



Sligro Food Group N.V.

Halfjaarcijfers 2023

20 juli 2023

-
- | | |
|----------------------------|--------------------|
| • Welkom | Koen Slippens |
| • Halfjaarcijfers 2023 | Rob van der Sluijs |
| • Ontwikkelingen Nederland | Koen Slippens |
| • Ontwikkelingen België | Koen Slippens |
| • Ontwikkelingen Groep | Koen Slippens |
| • Vooruitzichten | Koen Slippens |

Verkorte winst- en verliesrekening¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2023		H1-2022	
Omzet	1.403	100,0%	1.129	100,0%
Kostprijs van de omzet	(1.032)	-73,5%	(825)	-73,1%
Brutowinst	371	26,5%	304	26,9%
Overige bedrijfsopbrengsten	2	0,1%	17	1,5%
Totale bedrijfskosten excl. afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(318)	-22,7%	(256)	-22,7%
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	55	3,9%	65	5,8%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(32)	-2,3%	(29)	-2,6%
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (Ebita)	23	1,7%	36	3,2%
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële activa	(19)	-1,4%	(11)	-0,9%
Bedrijfsresultaat (Ebit)	4	0,3%	25	2,3%
Financiële baten en -lasten	(5)	-0,3%	0	-0,1%
Winst voor belastingen	(1)	0,0%	25	2,2%
Winstbelastingen	2	0,0%	(2)	-0,1%
Winst na belastingen	1	0,0%	23	2,1%

× € miljoen	Nederland	België ²	Groep
Omzet H1-2023	1.187	216	1.403
Omzet H1-2022	1.026	103	1.129
Toename totaal	161	113	274
<i>Groei</i>	15,7%	108,6%	24,2%

Omzet

- Toename omzet autonoom van 17,6%:
 - Nederland: +15,7%;
 - België: +36,8%.
- Omzet Sligro M € 74 miljoen, > 50% oorspronkelijke omzet.
- Eerste 6 weken 2022 nog beperkende maatregelen COVID.
- Inflatie ca. 8%.
- Volumetoename als gevolg van acquisitie nieuwe klanten en het vullen van bestaande klanten (o.a. vanuit partnership met Heineken).
- In Nederland en België marktaandeel gewonnen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² De activiteiten van Sligro-Metro zijn in zijn geheel toegerekend aan het segment België.

Brutowinst¹

× € miljoen	Nederland	België	Groep
H1-2023			
Omzet	1.187	216	1.403
Kostprijs van de omzet	(867)	(165)	(1.032)
Brutowinst	320	51	371
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>27,0</i>	<i>23,7</i>	<i>26,5</i>
H1-2022			
Omzet	1.026	103	1.129
Kostprijs van de omzet	(746)	(79)	(825)
Brutowinst	280	24	304
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>27,3</i>	<i>23,5</i>	<i>26,9</i>

- Brutowinstmarge bedraagt 26,5% (afname van 0,4%).
- Consolidatie Sligro-M drukt brutowinst met circa 0,1%.
- Ruimte om prijsstijgingen door te geven neemt af.
- Extra promo-activiteit gericht op omzetgroei i.v.m. zwakke jaarstart.
- Omzetmix: groei nog altijd dominant bij National Accounts, minder in Regio bezorging en ZB.
- Afboeking vorderingen en herstelkosten voor klanten Antwerpen van € 2 miljoen.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Overige bedrijfsopbrengsten¹

× € miljoen	H1-2023	H1-2022
Huuropbrengsten	1	0
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa	1	0
Overige incidentele resultaten	0	17
Totaal	2	17

- 2023: € 1 miljoen boekwinst door verkoop van leegstaand vastgoed.
- 2022: € 16 miljoen onbelaste boekwinst door verkoop belang in Smeding.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Bedrijfskosten¹

× € miljoen	H1-2023	H1-2022
Bedrijfskosten		
Personeelskosten	188	149
Huisvestingskosten	21	16
Verkoopkosten	8	8
Logistieke kosten	72	65
Algemene en beheerskosten	29	18
Totaal	318	256

- Bedrijfskosten in relatie tot de omzet blijft gelijk met 22,7%.
- Consolidatie effect Sligro-M heeft 0,5% impact, onderliggend dus afname kosten met 0,5% t.o.v. 2022.
- Prijsstijgingen op lonen, logistiek en overige kosten was fors.
- Opgevangen door acties gericht op besparing van kosten en vergroten van efficiency.
- In 2022 extra logistieke kosten door tekort transportmiddelen en chauffeurs, in 2023 zijn deze kosten nihil. Logistieke kosten in Nederland als percentage van bezorgomzet gedaald van 7,9% naar 7,0%.
- Algemene en beheerskosten hoger door eenmalige kosten stabilisatie ERP-landschap in Antwerpen (€ 4 miljoen). In plaats van activeren en afschrijven, rechtsreeks in W&V.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2023	H1-2022
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	8	8
Machines en installaties	3	3
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8	8
Activa met gebruiksrecht	13	10
Bijzondere waardeverminderingen	0	0
Totaal	32	29
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële activa		
Vestigingsplaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	6	6
Software	13	5
Bijzondere waardeverminderingen software	0	0
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	0	0
Totaal	19	11

- Toename van afschrijving en amortisatielasten met € 11 miljoen.
- Amortisatie en afschrijvingslasten Sligro-M van € 4 miljoen:
 - € 1 miljoen materiële vaste activa;
 - € 1 miljoen activa met gebruiksrecht (IFRS 16);
 - € 2 miljoen vestigingsplaatsen en klantrelaties.
- Extra amortisatiekosten software van € 6 miljoen i.v.m. start afschrijvingen van nieuw ERP-landschap sinds december 2022.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

EBIT uit operatie¹

× € miljoen	Nederland		België		Groep	
	H1-2023	H1-2022	H1-2023	H1-2022	H1-2023	H1-2022
Ebit gerapporteerd	19	31	(15)	(6)	4	25
-/- Boekwinsten verkoop activa	1	16	0	0	1	16
-/- Opstartkosten en aanloopverlies Metro	0	0	(8)	0	(8)	0
-/- Eenmalige herstelkosten en afboekingen Antwerpen	(4)	0	(2)	0	(6)	0
EBIT uit operatie	22	15	(5)	(6)	17	9

- Zicht op onderliggende ontwikkeling is vertroebeld door eenmalige baten en lasten:
 - Boekwinsten met name in 2022 uitzonderlijk groot;
 - Opstartverlies overname Metro (gaat in de loop van H2 bijdragen aan de winst);
 - Herstelkosten en afboekingen gerelateerd aan ERP Antwerpen (zal nog wat druppelen in Q3, maar einde in zicht).
- Onderliggende trend is positief, ondanks forse kostenstijgingen.
- Focus blijft op kostenbesparingen en efficiency om rendement verder te verbeteren.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Financiële baten en lasten en winstbelasting¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2023	H1-2022
Financiële baten en lasten		
Financieringslasten over leasecontracten	(3)	(2)
Financieringslasten overige financiële verplichtingen	(4)	(1)
Financieringsbaten	0	0
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	2	3
Totaal	(5)	0
Winstbelastingen		
Verplichtingen over boekjaar	2	(2)
Mutatie en vrijval uitgestelde belastingverplichtingen	0	0
Belastinglast (bate)	2	(2)

- Toename rentelasten met € 3 miljoen door:
 - Gestegen schuldpositie door acquisitie Metro locaties;
 - Gestegen variabele rentetarieven.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Verkort kasstroomoverzicht¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	H1-2023	H1-2022
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	81	35
Betaalde rente	(4)	(1)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	4	6
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	(5)	(4)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	76	36
Netto investering bedrijfsactiviteiten	(44)	0
Netto investering vaste activa	(37)	(30)
Netto investering geassocieerde deelnemingen	0	18
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(81)	(12)
Opname (aflossing) langlopende leningen	(100)	(20)
Mutatie eigen aandelen	0	0
Betaalde leaseverplichtingen	(20)	(12)
Betaald dividend	(11)	0
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(131)	(32)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen	(136)	(8)
Stand begin boekjaar	4	11
Stand eind boekjaar	(132)	3
Vrije kasstroom	19	(7)

× € miljoen	H1-2023	H1-2022
Aankoop immateriële activa	(12)	(14)
Aankoop materiële vaste activa	(27)	(16)
Verkoop materiële vaste activa	2	0
Netto kasstroom vaste activa	(37)	(30)

- Hogere kasstroom uit bedrijfsoperaties door verbeteringen van werkkapitaalpositie.
- Acquisitie van Metro kost € 44 miljoen.
- Vrije kasstroom weer positief en is aangewend voor:
 - Uitkeren van slotdividend over 2022;
 - Reductie van schuldpositie.
- Herfinanciering afgerond, oude leningen afgelost alsmede aflossing € 30 miljoen USPP die in april verviel.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

× € miljoen	Juni-2023	Dec-2022	Jun-2022
Leningen			
Langlopende leningen	40	110	110
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	0	30	30
Kortlopende leningen	164	55	10
Totaal	204	195	150
Liquide middelen			
Geldmiddelen en kasequivalenten	32	59	13
Netto rentedragende schuld / Ebitda²			
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)	172	136	137
Ebitda afgelopen 12 maanden (excl. IFRS 16)	87	100	115
Werkelijk	1,97	1,4	1,2
Voorwaarde Rabobank/ING/ABN Amro	< 3,5	< 3,5	< 3,5
Voorwaarde USPP	< 3,0	< 3,0	< 3,0

Afronding herfinancieringstraject in april 2023.

- Aflossing USPP tranche van € 30 miljoen.
- Gecommitteerde kredietfaciliteit van €260 miljoen afgesloten bij drie grote banken:
 - Driejarige component van € 160 miljoen met twee verlengingsopties van één jaar o.b.v. variabele rente;
 - Eenjarige component van € 100 miljoen met één verlengingsoptie van één jaar o.b.v. variabele rente.
- Laatste USPP tranche aflossing van € 40 miljoen in 2025.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² Op basis van genormaliseerde cijfers, exclusief toepassing van IFRS 16. In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de convenanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

Nettowinst en winst per aandeel¹

x € miljoen	H1-2023	H1-2022
Nettowinst (verlies)	1	23
Winst per aandeel (x €)	0,01	0,53
Voorgesteld interim-dividend per aandeel (x €)	0,30	0,30

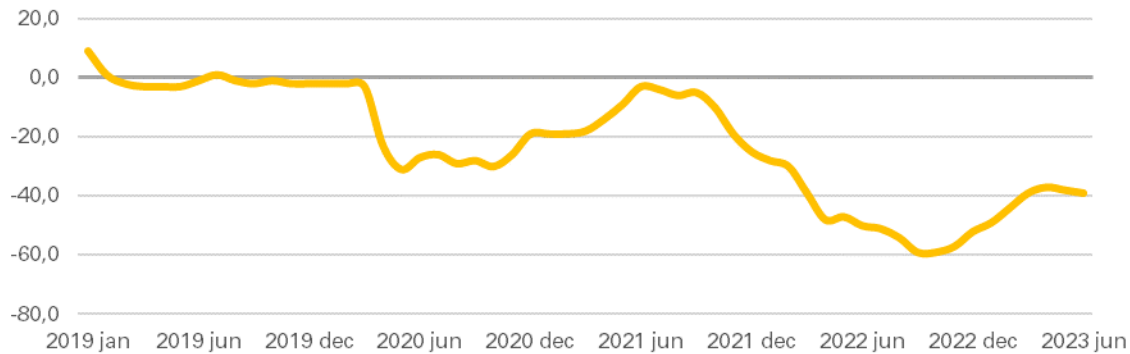
- Uitkering van interim-dividend van € 0,30 per aandeel in oktober.
- Interim-dividend op basis van:
 - Verwachtingen over 2023;
 - Sterke financiële positie;
 - Dividendbeleid.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.



Ontwikkelingen Nederland

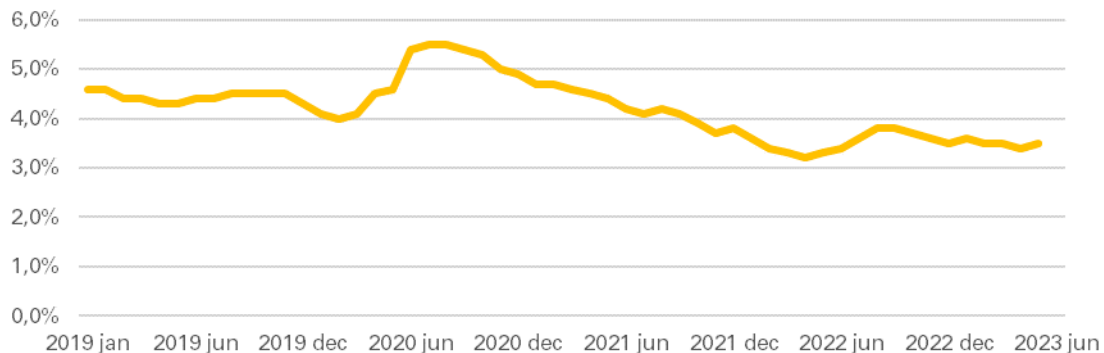
Consumentenvertrouwen
(Bron: CBS)



Consumentenvertrouwen

- Herstel in het eerste halfjaar van 2023 vanuit een historisch gezien laag niveau.
- Impact van internationale ontwikkelingen.
- Consument minder pessimistisch over economisch klimaat
- Koopbereidheid blijft in onze markten aanwezig, wel is men kritischer op prijs en bezoekt minder frequent.

Werkloosheidspercentage
(Bron: CBS)



Werkloosheidspercentage

- Stabiel op een laag niveau.
- Krapte op de arbeidsmarkt blijft, doch enige verruiming van het aanbod is in bepaalde sectoren voelbaar.

- Na een moeizame omzetontwikkeling t/m april, is er sprake van een significante ommekeer vanaf mei door het weer en een aangepaste commerciële focus op acquisitie en traffic.
- Verbetering operationele resultaten:
 - Omzetgroei door nieuwe klanten en het vullen van bestaande klanten onder meer door partnership met Heineken;
 - Sligro groeit harder dan de markt en bouwt marktaandeel dus verder uit;
 - Brutowinstmarge lager door extra promo-activiteiten en het niet volledig door kunnen geven van prijsstijgingen in de markt.
- Beheersing van impact van de inflatie:
 - Prijsverhogingen goederen grotendeels wel doorgegeven aan klanten;
 - Ruimte om prijsstijgingen van lonen, logistieke kosten en overige kosten door te geven is zeer beperkt, deze deels gecompenseerd door kostenbesparingen;
 - Supply chain is in 2023 operationeel in rust wat zorgt voor relatief lagere logistieke kosten en goede performance richting onze klanten in een nog steeds roerige internationale supply chain.



Visie op lange termijn strategische initiatieven is onveranderd, invulling van sommige componenten start door herziene prioriteitstelling later:

- Volle focus op run en operational excellence;
- Programma opgestart om onze kostenbasis met alle macro economische ontwikkeling aan te scherpen en te komen tot een structureel lager kostenniveau;
- Goede voortgang bij het uitwerken van ambities op het vlak van duurzaamheid, digitalisering en organisatieontwikkeling.



Ontwikkelingen in Nederland

- Sligro Food Group Transport – ingebruikname eerste deel elektrisch wagenpark.
- Ondersteuning België vanuit BS Maastricht.
- Stijging aantal nieuwe klanten als gevolg van partnership met Heineken, upsell en onze operationeel goede performance.
- Communicatie en digitale ambitie:
 - Modules voor aanbevelingen en verbeterde zoekfunctionaliteit;
 - Verbeteren productinformatie en herkomst producten;
 - Uitbreiding inzet API's (Application Programming Interface);
 - CRM uitbreiding met 'we hebben u gemist'-functionaliteit;
 - Forse uitbreiding A/B-testen met mooie resultaten.



- Focus op meer uniformering in assortimenten met de ruimte voor lokaal ondernemerschap binnen de modulesturing.
- Grote slagen gemaakt en afronding in H2 van uniformering en borging formulebeleid in NL en BE en uitbreiding daarvan richting Sligro-M.
- Verdere optimalisatie van de omnichannel propositie.

Vestigingsnetwerk

- Opgeleverd 2023:
 - Remodelling en verkleining ZB Alkmaar (Q1).
- Huidige verbouwingen en nog komend in 2023:
 - Remodelling ZB Emmen en Leeuwarden (Q3);
 - Remodelling ZB Nieuwegein (Q4).



- Veel aandacht voor de prijs- en kosteninflatie, we onderhandelen scherp doch constructief.
- Op basis van digitale tools en data diverse optimalisatieslagen in uitvoering:
 - Postcode optimalisatie;
 - Minimale dropgrootte.
- Ingezette acties om structureel ons kostenniveau te verlagen door synergie en efficiency te vergroten is inmiddels in opbouw en zal vanaf H2 ook stap voor stap zichtbaar worden.
- Geen extra kosten meer voor chauffeurs, rijders en koeriers door rust in onze logistieke operatie.

Vestigingsnetwerk:

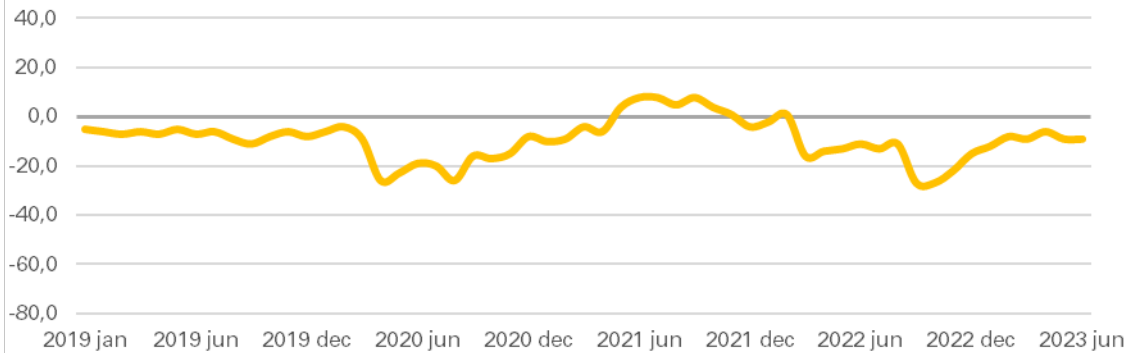
- Reeds opgeleverd 2023:
 - Laadpalen & infrastructuur BS Amsterdam (Q2);
 - Uitbreiding BS Maastricht.
- Verder gepland 2023:
 - Meerjarenprogramma: Infrastructuur Centraal Distributiecentrum Veghel optimaliseren.





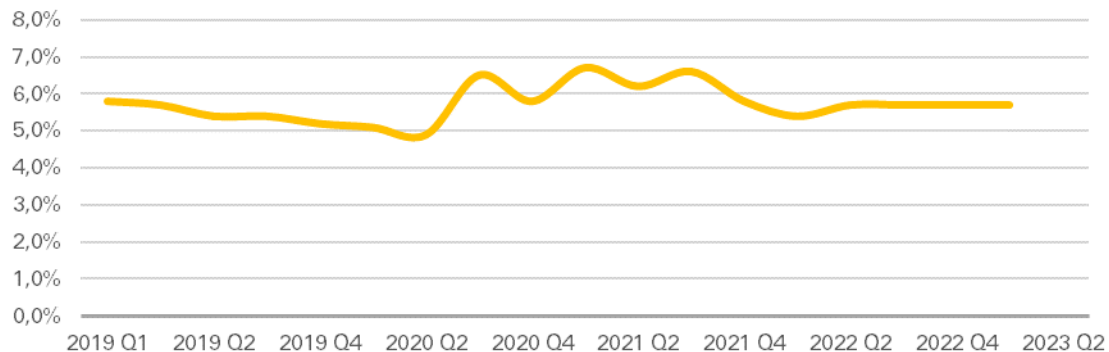
Ontwikkelingen België

Consumentenvertrouwen
(Bron: Nationale Bank van België)



- Consumentenvertrouwen:
 - Stabilisatie na stijging eind 2022.

Werkloosheidsgraad
(Bron: Nationale Bank van België)



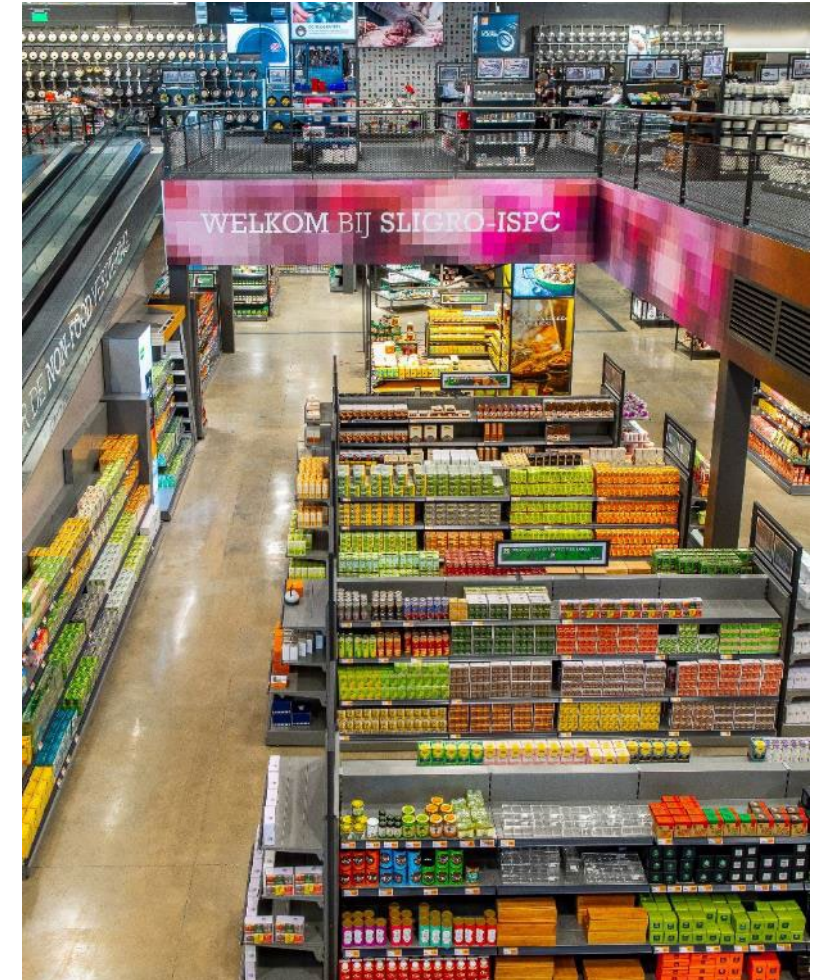
- Werkloosheidspercentage:
 - Krapte op de arbeidsmarkt blijft aanwezig al is cijfermatig het niveau van werkeloosheid in meerjarenperspectief 'normaal'.

Ontwikkelingen

- Forse autonome omzetstijging in zowel de zelfbediening als bezorging:
 - Sligro-ISPC ziet bezorgomzet stijgen ondanks de verstoringen in de bezorgoperatie in Antwerpen;
 - Bij JAVA Foodservice zien we het effect van de vernieuwde sales & accountmanagement aanpak;
 - Voorspoedige ontwikkeling van Sligro-M locaties.
- Schaalvoordelen van onze inkooppositie worden gerealiseerd door bevoorrading vanuit het centrale distributiecentrum te Veghel en het stapelen van volumes mede op de vleugels van de vergrote marktpositie dankzij Sligro-M.

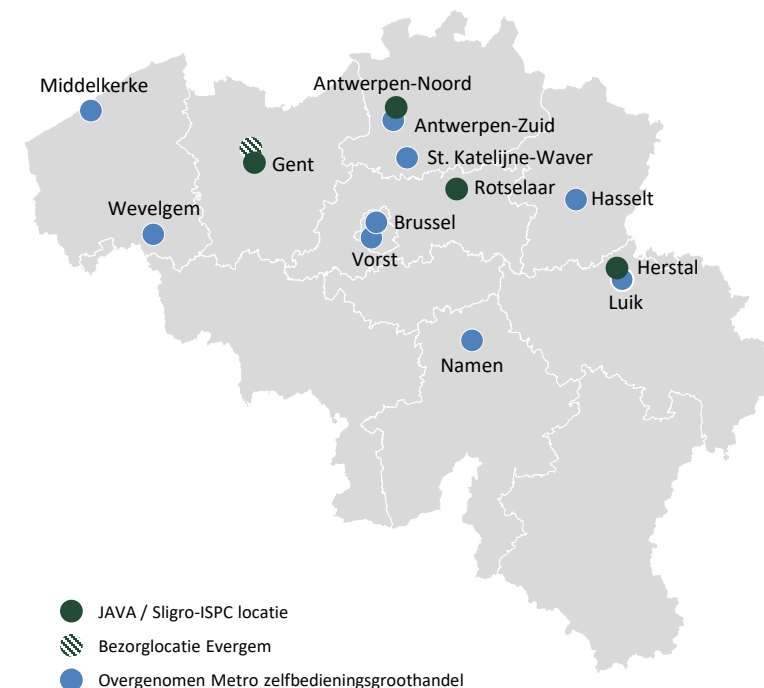
Vestigingsnetwerk

- Nieuwbouw van de BS in Evergem (bij Gent) is opgeleverd.
- De ombouw van ZB Luik gestart, zal in tweede helft van 2023 worden afgerond.



Door de acquisitie van de 9 Metro vestigingen

- Landelijk netwerk en synergie:
 - Van 3 naar 12 zelfbedieningsvestigingen;
 - Een landelijke dekking;
 - Basis voor het realiseren van schaalvoordelen;
 - Mogelijkheden tot verdere optimalisatie van de dienstverlening.
- Toekomstige uitbreiding:
 - Nieuwe Sligro-M locatie te Leuven (2025);
 - Mogelijke nieuwe Sligro-M locatie te Charleroi (2026).
- Combinatie bestaande activiteiten met Metro-activiteiten is basis voor financieel gezonde en groeiende Belgische organisatie (spiegelbeeld van Nederland).



Overname Metro België



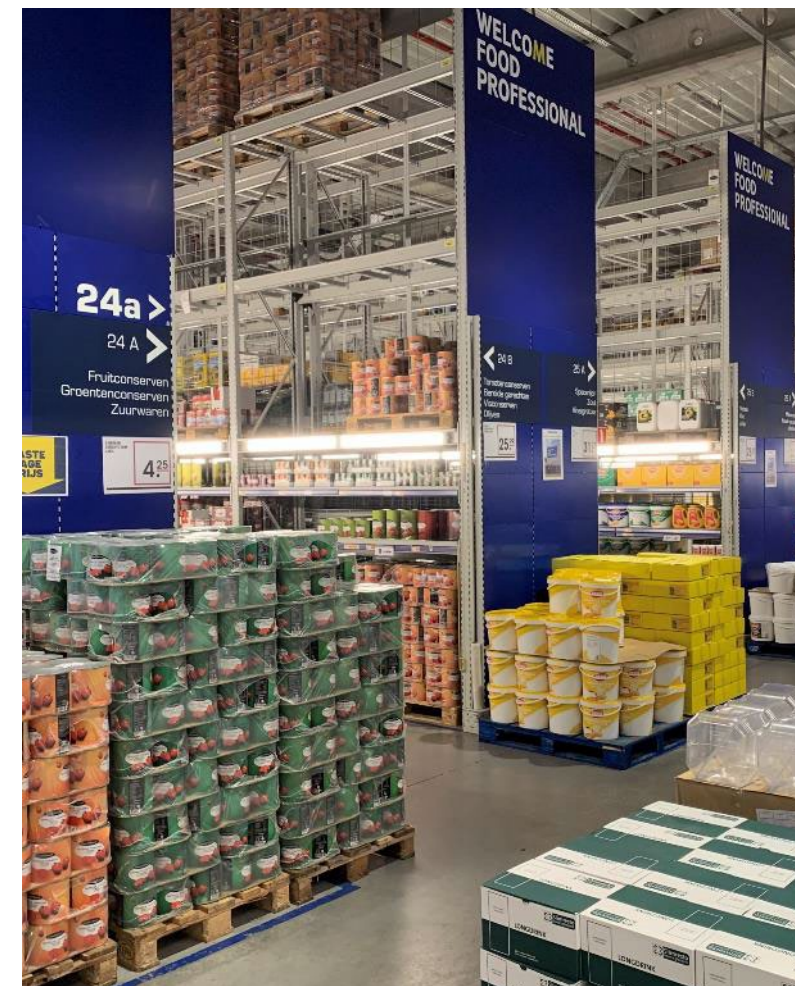
Sligro Food Group N.V.

Goedkeuring

- Transactie meldingsplichtig bij de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA). Deze heeft finaal en onvoorwaardelijk akkoord gegeven op 3 april 2023.
- Beroep aangetekend door één van de bij de transactie betrokken partijen. Dit beroep is door het Antwerpse Hof van Beroep op 30 maart 2023 verworpen.
- Alle mogelijke beroepszaken afgehandeld, transactie definitief.

Ombouw (nog even terugkijken)

- Closing en overdracht op 3 januari 2023.
- Ontvangst en informeren voormalig Metro medewerkers.
- Ombouw vestigingen:
 - Front- en back-end IT systemen van Metro vervangen door die van Sligro;
 - Aangepast assortiment (doel bij aanvang 80% goed);
 - Herinrichten vestigingen, 700 pallets goederen per winkel ingericht;
 - Commerciële uitingen aangepast naar Welcome.
- Back-office systemen en processen ingericht.
- Medewerkers getraind.
- Vanaf 9 januari vestigingen één voor één heropend als Sligro-M vestigingen. Laatste vestiging 18 januari open.



Overname Metro België



Sligro Food Group N.V.

- Ontwikkeling eerste halfjaar:
 - Doorontwikkeling assortiment, van 80% naar 95% goed;
 - Voorraadniveaus en beschikbaarheid zijn goed;
 - Optimaliseren prijsniveaus en prijs/promo specifieke wensen lopen voorspoedig;
 - Re-activatie klanten middels gerichte benaderingen, acties en vouchers;
 - Introductie folder en promo;
 - Doorontwikkeling processen en systemen;
 - Opstart bezorging, tijdelijk vanuit Cash & Carry.
- Resultaten eerste halfjaar:
 - Na de gesloten periode van ombouw begin 2023 en de 3 maanden leegloop tijdens de 'gerechtelijke reorganisatie' in Q4 2022 zijn veel klanten teruggekeerd;
 - Klanttevredenheid heeft een korte dip gehad na opening, maar is inmiddels flink toegenomen;
 - Bezoekfrequentie en gemiddelde besteding van klanten blijft stijgen;
 - Medewerkers hebben een intense periode gekend maar zijn tevreden;
 - Investerings- en operationele kosten vanuit de opstart lager dan verwacht;
 - Efficiency door gebruik centrale systemen en logistiek.

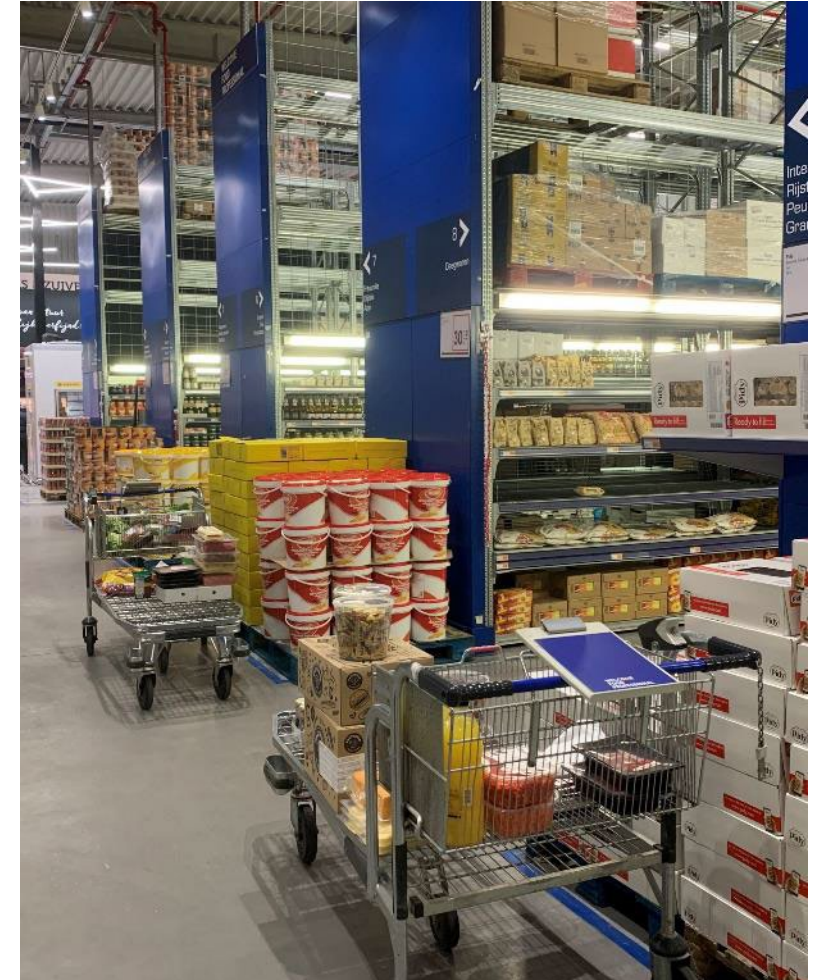


Formule beeld

- Goed zicht op de verschillen en overeenkomsten tussen Sligro-ISPC en Welcome.
- Klant omarmt Sligro en noemt ons al Sligro-M.
- Beide formules gaan verder als zusterformules Sligro en Sligro-M met veel overeenkomsten, soms een deelverzameling en waar nuttig/nodig enige afwijking.

Ontwikkeling tweede halfjaar

- Focus op re-activatie klanten.
- Verdere uitrol bezorging vanuit Cash & Carry.
- Processen en systemen optimaliseren.
- Krachten bundelen in het Belgische landschap.
- Ombouw Brussel Noord als eerste naar Sligro-M stijl.
- Inschatting om einde jaar 70% van de omzet te realiseren blijft in beeld.





Ontwikkelingen Groep

- Na livegang SAP in november 2022:
 - ZB operatie loopt goed;
 - Problemen concentreren zich in bezorgoperatie Antwerpen;
 - Focus op stabilisatie, operationele rust en performance;
 - Combinatie nu nog onvoldoende stabiel voor verdere uitrol.
- Positieve ontwikkelingen:
 - SAP Hybris online omgeving werkt goed;
 - Artikel masterdata management geeft veel voordelen;
 - Verbeterde functionaliteit van onder andere Finance modules.
- Toekomstige uitrol:
 - Huidige oplossing ontvlechten naar losse bezorg- en zelfbedieningsmodule;
 - Snellere verbetering operatie en lagere kosten toekomstige uitrol.



- Onze initiatieven zijn uitgezet in een heldere roadmap met concreet meetbare lange- en korte termijn KPI's per kernthema:
 - De mens;
 - Het milieu;
 - Het assortiment.
- De reductie van CO₂ gaat komen uit:
 - Ombouw naar 3.0;
 - De inzet van elektrisch transport;
 - De uitbreiding van ons zonnepanelenpark;
 - Optimale inzet groene stroom.
- Goede stappen gezet t.a.v. ons doel om het omzetaandeel Eerlijk & Heerlijk assortiment verder te verhogen.
- Ontwikkeling ESG reporting om tijdig gereed en compliant te zijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).





Vooruitzichten

Marktomstandigheden

- Stabilisatie van economische indicatoren:
 - Status quo consumentenvertrouwen, werkgelegenheid en inflatie;
 - Inflatie raakt de consument maar de bestedingen in het 'out of home' kanaal blijven op peil;
 - Markt groeit door prijseffecten; volumes staan onder druk.

Sligro Food Group

- Beperkte volumegroei in combinatie met inflatie zorgt voor een positieve omzetontwikkeling;
- Versteving van marktpositie in zowel Nederland als België zorgt voor verdere outperformance van de markt;
- Verwachte daling van tabaksomzet in tweede halfjaar 2023 blijft nog uit;
- Focus blijft op initiatieven die leiden tot rendementsverbeteringen;
- Geen voorspelling aangaande omzet en resultaat 2023;
- Op 19 oktober houden wij onze Capital Markets Day.
 - Toelichting en verdieping op plannen en doelen komende 2-3 jaar

TOT ZIENS

WELKOM

12345

THE

IN HET
SEIZOEN

IN HET
SEIZOEN

NAAR DE
NON-FOOD
VERDEELING

PLATTEGROND

MEER MARKE
VOOR SLIMME
INVOERS

Bo
Boulogne
vrijd



NEEM
UW FO



Balans¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Jun-2023	Dec-2022
Activa		
Goodwill	130	125
Overige immateriële activa	171	144
Materiële vaste activa	294	281
Activa met gebruiksrecht	235	203
Investerings in geassocieerde deeln.	55	56
Overige financiële vaste activa	5	6
Uitgestelde belastingvorderingen	1	1
Totaal vaste activa	891	816
Vorraden	289	266
Handels- en overige vorderingen	262	240
Overige vlottende activa	42	39
Winstbelasting	2	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	32	59
	627	604
Activa aangehouden voor verkoop	0	1
Totaal vlottende activa	627	605
Totaal activa	1.518	1.421

× € miljoen	Jun-2023	Dec-2022
Passiva		
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3
Agio	31	31
Overige reserves	(2)	(4)
Ingehouden winsten	437	449
Totaal eigen vermogen	469	479
Uitgestelde belastingverplichtingen	11	12
Voorziening personeelsbeloningen	2	2
Overige voorzieningen	0	0
Langlopende leningen	40	110
Langlopende leaseverplichtingen	236	208
Totaal langlopende verplichtingen	289	332
Voorzieningen	0	0
Kortlopende gedeelte van langlopende leningen	0	30
Kortlopende leningen	164	55
Kortlopende leaseverplichtingen	20	21
Crediteuren	440	364
Winstbelasting	3	7
Overige belastingen en premies	40	29
Overige schulden en overlopende passiva	93	104
Totaal kortlopende verplichtingen	760	610
Totaal passiva	1.518	1.421

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

Gesegmenteerde resultaten¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Nederland		België ²		Groep	
	H1-2023	H1-2022	H1-2023	H1-2022	H1-2023	H1-2022
Omzet	1.187	1.026	216	103	1.403	1.129
Autonome omzegroei in %	15,7	42,8	36,8	48,8	17,6	43,3
Brutowinst % van de omzet	27,0	27,3	23,7	23,5	26,5	26,9
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	62	67	(7)	(2)	55	65
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	36	42	(13)	(6)	23	36
Bedrijfsresultaat (ebit)	19	31	(15)	(6)	4	25
Nettowinst (verlies)	12	28	(11)	(5)	1	23
Netto investeringen	30	26	8	1	38	27
Vrije kasstroom	34	2	(15)	(9)	19	(7)
Ebitda in % van de omzet	5,2	6,6	3,2	(2,0)	3,9	5,8
Ebit in % van de omzet	1,6	3,1	(7,1)	(5,8)	0,3	2,3
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen (NGV)	740	729	90	53	830	782
Ebitda in % van het gemiddeld NGV	17,4	19,3	(14,5)	(1,8)	13,9	17,9
Ebit in % van het gemiddeld NGV	6,2	8,4	(27,5)	(9,1)	2,5	7,2

¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² De activiteiten van Sligro-Metro zijn in zijn geheel toegerekend aan het segment België.

Gesegmenteerde kasstroom¹



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Nederland		België ²		Groep	
	H1-2023	H1-2022	H1-2023	H1-2022	H1-2023	H1-2022
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	84	41	(3)	(6)	81	35
Ontvangen en betaalde rente	(4)	(1)	0	0	(4)	(1)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	4	6	0	0	4	6
Betaalde winstbelasting	(4)	(3)	(1)	(1)	(5)	(4)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	80	43	(4)	(7)	76	36
Netto investering bedrijfsactiviteiten	0	0	(44)	0	(44)	0
Netto investering vaste activa	(29)	(30)	(8)	0	(37)	(30)
Netto investering geassocieerde deelnemingen	0	18	0	0	0	18
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(29)	(12)	(52)	0	(81)	(12)
Opname / (aflossing) langlopende schulden	(100)	(20)	0	0	(100)	(20)
Kapitaalstorting / rekening courant	(18)	(6)	18	6	0	0
Mutatie eigen aandelen	0	0	0	0	0	0
Betaalde leaseverplichtingen	(17)	(11)	(3)	(1)	(20)	(12)
Betaald dividend	(11)	0	0	0	(11)	0
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(146)	(37)	15	5	(131)	(32)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen	(95)	(6)	(41)	(2)	(136)	(8)
Stand begin boekjaar	(48)	5	52	6	4	11
Stand eind boekjaar	(143)	(1)	11	4	(132)	3

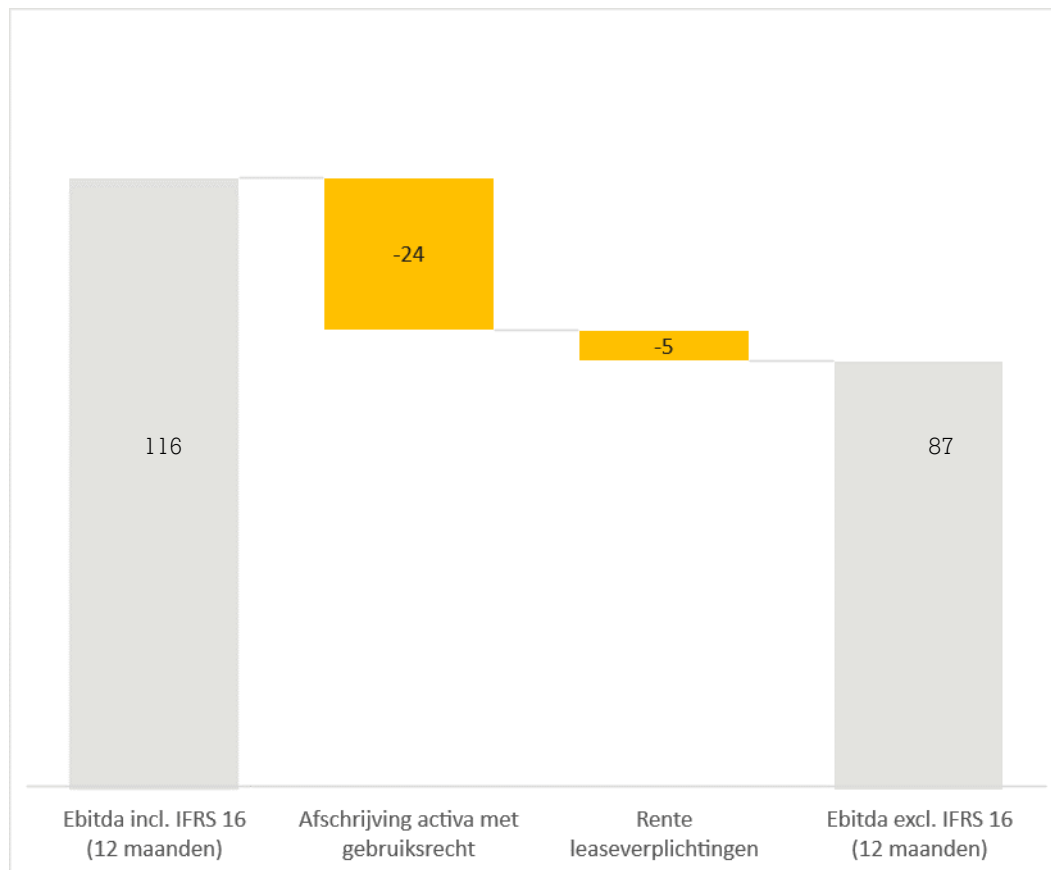
¹ Geen accountantscontrole toegepast.

² De activiteiten van Sligro-Metro zijn in zijn geheel toegerekend aan het segment België.

Ebitda ten behoeve van ratio berekening¹



Sligro Food Group N.V.



- Gerapporteerde Ebitda vanaf 2019 inclusief IFRS 16.
- Financiering op basis van Net Debt/Ebitda-ratio exclusief IFRS 16.
- Exclusief IFRS 16 geeft beter inzicht in cash positie.

¹ Geen accountantscontrole toegepast.