsegmenten echter weer in evenwicht gekomen. Wij zijn daarmee daadwerkelijk actief op vrijwel "alle tussenmarkten richting de etende en drinkende mens". Gegeven de nationale verdeling van beide markten blijft Sligro daarmee relatief sterk vertegenwoordigd in de buitenhuishoudelijke markt.



Door de acquisitie van Prisma zijn wij in staat om retailafnemers ook in de toekomst professionele ondersteuning te geven op alle gebieden. Door de inkoop van Prisma onder te brengen bij Superunie wordt de inkooppositie van Prisma versterkt, waardoor aan prijs- en assortimentsbeleid van de formules betere inhoud kan worden gegeven. De reeds door Prisma in gang gezette restyling van haar formules kan, nu er duidelijkheid over haar toekomst is, met kracht ter hand worden genomen. Wij beogen de distributie en begeleiding van een gedeelte van de Sligro-retailafnemers te verplaatsen naar Prisma. Optimale begeleiding van de klant, kwaliteit en effectiviteit zullen daarbij steeds

uitgangspunt zijn voor de te kiezen route. De Sligro-regionale verscentra kunnen een rol spelen in de versdistributie naar de afnemers van Prisma. In het marktsegment vakantiewinkels wordt de dominante positie van Prisma en Sligro verder versterkt. Binnen commercieel en logistiek gescheiden organisaties verwachten wij ten aanzien van een aantal back-office activiteiten synergievoordelen te kunnen realiseren.

De laatste jaren hebben wij autonoom en door acquisities onze marktpositie in dagverse producten versterkt. De overname van een aantal dagversdistributeurs voor de buitenhuishoudelijke markt heeft aan de basis gestaan voor de opbouw van een versconcept met regionale verscentra, Sligro Fresh Partners.

Tot onze commerciële strategie behoort het verbreden en verdiepen van activiteiten in samenwerking met partners, waarin wij een financieel belang nemen. In 1999 namen wij een 49%-participatie in J. Smit Vishandel B.V., die met een omzet van € 28 miljoen in 2000 de grootste vistoeleverancier is voor de buitenhuishoudelijke markt.



Enige jaren daarvoor namen wij een 49%-belang in Moll III Nederland B.V.. Moll is een groothandel in aardappelen, groenten en fruit met een omzet in 2000 van € 8 miljoen, die zich op hetzelfde marktsegment richt als Smit. Begin 2001 bereikten wij een principe-overeenstemming over samenwerking met O. Smeding & Zn. B.V..

Smeding is net als Moll groothandel in aardappelen, groenten en fruit, maar dan gericht op zelfstandige retailafnemers en retailketens. Deze samenwerking leidt ertoe dat Moll wordt overgenomen door Smeding en dat Sligro een 49%-belang in Smeding verkrijgt. De combinatie Smeding/Moll zal een omzetniveau realiseren van ruim € 35 miljoen. Door samenwerking met Sligro/Prisma zullen beide bedrijven hun marktpositie verstevigen door het gecombineerde inkoopvolume, bij de distributie en door commerciële samenwerking. Wij verwachten in de toekomst nog vergelijkbare samenwerkingsvormen af te sluiten in andere verssegmenten.

De minderheidsparticipatie in bakkerijgrondstoffen-groothandel Grobak Holding B.V. vormt ook onderdeel van onze strategie. Grobak is leverancier van bakkerijgrondstoffen en halffabrikaten aan de bakkerijsector en het levensmiddelenkanaal en van ijsgrondstoffen en patisserieproducten aan professionele ijsbereiders en de horeca. Grobak heeft een omzet van € 85 miljoen.

Tenslotte vormden de acquisities van horeca-groothandel Horesca Scholtes en grootkeukenspecialist Karox/Fles onderdeel van onze basisstrategie om ons regionaal en in specialistische assortimenten verder te versterken.



Marketing

In het jaar 2000 is de invoering van de vernieuwde Sligro-formule in combinatie met de nieuwe huisstijl met kracht ter hand genomen. Nagenoeg alle commerciële uitingen zijn in de nieuwe stijl gebracht en zeven veelal grote Sligro-vestigingen zijn volledig omgebouwd. Door deze ombouw te combineren met planmatige verbouwingen proberen wij de meerkosten te beperken. Doelstelling is om dit proces eind 2003 geheel afgerond te hebben. Wij merken dat onze klant deze inspanningen waardeert, waardoor aan het meest winstgevendende deel van Sligro, de zelfbediening, nieuwe impulsen worden gegeven. Daarnaast wordt in de zelfbediening ook in 2001 via workshops, assortimentsbreedte, proef- en informatiemogelijkheden en vakkennis van personeel verder geïnvesteerd. De praktijk toont aan dat deze investeringen resulteren in een verdere groei van het aantal zelfbedieningsklanten.

In de loop van 2000 is de integratie en reorganisatie van de in 1999 overgenomen Milo-activiteiten afgerond. De eerste pilotwinkel van deze gemakswinkelformule is in het jaar 2000 geïntroduceerd. De ombouw van de overige winkels zal de komende drie jaar zijn beslag krijgen.

Begin 2000 heeft Sligro te Drachten een complex van ruim 22.000 m² geopend, een combinatie van een regionaal distributiecentrum, zelfbedieningsvestiging en een regionaal verscentrum. Na groter dan verwachte aanloopproblemen is de gehele organisatie inmiddels naar behoren ingevuld. De organisatie, kwaliteit en servicegraad zijn op een zodanig niveau gekomen dat intensieve acquisitie van het marktgebied kan en zal worden ingezet. In november is te Leiden in plaats van de bestaande kleine vestiging een geheel nieuwe vestiging geopend van 7.500 m² verkoopvloeroppervlakte. De uitstekende omzetten in de eerste twee maanden na opening liggen ruim boven onze verwachtingen. De vestiging te Veghel is in 2000 eveneens aan de meest moderne eisen aangepast. Behalve uitbreiding van assortiment, oppervlakte en een geheel nieuw interieur is daar

tevens een Sligro-opleidingsschool voor alle medewerkers gecreëerd. Wij verwachten door het professioneel, centraal en consequent opleiden van onze medewerkers een belangrijke bijdrage te kunnen leveren aan de kwaliteit van onze organisatie.

Om in de nog sterk gedifferentieerde buiten-huishoudelijke markt in te spelen op de talloze kansen tot omzetverhoging zal de bewerking van deze markt via onze buitendiensten en ons regionaal vestigingsnetwerk in 2001 verder worden geïntensiveerd. Daarbij zal de nadruk komen te liggen op effectiviteit en de breedte van het te leveren goederen- en dienstenpakket. Doel is het maximaal beleveren van onze relaties. Met een geconcentreerde omzet kan ook een maximale service worden geleverd. Met andere woorden: de klant kiest voor Sligro en Sligro kiest voor de klant.

Organisatie en medewerkers

Doelstellingen

- Versterken van de positie van Sligro op de arbeidsmarkt
- Door creatieve personeelswerving voorzien in uitbreiding van het aantal gekwalificeerde medewerkers
- Versterken van middel- en hoger management om verdere groei te continueren
- Opleidingsbeleid vervolmaken en effectiviteit en professionaliteit bevorderen
- Verhogen productiviteit, terwijl aan de klant meer toegevoegde waarde wordt geleverd
- Stimuleren kostenbewustzijnsgedrag van al onze medewerkers
- Hoog houden van de betrokkenheid van medewerkers en cultiveren van het "Sligro-gevoel"
- Breed ontwikkelen van het aandeelhoudersgevoel. Iedere Sligro-medewerker is tevens aandeelhouder

Zoals dat bij veel bedrijven het geval is, vormt voor ons de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerd personeel een belangrijke factor voor de groeimogelijkheden van het bedrijf en de winstgevendheid. Voor arbeidsintensieve en groeiende bedrijven zoals Sligro geldt dat in het bijzonder.

In het jaar 2000 werden wij in nagenoeg geheel Nederland geconfronteerd met een moeilijke arbeidsmarkt, de regio's Midden Nederland en Zuidoost Brabant vormden de grootste knelpunten. In steeds toenemende mate moet een beroep gedaan worden op medewerkers die niet direct gekwalificeerd zijn voor het werk. Hierdoor moet er intensiever aandacht worden besteed aan inwerken, trainen en begeleiden. De instroom van buitenlandse werknemers zien wij toenemen. Inmiddels telt de Sligro-gemeenschap 28 verschillende nationaliteiten. Het ontwikkelen van een multiculturele werkorganisatie vraagt veel extra aandacht en inzet, deze ontstaat niet als vanzelfsprekend. Vanuit de directie worden hiervoor sterke impulsen gegeven. Er is een speciaal project gestart in samenwerking met de lokale overheid om een aantal zeer moeilijk plaatsbare allochtone medewerkers in te laten stromen. De doelgroep betrof 16 personen en in 2000 is het project afgerond, waarbij 9 van hen een vast contract kon worden aangeboden.

Momenteel wisselen wij met collegabedrijven ervaringen uit op dit terrein met als doel de instroom van deze medewerkers verder te verbeteren. De Sligro-aanpak spreekt daarbij zeer aan.

De krappe arbeidsmarkt en wijzigende maatschappelijke omgangsnormen kunnen veel invloed hebben op de bedrijfscultuur, die bij Sligro zo sterk is ontwikkeld. Dit wordt nog versterkt door de groei van het aantal werknemers die immers leidt tot een minder persoonlijke band, omdat niet iedereen iedereen meer kent. De positieve bedrijfscultuur is één van de belangrijkste succesfactoren van ons bedrijf. Wij realiseren ons terdege dat de bewaking daarvan van wezenlijk belang is voor een succesvolle verdere ontwikkeling van Sligro. Een systematische aanpak van de introductie van nieuwe medewerkers moet daar een belangrijke bijdrage aan leveren.

In het jaar 2000 hebben wij onder onze medewerkers een tevredenheidsonderzoek gehouden, waaruit wij kunnen concluderen dat Sligro bij hen hoog aangeschreven staat, maar dat wij de communicatie met de medewerkers kunnen verbeteren. Door deze



onderzoeken periodiek te herhalen proberen wij een beter beeld te krijgen van wat er leeft, verbeteringen aan te brengen en de ontwikkeling van de tevredenheid blijvend te meten. Bovendien blijkt dat die vorm van aandacht voor medewerkers hoog wordt gewaardeerd.

Er zijn grote vorderingen gemaakt met een meer gestructureerde aanpak van het opleidings- en managementdevelopmentbeleid. Tegelijk met de upgradering van de vestiging te Veghel is de Sligro-opleidingschool voor alle medewerkers opgericht, waardoor de opleiding van bestaande medewerkers en introductie van nieuwe medewerkers meer systematisch plaats kan vinden. De noodzaak van aandacht voor opleidingen en introductie wordt alom onderkend, maar tegelijk dreigt het gevaar dat er niet effectief met de ingezette middelen wordt omgegaan. Het opleidingsbeleid van Sligro richt zich op de concrete praktijk en is direct in het werk toepasbaar. In het jaar 2000 is een groep van twintig jonge hoog opgeleide medewerkers gevormd onder de naam SJID: Sligro's Jonge Intellectuele Denktank. Deze groep wordt sterk gestimuleerd kennis te nemen van diverse aspecten van de bedrijfsvoering en daar hun zienswijze bij te presenteren. Het blijkt dat hierdoor nieuwe ideeën ontstaan die soms snel hun vruchten afwerpen. Ook is hen een aantal speciale opdrachten gegeven. Door hun multi-disciplinaire samenstelling zijn ze in staat onderwerpen van veel kanten te bekijken en mede op basis van hun dagelijkse ervaringen komen zij tot verrassende en verfrissende oplossingen. Tegelijkertijd wordt de betrokkenheid verhoogd en de toekomstige kadervorming ondersteund.

In 2000 heeft Sligro de keuze gemaakt om in het kader van de WAO het publieke stelsel te verlaten en te kiezen voor eigen risico. Behalve het positief financieel aspect heeft dit ook grote invloed op het verantwoordelijkheidsgevoel. Sligro voert al jaren een actief ziekteverzuimbeleid. Het zich verantwoordelijk voelen voor medewerkers die langdurig ziek dreigen te raken, past daarin heel goed. Het tijdig vinden van

goede oplossingen is zowel in sociaal als in financieel opzicht een goede zaak.

Ondanks alle inspanningen nam het ziekteverzuim in 2000 toe met 1,6% tot 6,3%.

Het medewerkersaantal blijft zich ontwikkelen in samenhang met het totale bedrijf. Het gemiddeld aantal medewerkers, exclusief oproep- en vakantiekrachten nam in het jaar 2000 toe tot 2.039 ten opzichte van 1.860 in 1999. Op fulltime basis betekende dit een toename van 1.680 tot 1.769. De toename werd voor 66 medewerkers veroorzaakt door overnames.

In overeenstemming met de CAO is in het jaar in twee stappen een loonsverhoging doorgevoerd van 3% voor medewerkers met functiegroepen, waarvoor de CAO-bepalingen op dit punt van toepassing zijn. Voor medewerkers waarvoor dit niet geldt, wordt een meer gedifferentieerd salarisbeleid doorgevoerd in een sterkere relatie tot de individuele bijdrage aan het bedrijf. Dit betreft circa 20% van ons personeelsbestand.

De samenwerking met de in 1999 nieuw gekozen ondernemingsraad verliep zoals dat hoort bij Sligro, intensief, open en constructief. Het bedrijfsbelang neemt altijd een prominente plaats in. De overname van Prisma zal ook invloed hebben op de ondernemingsraad. Voor het eerst worden wij bij een overname geconfronteerd met een eveneens professionele ondernemingsraad bij het overgenomen bedrijf. In het jaar 2001 zullen wij in overleg met beide ondernemingsraden bezien wat de beste wijze is om het gestructureerde overleg in de toekomst verder gestalte te geven.

In het jaar 2000 zat niet alles mee. Al onze medewerkers zijn aandeelhouder en ondervonden persoonlijk het effect van de lagere beurskoers. Het jaar 2000 stond in het teken van kwaliteitsverbetering onder de slogan "van groot naar goed". Omdat ons dat niet helemaal gelukt is, gaan wij daarmee in 2001 op herhaling.

Gaarne willen wij onze medewerkers bedanken voor hun inspanningen in 2000. Het was een pittig jaar.

Risico's en risicobeheersing

Sligro opereert in een zeer concurrerende markt. Zowel in de industrie als in de groot- en detailhandel kunnen kostenverhogingen maar gedeeltelijk worden doorberekend in de verkoopprijs. Kostenverhogingen moeten grotendeels worden opgevangen door efficiëntie-verbeteringen. Spreiding van de omzet over onze afnemers leidt tot risicospreiding. De grootste klant realiseert momenteel ongeveer 1,5% van de totale Sligro-omzet.

Wij richten ons via foodprofessionals op de etende en drinkende mens. De afzet van voedingsmiddelen is maar beperkt conjunctuurgevoelig. Wel maakt het uit wáár de mens eet. Er kunnen verschuivingen optreden van de binnenhuishoudelijke markt naar de buitenhuishoudelijke markt.

Het aandeel van de buitenhuishoudelijke markt in de totale foodmarkt in Nederland neemt geleidelijk toe. Dit houdt onder andere verband met de stijging van de welvaart. In de buitenhuishoudelijke markt vindt een schaalvergrotingsproces plaats, waarbij veel kleine groothandels worden overgenomen.

Desalniettemin is deze markt in diverse segmenten nog sterk gefragmenteerd.

Onze belangrijkste concurrenten zijn onderdeel van grote internationale concerns. Van dat feit ervaren wij geen concurrentienadeel.

Wij hebben veel ervaring met overnames. Aan overnames zijn financiële en andere risico's verbonden. Financiële risico's worden beperkt door een uitvoerige due diligence procedure. De risico's worden bovendien verminderd door bekendheid met de markt en afspraken met sleutelfunctionarissen. Daarbij geldt als uitgangspunt dat geacquireerde bedrijven binnen korte tijd worden opgenomen in het Sligro-informatie-systeem en als gevolg daarvan onder onze centrale sturing en controle vallen. Sligro's streven naar verdere verbetering van de winstgevendheid op middellange termijn is mede afhankelijk van overnames.

Sligro is in hoge mate afhankelijk van het goed functioneren van haar in eigen beheer ontwikkelde informatie- en automatiseringssystemen. Er zijn uitgebreide maatregelen getroffen om de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen. De systemen worden onderhouden en uitgebreid door een team van eigen specialisten.

Externe omstandigheden, zoals de hoogte van de rentestand en valutakoersen hebben een beperkte invloed op de resultaten van Sligro. De algemene loonkostenontwikkeling is meer van belang door het arbeidsintensieve karakter van Sligro.

Samenvattend achten wij de risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering beheersbaar. De conjunctuur heeft in verhouding tot een aantal andere sectoren van de Nederlandse economie minder invloed op de ontwikkeling van Sligro.

Euro

Een werkgroep houdt zich bezig met het invoeren van de Euro. De aanpassingen in IT-systemen, die daarvan het gevolg zijn, zijn in kaart gebracht en ten dele reeds doorgevoerd. De invoering van de Euro heeft consequenties voor allerlei aspecten van de bedrijfsvoering. Op basis van het onderzoek, de ingevoerde aanpassingen en de in kaart gebrachte nog te ondernemen acties, verwachten wij dat de invoering van de Euro zowel technisch hanteerbaar als financieel te overzien zullen zijn.



Investeringsen

Doelstellingen

- Investeringsomvang van circa 2% van de omzet
- Autonome uitbreiding van het aantal vestigingen met gemiddeld één per jaar
- Marktgerichte uitbreiding van activiteiten
- Efficiëntieverhoging

Het netto-investeringsniveau in materiële vaste activa beliep in 2000 € 19,4 miljoen en lag daarmee enigszins onder het niveau van 1999, maar boven onze doelstelling van 2% van de omzet. Deze overschrijding wordt vooral veroorzaakt door de investering in het nieuwe complex in Drachten, dat na aftrek van desinvesteringsopbrengsten bijna € 10 miljoen heeft gekost, besteed in de jaren 1999 en 2000.

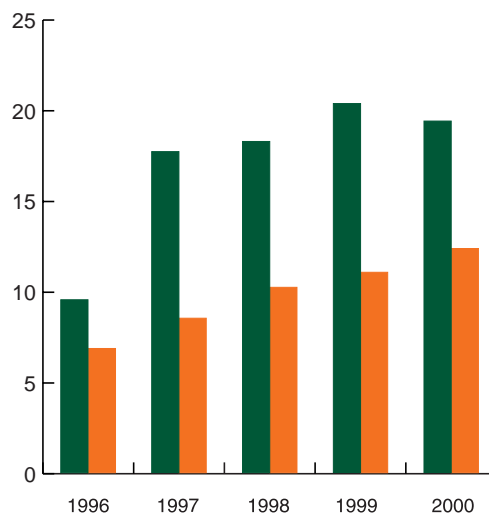
Een tweede omvangrijke investering betrof een nieuwe grote vestiging in Leiden. Deze investering is gerealiseerd in eigen onroerend goed, terwijl de vorige kleine vestiging in een huurpand gevestigd was. In dit project is ruim € 5 miljoen geïnvesteerd in de afgelopen twee jaar.

De vestiging in Veghel is eveneens omgebouwd en voorzien van alle dagversgroepen en het gehuurde onroerend goed van de vestiging in Sittard is in het jaar 2000 aangekocht, waarbij deze vestiging tegelijkertijd is uitgebreid.

Een andere omvangrijke investering betrof de uitbreiding van het distributiecentrum en hoofdkantoor te Veghel. Tenslotte is wederom fors geïnvesteerd in computer hard- en software, waaronder verbetering van de managementinformatie en continuïteit van de gegevensverwerking, waarvan wij in toenemende mate afhankelijk zijn.

De planning voor het jaar 2001 geeft aan dat de investeringsomvang binnen de doelstelling zal blijven, ondanks drie nieuwe vestigingen, waarvoor de investeringen grotendeels in het jaar 2001 zullen vallen. Twee van deze vestigingen zullen in huurpanden gerealiseerd worden.

Netto-investeringen x € miljoen
Afschrijvingen x € miljoen



Resultaten

Doelstellingen

- Gemiddelde jaarlijkse omzetgroei van 10% en een tenminste daarmee vergelijkbare groei van de nettowinst
- Dividenduitkering van circa 40% van de nettowinst

De totale omzet in 2000 gaf een stijging te zien van 6,6% tot € 781,9 miljoen. De autonome omzetgroei beliep 4%. De omzet nam met 2,6% toe door acquisities.

De autonome groei was lager dan in 1999. Met name de eerste maanden van het jaar 2000 vertoonden slechts een beperkte groei door enerzijds de prijzenoorlog in het supermarktkanaal en anderzijds doordat Pasen later in het jaar viel. Het slechte zomerweer drukte de groei, hetgeen overigens meer dan gecompenseerd werd door de kerstverkoop. Zowel de omzet in kerstpakketten als de overige kerstverkoop waren beduidend hoger dan in 1999.

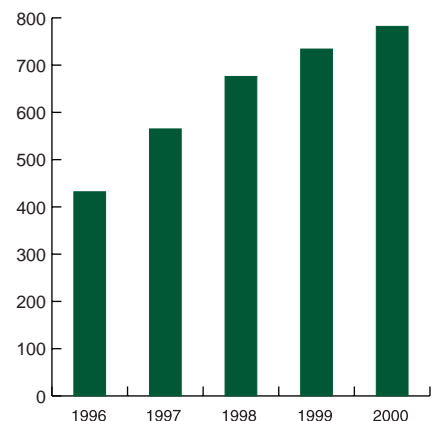
Het bruto-omzetresultaat nam met 7,4% toe tot € 133,5 miljoen. Het procentuele bruto-omzetresultaat verbeterde met 0,2% tot 17,1% van de omzet. De verbetering van de positie op de inkoopmarkt was minder dan in 1999 toen door het lidmaatschap van Superunie een grotere stap voorwaarts kon worden gemaakt.

Het bruto-omzetresultaat nam minder toe dan nodig was om de toegenomen kosten te dekken.

Kostenbeheersing heeft veel aandacht gehad in het jaar 2000, maar omstandigheden op de arbeids- en energiemarkt zorgden voor een opwaartse druk op het kostenniveau.

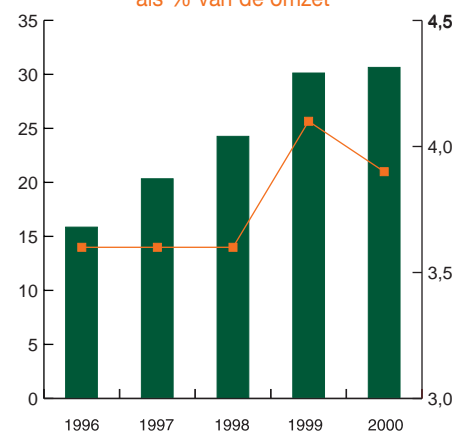
Het bleek in het jaar 2000 met felle prijsconcurrentie niet mogelijk om de kostentoeename geheel door te berekenen in de verkoopprijzen.

Netto-omzet x € miljoen



Gemiddelde groei 5 jaar: 15%

Bedrijfsresultaat x € miljoen als % van de omzet



Gemiddelde groei 5 jaar: 18%



Het bedrijfsresultaat nam dan ook slechts licht toe met 1,7% tot € 30,6 miljoen. Als percentage van de omzet was er een afname van 4,1% tot 3,9%. De zeer sterke verbetering van 1999 kon daarmee niet geheel worden vastgehouden.

Na aftrek van financiële baten en lasten resteert een winst vóór belasting van € 27,1 miljoen ten opzichte van € 26,9 miljoen in 1999.

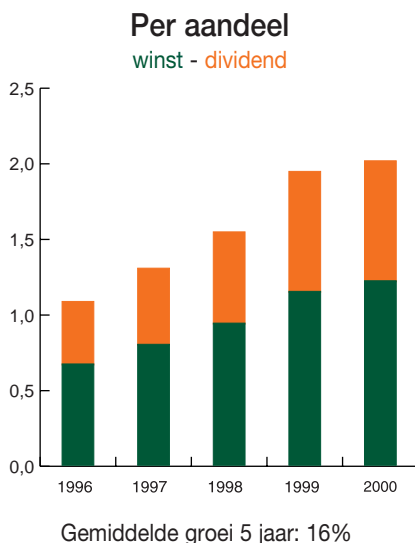
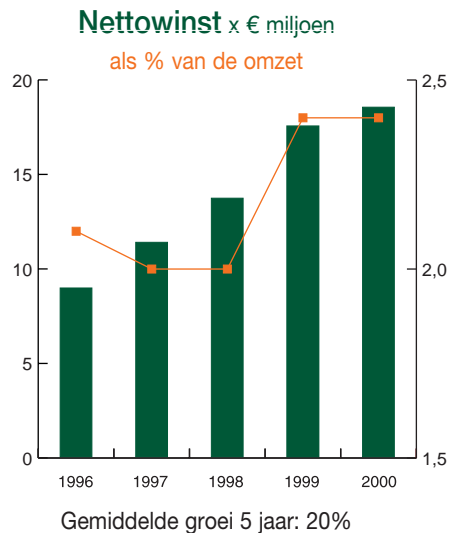
Door incidentele omstandigheden is de belastinglast over het jaar met € 0,4 miljoen verminderd.

De nettowinst is toegenomen met € 1,0 miljoen of 5,7% tot € 18,5 miljoen. De winst per aandeel berekend over het gemiddeld aantal uitstaande aandelen belooft € 2,02 tegenover € 1,95 in 1999, een verbetering met 3,6%.

Op fully diluted basis bedroeg de winst per aandeel in 2000 € 1,99 ten opzichte van € 1,92 in 1999. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen nam toe met 2% tot 9.164.699. De toename was het gevolg van het keuzedividend over 1999 en van uitgeoefende opties.

De wijziging van de waarderingsgrondslagen met betrekking tot verwerking van goodwill en de waardering van vaste activa, die toegelicht is in de jaarrekening, heeft per saldo nauwelijks effect op het resultaat over het jaar 2000.

Voorgesteld wordt om uit de winst over het jaar 2000 een onveranderd dividend uit te keren van € 0,80 per aandeel. De uitkeringsquote belooft daarmee 40%. Het dividend is naar keuze van de aandeelhouders uitkeerbaar in contanten, dan wel in een nader vast te stellen verhouding in aandelen.



Financieel beleid

Doelstellingen

- Voorzien in financiering door gebruik te maken van kredietfaciliteiten zolang ruimschoots aan de daarbij gestelde ratio's kan worden voldaan
- Uitgifte van aandelen alleen in het geval van majeure acquisities die direct bijdragen aan de winst per aandeel

In het jaar 2000 hebben wij onze financieringsdoelstellingen aan een onderzoek onderworpen. Deze noodzaak ontstond door de aanpassingen van de waarderingsgrondslagen en door de financiering van de overname van Prisma. Om verwatering van de winst per aandeel te voorkomen en doordat de bestaande financiële situatie daartoe de mogelijkheid bood, hebben wij besloten deze overname geheel te financieren met een nieuw kredietarrangement. In dit arrangement zijn diverse ratio's geformuleerd, waaraan wij moeten voldoen. Deze ratio's hebben betrekking op het aandeel van het eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal, de verhouding van de rentelasten tot het bedrijfsresultaat en die van de rentedragende schuld ten opzichte van het bedrijfsresultaat verhoogd met afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa. Wij verwachten in het jaar 2001 ruimschoots aan deze voorwaarden te voldoen, waardoor de financiering van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.

Bij realisatie daarvan hebben wij er geen behoefte aan om nieuwe aandelen uit te geven, behalve in het kader van de dividendbetaling aan bestaande aandeelhouders. De mogelijkheid zal worden onderzocht om in het jaar 2001 een deel van het onroerend goed van Sligro en/of Prisma bij derden onder te brengen.

Ultimo 2000 beschouwen wij de uit de jaarrekening blijkende financiële situatie als zeer gezond.

De invloed van de overname van Prisma op de financiële situatie blijkt globaal uit onderstaand schema, dat gebaseerd is op voorlopige cijfers van Prisma, waarvan de waarderingsgrondslagen nog gedeeltelijk moeten worden geharmoniseerd.

(x € miljoen)

	<u>Vóór acquisitie</u>	<u>Na acquisitie</u>
Eigen vermogen	64,3	64,3
Balanstotaal	201,4	290,0
Rentedragende schuld	72,8	139,0
Goodwill	3,3	22,0



De toename van de rentedragende schuld wordt voor € 39 miljoen veroorzaakt door de koopsom voor Prisma en voor € 24 miljoen door rentedragende schuld van Prisma. De rentedragende schuld van Prisma is het gevolg van haar onroerend goedportefeuille in eigendom, waaronder voor circa € 25 miljoen aan aan klanten verhuurde supermarktpanden.

Uit het kasstroomoverzicht blijkt dat in het jaar op kasbasis netto € 19,7 miljoen is geïnvesteerd in materiële vaste activa en € 5,3 miljoen in acquisities en participaties. Tevens is het werkkapitaal behoorlijk toegenomen door enerzijds een meer dan proportionele voorraadtoename en anderzijds een afname van de schuld aan crediteuren. De investering in werkkapitaal is deels het gevolg van de laatste week van het jaar, die slechts drie werkdagen telde. Doordat veel leveranciers in die periode gesloten waren, zijn voorraden eerder binnengekomen. De investering in werkkapitaal vormt de belangrijkste oorzaak van de afname van de kasstroom uit bedrijfsoperaties met € 0,8 miljoen tot € 28,8 miljoen. Bruto beliep deze kasstroom € 42,5 miljoen (1999: € 40,9 miljoen), waarop € 13,7 miljoen (1999: € 11,3 miljoen) in mindering kwam als investering in werkkapitaal. Na aftrek van betaalde financiële baten en lasten en vennootschapsbelasting beloopt de kasstroom uit operationele activiteiten € 17,4 miljoen, een afname van € 1,8 miljoen ten opzichte van 1999. De kasstroom uit operationele activiteiten was onvoldoende voor financiering van de investeringen in vaste activa en acquisities. In het verschil is voornamelijk voorzien door opname van rentedragend krediet.

Vooruitzichten

De in oktober 2000 aangekondigde overname van Prisma is inmiddels begin 2001 geëffectueerd. Door deze overname zal de omzet van Sligro in het jaar 2001 met circa € 320 miljoen toenemen. Doordat de omzet van Prisma geheel op de binnenhuishoudelijke markt is gericht, zal de omzet van Sligro over 2001 weer gelijk verdeeld zijn over de binnenhuishoudelijke en buitenhuishoudelijke markt.

De winstgevendheid van ons bedrijf zal daardoor een nieuwe impuls krijgen. Met een omzet van ruim € 1,1 miljard beschikt Sligro over een goede uitgangspositie bij de verdere concentraties, die er in onze branche ongetwijfeld nog zullen optreden.

Naar het zich laat aanzien zullen de marktomstandigheden in 2001 niet wezenlijk verbeteren ten opzichte van het jaar 2000. Wij verwachten dat de autonome groei van de Sligro-activiteiten op of iets boven het niveau van het jaar 2000 zal uitkomen. Nieuwe acquisities worden niet uitgesloten, maar de integratie van Prisma heeft de hoogste prioriteit.

De inkooppositie blijft onverminderd sterk. De groei van de bedrijfsactiviteiten zal ook leiden tot enige autonome groei van de werkgelegenheid. De investeringsomvang zal in 2001 binnen de doelstelling van 2% van de omzet blijven. Belangrijke projecten betreffen de drie nieuwe vestigingen te Groningen, Haarlem en Breda.

In de financiering zal kunnen worden voorzien door intern ter beschikking komende middelen en door bestaande krediettoezeggingen. Prisma zal positief bijdragen aan de nettowinst, zowel voor als na afschrijving goodwill. In totaliteit verwachten wij voor 2001 wederom een toename van de winst per aandeel, zowel voor als na afschrijving goodwill.

Veghel, 25 januari 2001

Directie

A.J.L. Slippens, voorzitter
H.L. van Rozendaal



Aan de aandeelhouders

Strategische ontwikkeling

Met de overname van Prisma heeft uw vennootschap weer een belangrijke stap gezet naar een versterking van haar positie in de Nederlandse foodmarkt. Op korte termijn mogen daarvan de revenuen verwacht worden.

Resultaat en dividend

Uw vennootschap heeft in het jaar 2000 de gevolgen van een verscherpte concurrentie in combinatie met hogere kosten ondervonden. Het resultaat is daardoor maar beperkt toegenomen. De door de directie opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2000, waaruit dat resultaat blijkt, is door ons vastgesteld. Het voorstel van de directie om het dividend over 2000 onveranderd vast te stellen op € 0,80 per aandeel van € 0,24 heeft onze instemming.

Toezicht

Mede door de besprekingen rond de overname van de Prisma Food Groep is in de vijf vergaderingen, welke wij tezamen met de Stichting Prioriteit Sligro groep met de directie gevoerd hebben, veel aandacht besteed aan de huidige en toekomstige strategie. Daarnaast hebben zoals gebruikelijk de uitvoering van de ondernemingsstrategie en het effect daarvan op de resultaten en de vermogenspositie centraal gestaan. Een gezonde ontwikkeling is op lange termijn alleen dan mogelijk, wanneer in de uitvoering van de ondernemingsstrategie ook voldoende aandacht gegeven wordt aan de ontwikkeling van de organisatie en daarmee aan de kwantitatieve en kwalitatieve opbouw van het personeelsbestand. Wij stellen met tevredenheid vast, dat hieraan stelselmatig gewerkt wordt. Over de ontwikkelingen van omzet en resultaat in de afgelopen jaren mogen wij zeer tevreden zijn. Daarnaast mag de aandacht voor de korte termijn niet ontbreken. Voor 2001 zal de nadruk liggen op

inpassing van Prisma in de organisatie en op het realiseren van de synergievoordelen.

Eenmaal per jaar wordt buiten aanwezigheid van de directie in een vergadering stil gestaan bij het functioneren van de directie en de raad van commissarissen onderling. In deze bijeenkomst hebben wij wederom vast kunnen stellen dat de relatie tussen raad en directie goed is.

Door leden van onze raad werd een overlegvergadering met de ondernemingsraad bijgewoond. Wij constateren dat het overleg tussen directie en ondernemingsraad op intensieve, open en constructieve wijze plaatsvindt.

Samenstelling van de raad

Overeenkomstig het rooster van aftreden zijn de heren J.V.M. van Heeswijk en J.J.A. Slippens aan de beurt om af te treden als commissaris na afloop van de algemene vergadering van aandeelhouders van 14 maart 2001. In overeenstemming met de statutaire bepalingen zijn zij niet herkiesbaar.

Onder voorbehoud dat door de algemene vergadering van aandeelhouders geen aanbeveling voor één of meer andere personen wordt gedaan noch bezwaar wordt aangetekend, zijn wij voornemens te benoemen de heren T.J.M. van Hedel en H.J. Hielkema. De ondernemingsraad heeft reeds laten weten geen bezwaar tegen deze benoemingen te hebben.

Jaarrekening

De directie heeft de jaarrekening 2000 opgesteld. De jaarrekening is besproken in een vergadering waarin de accountant voor toelichting op de jaarrekening, administratieve organisatie en maatregelen van interne controle aanwezig was. De jaarrekening is door KPMG Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien, welke is opgenomen op pagina 51 onder het hoofdstuk "Overige gegevens".

Wij hebben de jaarrekening ongewijzigd vastgesteld en stellen u voor:

- de jaarrekening 2000 goed te keuren
- de winstverdeling vast te stellen conform het met toestemming van de Stichting Prioriteit Sligro-groep in de jaarrekening verwerkte voorstel
- de directie décharge te verlenen voor het gevoerde beleid
- onze raad décharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

Met tegenwind moet je harder trappen! Dankzij de inzet van directie en alle medewerkers van de groep is in 2000 een goede basis voor verdere groei ontstaan. Wij zijn hen daarvoor zeer erkentelijk.

Veghel, 25 januari 2001

Raad van Commissarissen

Nadere informatie omtrent de Raad van Commissarissen

J.V.M. van Heeswijk (62).
President-commissaris, Nederlandse nationaliteit.
Ex-voorzitter Raad van Bestuur Geveke N.V..
Benoemd in 1992 en herbenoemd in 1997 tot 2001 en niet meer herbenoembaar.
Commissaris bij SNS Reaal Groep N.V..

G.J. Beijer (55).
Commissaris, Nederlandse nationaliteit.
Voorzitter Raad van Bestuur Macintosh Retail Group N.V..
Herbenoemd in 2000 tot 2004 en niet meer herbenoembaar.
Commissaris bij Vebego Holding B.V. en Nagron, Nationaal Grondbezit N.V.

J.H.J. Cuypers (64).
Commissaris, Nederlandse nationaliteit.
Benoemd in 1993, herbenoemd in 1998 tot 2002 en niet meer herbenoembaar.
Participatiecommissaris.
Commissaris bij N.V. Nederlands Inkoopcentrum.

J.J.A. Slippens (64).
Commissaris, Nederlandse nationaliteit.
Ex-bestuurder van Sligro Beheer N.V..
Benoemd in 1992, herbenoemd in 1997 tot 2001 en niet meer herbenoembaar.

Nadere informatie omtrent nieuw te benoemen commissarissen

H.J. Hielkema (57).
Per 14 maart 2001 nieuw te benoemen commissaris, Nederlandse nationaliteit.
Director van Fortis Amev.
Commissaris bij Van Wijnen Holding B.V. en IsoTis N.V..

T.J.M. van Hedel (59).
Per 14 maart 2001 nieuw te benoemen commissaris, Nederlandse nationaliteit.
Voorzitter Kruidvat Beheer B.V..
Commissaris bij Koninklijke Buisman B.V. te Zwartsluis en Febeco Holding/Fetim B.V. te Amsterdam.



jaarrekening 2000

Geconsolideerde balans per 30 december 2000 Na winstverdeling

(x € 1.000)

Activa	30 december 2000	1 januari 2000
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	3.343	63
Materiële vaste activa	86.034	78.944
Financiële vaste activa	4.513	2.321
	93.890	81.328
Vlottende activa		
Voorraden	75.198	68.138
Vorderingen	30.849	28.822
Liquide middelen	1.451	849
	107.498	97.809
	201.388	179.137
Passiva	30 december 2000	1 januari 2000
Eigen vermogen	64.263	47.264
Voorzieningen		
Latente belastingen	6.472	3.744
Overige	3.264	4.391
	9.736	8.135
Langlopende schulden	29.702	32.393
Kortlopende schulden		
Crediteuren	26.689	31.464
Aflossingsverplichtingen	2.691	2.691
Schulden aan kredietinstellingen	40.357	28.127
Dividend	7.383	7.224
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.770	10.280
Overige schulden en overlopende passiva	11.797	11.559
	97.687	91.345
	201.388	179.137

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2000

(x € 1.000)

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Omzet		
Netto-omzet	781.899	733.592
Kostprijs van de omzet	<u>648.387</u>	<u>609.323</u>
Bruto-omzetresultaat	<u>133.512</u>	<u>124.269</u>
Verkoopkosten	94.436	86.390
Beheerskosten	<u>9.496</u>	<u>8.671</u>
Som der kosten	<u>103.932</u>	<u>95.061</u>
Netto-omzetresultaat	29.580	29.208
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.041</u>	<u>823</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving goodwill	30.621	30.031
Goodwill afschrijving	<u>69</u>	<u>0</u>
Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill	30.552	30.031
Financiële baten en lasten	<u>3.419</u>	<u>3.180</u>
Resultaat vóór belastingen	27.133	26.851
Belastingen over resultaat	<u>8.630</u>	<u>9.347</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>18.503</u></u>	<u><u>17.504</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2000

(x € 1.000)

	2000	1999
Ontvangsten van afnemers	842.906	792.592
Overige bedrijfsopbrengsten	32	518
	<u>842.938</u>	<u>793.110</u>
Betalingen aan leveranciers	734.284	688.962
Betalingen aan werknemers	30.319	27.307
Betalingen aan de overheid	49.546	47.270
	<u>814.149</u>	<u>763.539</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	28.789	29.571
Betaalde financiële baten en lasten	(3.705)	(3.245)
Betaalde vennootschapsbelasting	(7.652)	(7.128)
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>17.432</u>	<u>19.198</u>
Acquisities	(5.323)	(7.582)
Investerings in vaste activa	(20.316)	(23.483)
Desinvesteringen vaste activa	625	3.267
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>(25.014)</u>	<u>(27.798)</u>
Ontvangsten uit aandelenemissie	211	29
Opgenomen langlopende schulden	0	0
Aflossing langlopende schulden	(2.691)	(2.720)
Opname kortlopend bankkrediet	12.230	12.245
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>9.750</u>	<u>9.554</u>
Betaald dividend	(1.566)	(1.203)
Mutatie liquide middelen	<u>602</u>	<u>(249)</u>

Grondslagen van de financiële verslaggeving

Algemeen

Statutair valt het boekjaar samen met het kalenderjaar. De feitelijke afsluiting van het boekjaar vindt plaats op basis van de internationale weeknummering en wel op de laatste zaterdag van het kalenderjaar, dit jaar derhalve op 30 december 2000.

In afwijking van het Besluit modellen jaarrekening is de afschrijving goodwill separaat in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Grondslagen van de consolidatie

In dit financieel verslag zijn de financiële gegevens van de 100%-deelneming Sligro B.V. te Veghel opgenomen en de 100%-deelnemingen van Sligro B.V.:

- Van Hoeckel Grootverbruik B.V. te 's-Hertogenbosch
- F. van der Velde B.V. te Bakkeveen
- Rosenberg Import B.V. te Amsterdam
- SRV-van Wijk B.V. te Leidschendam
- Keijzer Horeca- en Grootverbruik B.V. te 's-Gravenhage
- Van der Leer Zuivel B.V. te Rhoon
- Fresh Partners B.V. te Rhoon
- V&S Food B.V. te Elsloo
- Retail Service Groep B.V. te Hoogeveen
- Tecklenburg B.V. te Goirle
- Trend Business Gifts B.V. te Veghel
- Karox B.V. te Leiden

De financiële gegevens van gedurende het verslagjaar verkregen deelnemingen worden geconsolideerd vanaf het moment dat het resultaat van die ondernemingen voor rekening en risico van Sligro Beheer N.V. is. Deelnemingen van te verwaarlozen betekenis voor het wettelijk vereiste inzicht zijn niet in bovenstaand overzicht opgenomen.

Aanpassing waarderingsgrondslagen

Met ingang van het boekjaar 2000 zijn een tweetal stelselwijzigingen doorgevoerd:

- de waardering van terreinen en gebouwen vindt voortaan plaats tegen aanschaffingsprijzen, onder aftrek van afschrijvingen. Voorheen vond waardering plaats tegen vervangingswaarde, onder aftrek van afschrijvingen. Over 1999 zijn de afschrijvingen nog bepaald op basis van vervangingswaarde. Wel heeft de waardering in de balans ultimo 1999 reeds plaatsgevonden op basis van aanschaffingsprijzen. Door deze aanpassing zijn de afschrijvingen over het jaar 2000 verminderd met circa € 0,15 miljoen.
- tot en met het boekjaar 1999 is de bij overnames betaalde goodwill rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen gebracht. Met ingang van het boekjaar 2000 wordt goodwill geactiveerd en in 20 jaar ten laste van het resultaat gebracht. De nieuwe waarderingsgrondslag leidt ertoe dat de groei van de nettowinst ten opzichte van de oude grondslag de komende jaren geleidelijk wordt verminderd, uitgaande van een ten opzichte van het verleden ongewijzigde acquisitieomvang. De kasstroom wordt door deze wijziging niet beïnvloed.

De aanpassingen in de waarderingsgrondslagen zijn het gevolg van wijzigingen in de nationale en internationale verslaggevingspraktijk en -gebruiken.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Immateriële vaste activa

Betaalde goodwill bij verwervingen van ondernemingen wordt gewaardeerd tegen aanschaffingsprijzen, waarop lineaire afschrijvingen in mindering zijn gebracht. De gehanteerde afschrijvingstermijn belooft 20 jaar.

Tot en met 1999 is goodwill rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen gebracht. Over de per die datum geëindigde periode van 10 jaar beliep dit in totaal € 48 miljoen.

Overige immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De gehanteerde afschrijvingstermijn belooft 3 jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijzen, waarop afschrijvingen in mindering zijn gebracht. De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend naar een vast percentage van de aanschaffingsprijzen, gebaseerd op de vermoedelijke economische levensduur. De afschrijvingstermijn van verbouwingen in huurpanden is maximaal gelijk aan de looptijd van de huurcontracten.

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Terreinen	nihil
Bedrijfsgebouwen/verbouwingen	4 t/m 12,5
Machines en installaties	12,5 t/m 33 1/3
Overige	20 t/m 50

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. Deelnemingen in inkoop- en marketingorganisaties zijn, vanwege gebrek aan invloed op het beleid, gewaardeerd tegen aankoopwaarde, die overigens weinig afwijkt van de netto-vermogenswaarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst bekende inkooprijzen, onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor incourantheid. De niet-gerealiseerde herwaardering is in het resultaat inbegrepen. Door de hoge omloopsnelheid van de voorraden is deze herwaardering van te verwaarlozen omvang.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid. De aan afnemers verschuldigde afnamebonussen zijn op de vorderingen in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Voorzieningen

De voorziening voor belastingverplichtingen vloeit voort uit verschillen tussen fiscale en commerciële waarderingsgrondslagen. Dit heeft vooral betrekking op onroerend goed en fiscaal gevormde voorzieningen. De voorziening is berekend tegen het nominale belastingpercentage. De pensioenvoorzieningen zijn gebaseerd op actuariële berekeningen volgens de evenredig-deelmethode.

Schulden

De verplichtingen op lange en korte termijn worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Dit betreft onder meer verplichtingen uit hoofde van borgstellingen, huur- en leasecontracten, erfpachtverplichtingen, alsmede aangegane investeringsverplichtingen. Bovendien zijn hier garanties in het kader van de prepensioenregeling en het eigen risicodragerschap voor de wet Arbeidsongeschiktheidsverzekering opgenomen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Netto-omzet

Dit betreft de aan derden geleverde goederen en diensten, exclusief omzetbelasting. Afnamebonussen zijn in mindering gebracht op de omzet. In de omzet zijn tevens de in samenwerking met concessionairs behaalde omzetten begrepen.

Kostprijs van de omzet

Dit is de inkoopwaarde van de geleverde goederen en diensten en de waarde van verstrekte zegels. De verkregen bonussen en betalingskortingen zijn op de inkoopwaarde in mindering gebracht.

Verkoopkosten

Dit betreft de directe kosten die verband houden met de verkoop, de promotionele activiteiten en de logistieke kosten.

Beheerskosten

Onder dit hoofd worden alle overige kosten begrepen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Hieronder zijn opgenomen de huuropbrengsten van onroerend goed en boekwinsten op verkochte materiële vaste activa, alsmede soortgelijke opbrengsten.

Financiële baten en lasten

Dit betreft de aan derden betaalde rente en daarmee te vergelijken kosten. Tevens is hieronder het resultaat uit deelnemingen verantwoord.

Belastingen

De belastingen worden berekend over het bedrijfseconomische resultaat voor belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten en fiscaal niet of slechts gedeeltelijk erkende kosten.

Buitengewone baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de resultaten welke niet tot de normale bedrijfsuitoefening behoren.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(voor zover niet anders vermeld, luiden de bedragen in € 1.000)

Activa

Vaste activa	Goodwill	Overige immateriële activa	Totaal
Immateriële vaste activa			
Stand begin boekjaar	0	63	63
Acquisities	3.412	0	3.412
Afschrijvingen	(69)	(63)	(132)
Stand einde boekjaar	<u>3.343</u>	<u>0</u>	<u>3.343</u>

Materiële vaste activa

Het verloop over 2000 kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand begin boekjaar				
Aanschafwaarde	85.688	16.339	42.737	144.764
Cumulatieve afschrijvingen	<u>23.523</u>	<u>10.567</u>	<u>31.730</u>	<u>65.820</u>
	62.165	5.772	11.007	78.944
Mutaties in de boekwaarde				
Investeringen	9.396	2.948	7.325	19.669
Desinvesteringen	(155)	0	(147)	(302)
Nieuwe consolidaties	4	0	74	78
Afschrijvingen	<u>(4.480)</u>	<u>(2.199)</u>	<u>(5.676)</u>	<u>(12.355)</u>
	4.765	749	1.576	7.090
Stand einde boekjaar				
Aanschafwaarde	94.837	19.268	48.658	162.763
Cumulatieve afschrijvingen	<u>27.907</u>	<u>12.747</u>	<u>36.075</u>	<u>76.729</u>
	<u>66.930</u>	<u>6.521</u>	<u>12.583</u>	<u>86.034</u>

De samenstelling van de post bedrijfsgebouwen en –terreinen is als volgt:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Terreinen	15.215	13.475
Gebouwen	40.551	36.381
Verbouwingen/uitbreidingen huurpanden	<u>11.164</u>	<u>12.309</u>
	<u><u>66.930</u></u>	<u><u>62.165</u></u>

De totale oppervlakte van de terreinen in eigendom belooft 393.000 m², waarvan 152.000 m² voor het centrale complex in Veghel en 241.000 m² voor 20 vestigingen. De totale bebouwde oppervlakte van de gebouwen in eigendom belooft 202.000 m², waarvan 89.000 m² in Veghel.

Financiële vaste activa

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Deelnemingen	3.278	1.792
Vorderingen op deelnemingen	<u>1.235</u>	<u>529</u>
	<u><u>4.513</u></u>	<u><u>2.321</u></u>

Deelnemingen

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Stand begin boekjaar	1.792	544
Investerings	1.235	1.258
In consolidatie betrokken	(80)	0
Dividend	(45)	(19)
Aandeel in resultaat	<u>376</u>	<u>9</u>
Stand einde boekjaar	<u><u>3.278</u></u>	<u><u>1.792</u></u>

De niet-geconsolideerde deelnemingen kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Moll International B.V. te Zoetermeer (49%), J. Smit Vishandel B.V. te Veghel (49%), Grobak Holding B.V. te Geldermalsen (28%) en C.H.P.M. van der Pol Holding B.V. (49%).

Onroerend goedvennootschappen: Commanditaire Vennootschappen Vastfin C.V. te Amsterdam en Hardas C.V. te Amsterdam.

Inkoop- en marketingorganisaties: Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A. te Beesd, Coöperatieve Vereniging voor de Nederlandse Melkhandel S.R.V. U.A. te Amsterdam, M.C.M. Marketing Centrum voor de Melkdetailhandel B.V. te Culemborg en Grootverbruik Produktinformatie B.V. te Barneveld.

Het financiële belang van deelnemingen in inkoop- en marketingorganisaties, alsmede commanditair kapitaal in onroerend goedmaatschappijen, belooft ultimo 2000 € 1,5 miljoen (1999 € 1,0 miljoen). Dit bedrag komt nagenoeg overeen met de netto-vermogenswaarde.

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Handelsdebiteuren	30.158	27.464
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>691</u>	<u>1.358</u>
	<u><u>30.849</u></u>	<u><u>28.822</u></u>

De omvang van de post handelsdebiteuren wordt beïnvloed door de eindejaarsverkoop van kerstpakketten, waarvan betaling ten dele in januari plaatsvindt.

Passiva

Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn vermeld in de toelichting op de vennootschappelijke balans.

Garantievermogen

Het garantievermogen is als volgt opgebouwd:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Eigen vermogen	64.263	47.264
Achtergestelde leningen	<u>6.074</u>	<u>7.857</u>
	<u><u>70.337</u></u>	<u><u>55.121</u></u>

Voorzieningen

Overige voorzieningen

	<u>Begin boekjaar</u>	<u>Acquisities</u>	<u>Toevoegingen/ (vrijval)</u>	<u>Onttrekkingen</u>	<u>Einde boekjaar</u>
Pensioenen	113	0	0	7	106
Vervroegde uittreding	314	0	0	314	0
Assurantie eigen risico	660	0	0	161	499
Zegelacties	808	0	100	0	908
Groot onderhoud	1.191	0	0	148	1.043
Franchiserisico's	1.010	0	(454)	32	524
Overige	<u>295</u>	<u>0</u>	<u>(111)</u>	<u>0</u>	<u>184</u>
	<u><u>4.391</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>(465)</u></u>	<u><u>662</u></u>	<u><u>3.264</u></u>

Onder de pensioenvoorziening zijn backserviceverplichtingen voor personeel en een ingegane pensioenverplichting opgenomen. Deze zijn gebaseerd op actuariële berekeningen.

De voorziening vervroegde uittreding had betrekking op het aandeel van Sligro in het tekort van de collectieve VUT-regeling in de branche groothandel in levensmiddelen. Dit bedrag is in het jaar 2000 afgefinancierd.

Assurantie eigen risico ontstaat door dotatie van verzekeringspremies die niet betaald worden omdat de risico's in eigen beheer worden gehouden. Niet verzekerde schades worden hierop in mindering gebracht. Aan deze voorziening worden geen dotaties meer gedaan.

De voorziening voor zegelacties heeft betrekking op de uitstaande verplichting voor aan klanten verstrekte zegels.

Groot onderhoud heeft betrekking op het periodieke groot onderhoud aan daken en vloeren van panden in eigendom. Aan deze voorziening vinden eveneens geen dotaties meer plaats.

De voorziening voor de risico's voor franchisecontracten hangt samen met verstrekte borgstellingen, huurrisico's e.d. bij een overgenomen franchiseketen. De meeste voorzieningen hebben een langlopend karakter.

Langlopende schulden

	Resterende looptijd (jaren)	Aflossings- verplichting binnen 1 jaar	2000	1999
5,98% achtergestelde lening	5	1.134	5.105	6.239
8,875% achtergestelde lening	1	649	969	1.618
6% lening	3	454	1.588	2.042
5,92% lening	5	454	2.042	2.496
Variabele leningen	2-4	0	22.689	22.689
		<u>2.691</u>	<u>32.393</u>	<u>35.084</u>
Aflossingsverplichting binnen 1 jaar			<u>2.691</u>	<u>2.691</u>
Leningen langer dan 1 jaar			<u>29.702</u>	<u>32.393</u>
Aflossingsverplichting na 5 jaar			<u>0</u>	<u>7.602</u>

De terugbetaling van de achtergestelde leningen is achtergesteld bij de vorderingen van alle andere bestaande en toekomstige crediteuren.

Bij de variabele leningen wordt de rente periodiek aangepast aan de ontwikkelingen op de geldmarkt. Van de variabele leningen is ultimo 2000 de rente over € 15.882 via een swap transactie gefixeerd voor vijf jaar op 5,62%.

Zekerheden

Er zijn geen zekerheden gesteld. Wel geldt in het jaar 2000 als voorwaarde voor de niet-achtergestelde bankkredieten dat het garantievermogen tenminste 25% van het balanstotaal belooft (ultimo 2000: 34,9%). In 2001 zijn er nieuwe ratio's overeengekomen.

Niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

Huurverplichtingen zijn aangegaan voor eigen huisvesting. De huurverplichting voor 2000 belooft € 2,1 miljoen. De maximale verplichting, te weten de verschuldigde huur over de nog resterende looptijd, bedraagt € 10,1 miljoen. Bovendien zijn off-balance leaseovereenkomsten voor onroerend goed afgesloten met financiële instellingen. De leaseverplichting voor 2000 belooft € 1,0 miljoen, terwijl de in de leaseverplichtingen begrepen restantschuld € 10,9 miljoen bedraagt. Gewijzigde regelgeving kan er in 2001 toe leiden dat deze overeenkomsten on-balance zullen worden verwerkt. Daarnaast zijn huurverplichtingen aangegaan ten behoeve van panden voor franchisenemers. De betreffende huurbedragen worden geheel doorbelast. Het hiermee genoemde jaarbedrag belooft € 1,5 miljoen. Er zijn geen andere operationele lease- of huurverplichtingen met enige substantie.

Garantieregeling prepensioen

Ultimo 2000 is de collectieve vut-regeling in de branche groothandel in levensmiddelen beëindigd. Per 1 januari 2001 is een prepensioenregeling geïntroduceerd, die gekoppeld is aan de Sligro-pensioenregeling. Deelnemers aan de prepensioenregeling die sinds 1 januari 1997 onafgebroken in dienst zijn en blijven tot aan de prepensioneringsdatum, hebben op de prepensioneringsdatum recht op een garantiëuitkering ter hoogte van 80% van het middelloon. Financiering van deze garantieregeling vindt plaats door middel van een opslag op de opbouwpremie voor de regeling. De hieruit voortvloeiende verplichting is niet gepasseerd omdat de toekomstige lasten van de prepensioenregeling lager zijn dan de vut-regeling en omdat de regeling voorwaardelijk is. De contante waarde van de garantieregeling belooft ultimo 2000 circa € 4,4 miljoen. Hierbij is rekening gehouden met opbouw vanaf 1 januari 1997 en met sterfte- en blijfkansen. Door premiebetaling vanaf 1 januari 2001 zal de contante waarde vanaf 2001 geleidelijk verminderen.

Eigen risicodragerschap wet Arbeidsongeschiktheidsuitkering

Met ingang van 1 juli 2000 draagt Sligro zelf het risico van WAO-uitkeringen (Pemba-wetgeving). Dit betekent dat alle WAO-uitkeringen die na 1 januari 1998 zijn ingegaan gedurende vijf jaar ten laste van Sligro komen. Hier staat tegenover dat geen gedifferentieerde WAO-premie verschuldigd is. Omdat de bespaarde premie hoger is dan de uitkeringslasten is voor de uitkeringsverplichtingen geen voorziening opgenomen. De nominale waarde van de uitkeringsverplichtingen belooft inclusief bovenwettelijke aanvullingen ultimo 2000 circa € 1,8 miljoen. Deze verplichtingen nemen de komende twee jaar verder toe, waarna in- en uitstroom van de WAO elkaar kunnen compenseren.

Investeringsverplichtingen

Ultimo 2000 bestonden geen investeringsverplichtingen van materiële omvang.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(voor zover niet anders vermeld, luiden de bedragen in € 1.000)

Netto-omzet

Dit betreft nagenoeg geheel binnenlandse leveringen aan detaillisten, horeca en institutionele en andere grootverbruikers, als volgt verdeeld:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Food	714.875	674.413
Non-food	<u>67.024</u>	<u>59.179</u>
	<u><u>781.899</u></u>	<u><u>733.592</u></u>

Onder non-food wordt alleen hardwaren non-food begrepen.

Personeel

De personeelskosten zijn in de winst- en verliesrekening verantwoord onder verkoopkosten en beheerskosten. De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Salarissen	44.671	40.767
Sociale lasten en overhevelingstoeslag	7.836	7.129
Pensioenpremies	<u>1.337</u>	<u>1.153</u>
	<u><u>53.844</u></u>	<u><u>49.049</u></u>

Bij de groep waren in het verslagjaar op fulltime basis gemiddeld 1.769 personeelsleden (1999: 1.680) werkzaam.

De verdeling is als volgt:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Vestigingen	1.302	1.238
Centrale logistiek	275	275
Hoofdkantoor	<u>192</u>	<u>167</u>
	<u><u>1.769</u></u>	<u><u>1.680</u></u>

De toerekening van medewerkers aan de vestigingen en het hoofdkantoor is in het jaar 2000 gewijzigd, waardoor er een verschuiving naar het hoofdkantoor is opgetreden. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast. Bovendien waren in 2000 op fulltime basis 84 (1999: 45) personen als oproepkracht/vakantiehulp werkzaam. Dit aantal is niet opgenomen in het aantal vaste personeelsleden.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt onder de verkoopkosten. De specificatie van de afschrijvingen is als volgt:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Overige immateriële activa	63	150
Materiële vaste activa	<u>12.355</u>	<u>10.894</u>
	<u><u>12.418</u></u>	<u><u>11.044</u></u>

De afschrijving op goodwill ad 69 (1999: nihil) is separaat in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

Deze post kan als volgt gespecificeerd worden:

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Resultaat deelnemingen	(376)	(9)
Betaalde rente	3.923	3.236
Ontvangen rente	<u>(128)</u>	<u>(47)</u>
	<u><u>3.419</u></u>	<u><u>3.180</u></u>

Belastingen over resultaat

De belastinglast is door incidentele oorzaken verlaagd met € 0,4 miljoen (1999: nihil). Deze verlaging hangt voornamelijk samen met verliesverrekening van overgenomen bedrijven.

Algemeen

Bij het opstellen van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening is gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 boek 2 BW.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de zogenaamde directe methode. In het kasstroomoverzicht worden geldontvangsten en -uitgaven opgenomen in plaats van opbrengsten en kosten. Verwerking van acquisities in het kasstroomoverzicht heeft plaatsgevonden voor het betaalde bedrag. Dit betreft zowel de koopsom als eventuele rekening-courantverhoudingen met verkopers. Bovendien zijn hieronder de bij overname noodzakelijke afstorting van pensioenvoorzieningen en de aflossing van bankschulden begrepen, onder aftrek van meegekochte liquide middelen.

De ontvangsten van afnemers betreffen de omzet inclusief BTW, verminderd met de toename van vorderingen op afnemers. In de betalingen aan de overheid zijn zowel afdrachten van BTW en accijnzen begrepen als afdrachten van loonheffing, premies sociale verzekering en pensioenpremie. De betaalde vennootschapsbelasting is afzonderlijk verantwoord.

(x € 1.000)

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Bedrijfsresultaat	30.552	30.031
Afschrijvingen	<u>12.487</u>	<u>11.195</u>
	43.039	41.226
Minder overige opbrengsten	<u>(555)</u>	<u>(305)</u>
	<u>42.484</u>	<u>40.921</u>
Mutatie werkkapitaal:		
Voorraad	(6.800)	(3.907)
Vorderingen	(2.313)	4.683
Schulden op korte termijn	(3.452)	(10.923)
Voorzieningen	<u>(1.130)</u>	<u>(1.203)</u>
	<u>(13.695)</u>	<u>(11.350)</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>28.789</u>	<u>29.571</u>

Dividenden worden beschikbaar gesteld in de vorm van keuzedividend. Alleen het dividend dat is uitgekeerd in contanten, is opgenomen in het kasstroomoverzicht.

Vennootschappelijke balans per 30 december 2000 Na winstverdeling

(x € 1.000)

Activa	30 december 2000	1 januari 2000
Vaste activa		
Financiële vaste activa:		
Deelnemingen	46.017	27.503
Vorderingen op deelnemingen	8.116	10.353
	54.133	37.856
Vlottende activa		
Vorderingen	25.628	26.978
Liquide middelen	1	7
	25.629	26.985
	79.762	64.841
 Passiva		
	30 december 2000	1 januari 2000
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.215	2.167
Agio	21.787	21.624
Herwaardering	0	0
Overige reserves	40.261	23.473
	64.263	47.264
Langlopende schulden	5.879	8.116
Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen	2.237	2.237
Dividend	7.383	7.224
	9.620	9.461
	79.762	64.841

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2000

(x € 1.000)

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Resultaat van de deelnemingen na belastingen	18.503	17.504
Overig resultaat na belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>18.503</u></u>	<u><u>17.504</u></u>

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(voor zover niet anders vermeld, luiden de bedragen in € 1.000)

Algemeen

Voor de waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Activa

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Het verloop van de deelnemingen in het verslagjaar is als volgt:

	2000	1999
Stand begin boekjaar	27.503	19.676
Resultaat	18.503	17.504
Goodwill in verband met acquisities	11	(5.759)
Terugboeking herwaardering	0	(3.918)
Stand einde boekjaar	<u>46.017</u>	<u>27.503</u>

Passiva

Eigen vermogen

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 10.000.824, verdeeld in 100 prioriteitsaandelen, 20.835.000 preferente aandelen en 20.835.000 gewone aandelen, allen nominaal € 0,24.

Het geplaatste en volgestorte kapitaal bedraagt per 30 december 2000 € 2.214.978, verdeeld in 100 prioriteitsaandelen en 9.228.976 gewone aandelen.

	2000	1999
Stand begin boekjaar	2.167	2.017
Uitoefening opties	4	1
Uitgegeven uit hoofde van keuzedividend	44	31
Mutatie in verband met omzetting nominale waarde in Euro	0	118
Stand einde boekjaar	<u>2.215</u>	<u>2.167</u>

Aan een beperkt aantal leidinggevende medewerkers zijn optierechten toegekend, waarbij de opties de eerste 3 jaar na toekenning niet uitgeoefend kunnen worden.

Jaarlijks kunnen per persoon opties op aandelen met een onderliggende waarde van maximaal € 350.000 worden toegekend. De totale toekenning is jaarlijks gemaximeerd op 1% van het aantal uitstaande aandelen.

Bij uitoefening van opties en bij aandelentransacties zijn voor de directie en een aantal leden van het management regels opgesteld ter voorkoming van misbruik van voorkennis. Bovendien kunnen leden van de directie en adjunct-directie van Sligro B.V. alleen transacties in aandelen of opties verrichten gedurende twee weken na publicatie van de jaarcijfers, de halfjaarcijfers en de aandeelhoudersvergadering.

Toekenningsjaar

	<u>Uitstaand aantal opties</u>	<u>Gemiddelde uitoefenkoers</u>
		€
1996	10.000	15,85
1997	57.350	22,04
1999	37.000	34,82
2000	<u>38.000</u>	<u>35,54</u>
	<u>142.350</u>	<u>28,53</u>

In 1997 zijn zowel in het voorjaar als in het najaar opties toegekend. In 1998 zijn daarom geen opties toegekend.

Van de totale hoeveelheid uitstaande opties hebben er 79.850 betrekking op de directie.

Het totale aandelenbezit van de leden van de directie en de raad van commissarissen belooft 1.310.356.

Agio	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Stand begin boekjaar	21.624	21.745
Agio op in boekjaar uitgegeven aandelen	207	28
Mutatie in verband met omzetting nominale waarde in Euro	0	(118)
Uitgegeven aandelen ten laste van het agio	<u>(44)</u>	<u>(31)</u>
Stand einde boekjaar	<u>21.787</u>	<u>21.624</u>

Herwaardering	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Stand begin boekjaar	0	3.918
Terugboeking herwaardering	<u>0</u>	<u>(3.918)</u>
Stand einde boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige reserves	2000	1999
Stand begin boekjaar	23.473	14.710
Ingehouden winst	11.120	10.280
Toegevoegd uit hoofde van keuzedividend	5.657	4.242
Goodwill	11	(5.759)
Stand einde boekjaar	<u>40.261</u>	<u>23.473</u>

De goodwillpost in het jaar 2000 heeft betrekking op de definitieve vaststelling van de betaalde goodwill bij acquisities in 1999.

Langlopende schulden

	Resterende looptijd (jaren)	Aflossings- verplichting binnen 1 jaar	2000	1999
5,98% achtergestelde lening	5	1.134	5.105	6.239
8,875% achtergestelde lening	1	649	969	1.618
5,92% lening	5	454	2.042	2.496
		<u>2.237</u>	8.116	10.353
Aflossingsverplichtingen binnen 1 jaar			<u>2.237</u>	<u>2.237</u>
Leningen langer dan 1 jaar			<u>5.879</u>	<u>8.116</u>
Aflossingsverplichtingen na 5 jaar			<u>0</u>	<u>7.602</u>

Alle leningen zijn tegen gelijke condities doorgeleend aan Sligro B.V..

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortvloeiende uit rechtshandelingen van haar directe en indirecte meerderheidsdeelnemingen (artikel 403 boek 2 BW), zoals vermeld op pag. 33.

Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van bestuurders van de vennootschap bedroeg 680 (1999: 677).

De gezamenlijke beloning voor de commissarissen bedroeg 56 (1999: 56).

Veghel, 25 januari 2001

De Raad van Commissarissen

J.V.M. van Heeswijk, president

G.J. Beijer

J.H.J. Cuypers

J.J.A. Slippens

De directie

A.J.L. Slippens, voorzitter

H.L. van Rozendaal

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2000 van Sligro Beheer N.V. te Veghel gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 30 december 2000 en van het resultaat over het per die datum beëindigde boekjaar in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 boek 2 BW.

's-Hertogenbosch, 25 januari 2001

KPMG Accountants N.V.

Winstverdeling

De directie stelt met toestemming van Stichting Prioriteit Sligro-groep voor om de winst over 2000 als volgt te verdelen:

	(x € 1.000)		
	Toevoeging aan de overige reserves		11.120
	Beschikbaar voor dividend		
	(€ 0,80 per aandeel)		7.383
			18.503

Dit voorstel is in de balans per 30 december 2000 verwerkt. Op voorstel van Stichting Prioriteit Sligro-groep zal dit dividend naar keuze van de aandeelhouder kunnen worden opgenomen in contanten of in een nader vast te stellen verhouding in aandelen. Deze verhouding zal op 28 maart 2001 bekend gemaakt worden. De uitkering in aandelen zal voor de aandeelhouder 3% tot 5% beter zijn dan de uitkering in contanten.

In artikel 51 van de statuten wordt bepaald dat de vennootschap aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen kan doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Uit de winst, voor zover die mag worden uitgekeerd, wordt allereerst op de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen op jaarbasis uitgekeerd het hierna te noemen percentage van het nominaal op die aandelen gestorte bedrag. Voor preferente aandelen is dat percentage gelijk aan het gemiddelde van de prolongatiekoersen, gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze koersen golden, gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met anderhalf. Onder prolongatiekoers wordt verstaan de prolongatiekoers die wordt vastgesteld door Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam en gepubliceerd in haar Officiële Prijscourant. Voor

prioriteits aandelen is dat percentage gelijk aan de wettelijke rente per het einde van het boekjaar waarover de winst is vastgesteld. Op de preferente aandelen en de prioriteits aandelen geschieden geen verdere winstuitkeringen.

De directie is, doch slechts met goedkeuring van de prioriteit, bevoegd de na toepassing van het vorige lid resterende winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves. De algemene vergadering kan echter, doch slechts met een meerderheid van tweederden van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, besluiten de reservering ongedaan te maken.

De na reservering als bedoeld in het vorige lid eventueel resterende winst, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Voor zover de algemene vergadering niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.

De directie kan, doch slechts met goedkeuring van de prioriteit, besluiten tot uitkering van een interim-dividend, indien aan het vereiste van lid 1 van dit artikel is voldaan en daarvan blijkt uit een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 BW. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het handelsregister neer binnen 8 dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Op de uitbetaling van het interim-dividend is lid 9 tweede zin van dit artikel van overeenkomstige toepassing.

De algemene vergadering kan, doch slechts op voorstel van de prioriteit, besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve.

De algemene vergadering kan, doch slechts op voorstel van de prioriteit, besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap of in certificaten daarvan, zulks onverminderd het in deze statuten ten aanzien van uitgifte van aandelen bepaalde.

Winstuitkeringen vinden plaats ter plaatse en ten tijde als door de algemene vergadering te bepalen, doch uiterlijk binnen een maand na het daartoe door de algemene vergadering genomen besluit.

Winstuitkeringen worden aangekondigd per brief aan aandeelhouders en tevens bij advertentie in een landelijk verschijnend dagblad en, indien aandelen officieel ter beurse zijn genoteerd, in de Officiële Prijscourant van de Amsterdam Exchanges N.V. te Amsterdam.

Winstuitkeringen waarover binnen 5 jaar na de dag waarop zij opeisbaar zijn niet is beschikt, vervallen ten bate van de vennootschap.

Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

Bijzondere zeggenschapsrechten

Stichting Prioriteit Sligro-Groep heeft als doel het houden en beheren van prioriteits aandelen in het kapitaal van de vennootschap en het uitoefenen van de aan die aandelen verbonden rechten, meer speciaal het stemrecht.

De zeggenschapsrechten van de prioriteit betreffen voornamelijk het doen van voorstellen voor uitgifte dan wel inkoop van aandelen en de prioriteit heeft bepaalde bevoegdheden bij winstuitkeringen zoals hiervoor toegelicht.

De directie kan alleen met goedkeuring van de prioriteit besluiten de winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves of besluiten tot uitkering van een interim-dividend.

De algemene vergadering kan alleen op voorstel van de prioriteit besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve of tot uitkering van de winst in aandelen van de vennootschap.

Tenslotte kan de algemene vergadering slechts op voorstel van de prioriteit besluiten tot wijziging van de

statuten, tot het aangaan van een juridische fusie of tot ontbinding van de vennootschap.

Het bestuur van de Stichting Prioriteit Sligro-Groep bestaat uit bestuursleden A, de fungerende directeuren van de Vennootschap, bestuursleden B, de fungerende leden van de raad van commissarissen van de Vennootschap en bestuursleden C, de heren N.J. Slippens en A.P. Dijkstra namens de Stichting Administratiekantoor Slippens.

Stichting Preferente Aandelen Sligro-Groep heeft op 10 maart 1999 voor een periode van drie jaar het recht verkregen tot het nemen van preferente aandelen in de vennootschap, doch slechts mits door die uitgifte het totale nominale bedrag aan uitgegeven preferente aandelen niet meer bedraagt of kan bedragen dan de helft van het voor de uitgifte te eniger tijd in de vorm van gewone aandelen geplaatste kapitaal.

De stichting heeft tot doel het behartigen van de belangen van de vennootschap van de met haar verbonden rechtspersonen en ondernemingen en van alle daarbij betrokkenen en voorts al hetgeen daarmee in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Het bestuur wordt gevormd door de heren A.I.M. van Mierlo, A.A.C.C. Rademakers en A.J.L. Slippens.

Gebeurtenissen na balansdatum

In oktober 2000 heeft Sligro het voornemen aangekondigd om levensmiddelengroothandel Prisma Food Beheer B.V. te Nijkerk over te nemen. Deze overname is begin 2001 afgerond.

Prisma Food Beheer B.V. is houdstermaatschappij van Prisma Food Retail B.V., Prisma Vastgoed B.V. en Prisma Lease B.V.. Bij Prisma zijn 305 supermarkt-ondernemers aangesloten die de formules Golf, MeerMarkt, Attent en Zomermarkt/Rekra hanteren. Prisma heeft een omzet van circa € 320 miljoen en verwacht over 2000 een nettowinst te realiseren van circa € 4 miljoen. Prisma heeft op fulltime basis 400 medewerkers in dienst.

De koopsom belooft € 39 miljoen, waarvan ongeveer de helft uit goodwill bestaat. Voor de financiering van de koopsom is een meerjarige kredietovereenkomst afgesloten. Prisma zal vanaf 1 januari 2001 in de geconsolideerde cijfers worden opgenomen.

Tevens heeft Sligro begin 2001 bekend gemaakt dat zij een samenwerking aangaat op het gebied van aardappelen, groenten en fruit met O. Smeding & Zn. B.V.. Sligro verkrijgt na inbreng van Moll International B.V. een aandelenbelang van 49% in Smeding. Smeding zal naar verwachting over 2001 een omzet realiseren van ruim € 35 miljoen.

t i e n j a r e n - o v e r z i c h t

(voor zover niet anders vermeld, luiden de bedragen in € 1.000)

	2000	1999	1998	1997
- Resultaat				
Omzet	781.899	733.592	675.955	564.863
Bedrijfsresultaat	30.552	30.031	24.177	20.242
Resultaat na belasting	18.503	17.504	13.689	11.355
Cash flow	30.990	28.699	24.050	20.346
Dividend	7.383	7.224	5.445	4.432
- Vermogen				
Eigen vermogen	64.263	47.264	42.390	33.666
Garantievermogen	70.337	55.121	51.736	44.234
Netto geïnvesteerd vermogen ¹⁾	146.749	118.610	104.081	84.533
Totaal vermogen	201.388	179.137	166.120	141.647
- Medewerkers				
Jaargemiddelde (fulltime)	1.769	1.680	1.575	1.320
Personeelskosten	53.844	49.049	45.075	38.254
- Investerings				
Netto investeringen ²⁾	19.367	20.332	18.248	17.683
Afschrijvingen ²⁾	12.355	11.045	10.216	8.914
- Verhoudingsgetallen				
Bruto-omzetresultaat in % omzet	17,1	16,9	16,5	16,5
Bedrijfsresultaat in % omzet	3,9	4,1	3,6	3,6
Nettoresultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening in % omzet	2,4	2,4	2,0	2,0
Rendement gemiddeld eigen vermogen ³⁾	33,2	39,0	36,0	33,0
Bedrijfsresultaat in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	23,0	27,0	25,6	26,9
Eigen vermogen in % totaal vermogen	31,9	26,4	25,5	23,8
Garantievermogen in % totaal vermogen	34,9	30,8	31,1	31,2
Rentedekking	8,1	9,4	7,7	8,0
Omzet per medewerker (fulltime)	442	437	429	428
Personeelskosten per medewerker (fulltime)	30,4	29,2	28,6	29,0
- Gegevens per aandeel van € 0,24 nominaal ⁴⁾				
Aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	9.229	9.030	8.889	8.721
Eigen vermogen	6,96	5,23	4,77	3,86
Resultaat na belastingen ⁵⁾	2,02	1,95	1,55	1,31
Cash flow ⁵⁾	3,38	3,19	2,72	2,35
Dividend	0,80	0,80	0,61	0,51

¹⁾ Vaste activa plus werkkapitaal minus bankschuld en aflossingsverplichtingen

²⁾ Met betrekking tot materiële vaste activa

³⁾ Berekend op basis van het nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

⁴⁾ Cijfers over voorgaande jaren herrekend in verband met aandelensplitsingen in 1998, 1995 en 1989

⁵⁾ Berekend over het gemiddeld aantal uitstaande aandelen

1996	1995	1994	1993	1992	1991
432.348	392.750	329.392	298.740	275.944	250.891
15.780	13.688	11.347	10.205	9.492	8.463
8.939	7.393	6.534	5.275	4.601	3.596
15.785	13.535	11.155	9.117	7.954	6.838
3.586	2.819	2.393	1.826	1.390	814
36.079	25.028	22.309	20.561	13.757	12.503
42.895	32.532	30.727	29.569	21.840	24.339
66.033	57.842	49.205	42.007	38.794	37.472
115.765	93.636	83.071	70.402	66.084	57.059
1.016	940	795	724	680	639
28.153	25.579	21.218	18.989	16.789	14.706
9.531	7.551	9.489	6.671	5.346	3.024
6.846	6.141	4.622	3.843	3.353	3.242
15,8	15,5	15,2	14,7	14,5	14,4
3,6	3,5	3,4	3,4	3,4	3,4
2,1	1,9	2,0	1,8	1,7	1,4
29,3	31,2	30,5	30,7	35,0	33,2
25,5	25,6	24,9	25,3	24,9	21,2
31,2	26,7	26,9	29,2	20,8	21,9
37,1	34,7	37,0	42,0	33,0	42,7
7,7	6,0	6,2	4,8	4,6	2,9
426	418	414	412	406	393
27,7	27,2	26,7	26,2	24,7	23,0
8.590	7.765	7.530	7.185	6.805	6.640
4,20	3,22	2,96	2,86	2,02	1,88
1,09	0,97	0,89	0,75	0,69	0,54
1,93	1,77	1,52	1,30	1,18	1,03
0,42	0,36	0,32	0,25	0,20	0,12

Colofon

Vormgeving en begeleiding Sligro B.V.

W.C.A.A. Jansen

A.M.A.P. van der Valk

E.E.C.M. Hoogers

Druk

Bek Grafische Producties, Veghel

The 2000 annual report of Sligro Beheer N.V. is available in Dutch and English.

Should different interpretations arise, the Dutch language version prevails.

Copies of the annual report in Dutch and English are available on request from

Public Relations Department,

Sligro Beheer N.V.,

Veghel, The Netherlands.