

# HALFJAARBERICHT SLIGRO FOOD GROUP 2012

## NETTOWINST SLIGRO FOOD GROUP € 26 MILJOEN

De nettowinst over het eerste halfjaar bedroeg € 26 miljoen, een afname van 22,6% ten opzichte van de vergelijkbare periode in 2011. De omzet over het eerste halfjaar 2012 bedroeg € 1.210 miljoen, een toename van 2,1%. De autonome omzetgroei beliep eveneens 2,1% (Q2: 1,3%).

### Koen Slippens, directievoorzitter

‘Wij zijn ontevreden over de resultatenontwikkeling in de eerste helft van 2012. De marktomstandigheden verslechterden verder gedurende het eerste halfjaar met name omdat consumenten minder besteden in deze tijden. Dit heeft geleid tot veel prijs- en actiedruk. Bovendien was binnen Foodservice sprake van beduidende verschuivingen in de klantenmix, waardoor er extra druk op de brutowinst ontstond. Positief is dat we in onze beide marktsegmenten een hogere omzetgroei realiseerden dan de markt, waarmee we in beide segmenten de marktpositie hebben verbeterd. Voor de tweede helft van 2012 ligt er een pittige uitdaging voor ons om de resultatenontwikkeling te keren; wij pakken deze met veel energie op.’

## Kerncijfers

	x € miljoen		Mutatie in %
	2012	2011	
Omzet	1.210	1.185	2,1
Autonome omzetgroei			2,1
Brutowinst	264	272	(2,7)
Brutowinst als % van de omzet	21,9	22,9	(1,0) <sup>1</sup>
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	61	72	(15,3)
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	39	51	(22,4)
Bedrijfsresultaat (ebit)	34	46	(25,2)
Nettowinst	26	34	(22,6)

1) Procentpunt

De brutowinst als percentage van de omzet is afgenomen met 1,0 procentpunt tot 21,9%. De omzetgroei compenseerde deze afname ten dele, maar per saldo resteert een afname van de brutowinst van bijna € 8 miljoen. De afname van de brutowinstmarges was ongeveer gelijk verdeeld over beide bedrijfsonderdelen en vormt daarmee de belangrijkste verklaring voor de vermindering van het resultaat. De kosten als percentage van de omzet namen iets af tot 19,2%. Kostenbesparingen werden deels teniet gedaan door lagere gemiddelde aankoophoeveelheden per klant, alsmede door lastenverzwaringen vanuit de overheid.



Per saldo heeft het voorgaande geleid tot een afname van het bedrijfsresultaat vóór amortisatie met ruim € 11 miljoen tot € 39 miljoen. Als percentage van de omzet betekende dit een afname van 1 procentpunt tot 3,2%.

### Foodretail

Bij Foodretail beliep de toename van de identieke consumentenomzet van EMTÉ 2,3% (Q2: 2,9%).

Op basis van de cijfers van drie onderzoekbureaus schatten wij dat de markt in het eerste halfjaar met ongeveer 1,5% (Q2: 1,1%) is gegroeid, waarmee EMTÉ de markt heeft verslagen. Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie van immateriële activa nam af met € 5 miljoen tot € 5 miljoen en lag daarmee, ondanks de verslechterde marktomstandigheden, op een vergelijkbaar niveau als in het tweede halfjaar van 2011.

### Foodservice

Foodservice realiseerde in het eerste halfjaar een autonome omzetgroei van 1,8% (Q2: 0,6%). Volgens ons beschikbare informatie is de markt met circa 2% gekrompen. Door deze groei hebben we wederom marktaandeel gewonnen. Behalve door verder afnemende consumentenbestedingen was in het tweede kwartaal ook sprake van een moeilijke vergelijkingsbasis door het mooie voorjaarsweer in het tweede kwartaal van 2011. Naast prijzen en actiedruk was bij Foodservice sprake van een verschuiving in onze distributiekanaalen en in de klantenmix. Hierdoor stond de brutowinst extra onder druk. Betere inkoopcondities konden dit slechts deels compenseren. Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie immateriële activa nam met bijna € 7 miljoen af tot € 34 miljoen. Vorig jaar was in de eerste jaarhelft juist sprake van een sterke stijging van het bedrijfsresultaat naar een recordniveau.

### Vooruitzichten

De economische vooruitzichten voor bedrijven die van binnenlandse consumentenbestedingen afhankelijk zijn, blijven ongunstig. Daardoor blijft er naar verwachting sprake van omzetdruk en felle prijsconcurrentie, met de daarbij horende druk op de brutowinstmarges. Dit kan aanleiding geven tot verdere consolidatie in de markt. De verschuiving in de klantenmix bij Foodservice zal ook in de tweede helft van 2012 een rol spelen. Daar staat tegenover dat zowel aan de foodretail- als aan de foodservicekant de vergelijkingsbasis in de tweede helft van 2012 gemakkelijker wordt. Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie van immateriële activa nam immers in de eerste helft van 2011 met meer dan 25% toe; in de tweede helft van 2011 was dit circa 10%. Bovendien zal er een programma worden opgestart, gericht op verbetering van de brutomarge en vermindering van de (indirecte) kosten.

Hoewel wij ons normaliter onthouden van concrete voorstellingen over het jaarresultaat, maken wij daarop deze keer een uitzondering, ondanks de onzekerheden rondom de bestedingen in het voor Sligro Food Group belangrijke vierde kwartaal. Wij verwachten dat het bedrijfsresultaat vóór amortisatie van immateriële activa ook in de tweede helft van 2012 lager zal zijn dan in de vergelijkbare periode van 2011. Wij gaan ervan uit dat we over geheel 2012 een nettowinst zullen realiseren van circa € 65 miljoen ten opzichte van € 78 miljoen in geheel 2011.

De financiële positie van Sligro Food Group is onverminderd sterk. Bovendien verwachten wij dat de vrije kasstroom over geheel 2012, ondanks het lagere resultaat, door werkkapitaalbeheer weinig zal afwijken van vorig jaar.

Wij zien geen belangrijke wijzigingen van de in het jaarverslag 2011 omschreven risico's en onzekerheden behalve hetgeen hiervoor al vermeld is over de economische omgeving.

De gevolgen van de gewijzigde regelgeving rondom pensioenen (IAS19R), die vanaf 2013 van toepassing is, zijn toegelicht in het jaarverslag 2011.

De halfjaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl). Op 18 oktober zal de trading update over het derde kwartaal worden gepubliceerd.

Veghel, 19 juli 2012

*Namens directie Sligro Food Group N.V.*

*Koen Slippens*

*Huub van Rozendaal*

*Telefoon: +31413-343 500*

*[www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)*

**SCAN DE QR-CODE VOOR EEN TOELICHTING  
OP DE HALFJAARCIJFERS**



# BESTUURDERS *verklaring*

Ingevolge wettelijke bepalingen verklaren bestuurders,  
voor zover hen bekend:

1. De halfjaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 5 tot en met 11 van dit verslag, geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst over het eerste halfjaar van Sligro Food Group N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. Het halfjaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 1 tot en met 2 van dit verslag, geeft een getrouw overzicht omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het halve boekjaar van Sligro Food Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de halfjaarrekening zijn opgenomen. Tevens geeft het halfjaarverslag een getrouw overzicht van de verwachte gang van zaken, de investeringen en de omstandigheden, waarvan de ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit afhankelijk is.

*K.M. Slippens, directievoorzitter*

*H.L. van Rozendaal, financieel directeur*

*W.J.P. Strijbosch, directeur Foodservice*

# INHOUD

Halfjaarsverslag	1
Bestuurdersverklaring	3
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het eerste halfjaar van 2012	5
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het eerste halfjaar van 2012	6
Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over het eerste halfjaar van 2012	7
Geconsolideerde balans per 30 juni 2012	8
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over het eerste halfjaar van 2012	9
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2012	10
Profiel	12

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

## OVER HET EERSTE HALFJAAR VAN 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010
<b>Omzet</b>	<b>1.209.982</b>	<b>1.184.709</b>	<b>1.115.032</b>
Inkoopwaarde van de omzet	(945.580)	(912.989)	(863.078)
<b>Brutowinst</b>	<b>264.402</b>	<b>271.720</b>	<b>251.954</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.552</b>	<b>1.912</b>	<b>2.577</b>
Personeelskosten	(124.557)	(122.398)	(111.990)
Huisvestingskosten	(30.407)	(29.847)	(30.069)
Verkoopkosten	(10.095)	(9.266)	(10.374)
Logistieke kosten	(33.319)	(33.147)	(31.555)
Algemene kosten	(6.427)	(6.814)	(7.177)
Afschrijving materiële vaste activa	(21.869)	(21.566)	(23.093)
Amortisatie immateriële activa	(5.094)	(4.898)	(3.683)
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>(231.768)</b>	<b>(227.936)</b>	<b>(217.941)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>34.186</b>	<b>45.696</b>	<b>36.590</b>
Financieringsbaten	96	75	280
Financieringslasten	(2.824)	(3.543)	(2.320)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1.890	2.187	2.282
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>33.348</b>	<b>44.415</b>	<b>36.832</b>
Winstbelastingen	(7.280)	(10.719)	(8.826)
<b>Winst over het eerste halfjaar</b>	<b>26.068</b>	<b>33.696</b>	<b>28.006</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>26.068</b>	<b>33.696</b>	<b>28.006</b>
<b>Gegevens per aandeel</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Gewone winst per aandeel	0,59	0,76	0,63
Verwaterde winst per aandeel	0,59	0,76	0,63

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

## OVER HET EERSTE HALFJAAR VAN 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010
Winst over het eerste half jaar	26.068	33.696	28.006
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen, na belasting	477	2.832	709
Actuariële resultaten bij toegezegd pensioenregelingen, na belasting	(2.520)	(2.236)	0
Op aandelen gebaseerde betalingen, na belasting	225	346	337
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	(1.818)	942	1.046
<b>Totaalresultaat over het eerste half jaar</b>	<b>24.250</b>	<b>34.638</b>	<b>29.052</b>
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>24.250</b>	<b>34.638</b>	<b>29.052</b>

# VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER HET EERSTE HALFJAAR VAN 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	51.471	48.222	48.386
Ontvangen rente	96	75	280
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	5.107	5.006	4.155
Betaalde rente	(2.762)	(3.489)	(2.371)
Betaalde vennootschapsbelasting	(8.644)	(19.930)	(21.057)
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>45.268</b>	<b>29.884</b>	<b>29.393</b>
Acquisities/participaties	0	(631)	0
Verkoop deelnemingen/bedrijfsactiviteiten	0	1.168	1.280
Investeringsuitgaven in (im)materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(23.907)	(31.099)	(21.923)
Desinvesteringsovervangsten van (im)materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	3.118	8.728	0
Verstrekt aan geassocieerde deelnemingen	0	0	(1.100)
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(20.789)</b>	<b>(21.834)</b>	<b>(21.743)</b>
Inkoop eigen aandelen	(3.311)	(3.472)	(3.580)
Aflossing langlopende schulden	0	0	(14.805)
Betaald aan joint venture	0	(30)	(100)
Betaald dividend	(46.153)	(30.813)	(44.074)
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(49.464)</b>	<b>(34.315)</b>	<b>(62.559)</b>
<b>Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen</b>	<b>(24.985)</b>	<b>(26.265)</b>	<b>(54.909)</b>
Stand begin boekjaar	56.360	67.464	24.684
<b>Stand medio boekjaar</b>	<b>31.375</b>	<b>41.199</b>	<b>(30.225)</b>

# GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2012

(x € 1.000)

<b>ACTIVA</b>	<b>30-06-2012</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>02-07-2011</b>
Goodwill	126.287	126.287	126.287
Overige immateriële activa	47.102	50.552	54.960
Materiële vaste activa	309.272	307.242	309.282
Vastgoedbeleggingen	15.225	15.225	15.254
Investerings in geassocieerde deelnemingen	39.321	42.551	40.044
Overige financiële vaste activa	13.075	9.279	4.237
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>550.282</b>	<b>551.136</b>	<b>550.064</b>
Vorraden	190.069	197.352	187.991
Handels- en overige vorderingen	100.186	110.618	99.346
Overige vlottende activa	11.593	8.016	14.114
Winstbelasting	305	0	9.730
Voor verkoop aangehouden activa	6.409	7.634	7.659
Geldmiddelen en kasequivalenten	31.375	56.360	41.199
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>339.937</b>	<b>379.980</b>	<b>360.039</b>
<b>Totaal Activa</b>	<b>890.219</b>	<b>931.116</b>	<b>910.103</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>30-06-2012</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>02-07-2011</b>
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.655	2.655	2.655
Reserves	512.696	537.911	497.771
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>515.351</b>	<b>540.566</b>	<b>500.426</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	33.414	35.006	32.959
Personeelsbeloningen	2.946	2.947	3.042
Overige voorzieningen	162	191	208
Schulden aan kredietinstellingen	177.338	174.169	166.464
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>213.860</b>	<b>212.313</b>	<b>202.673</b>
Aflossingsverplichtingen	0	0	53.232
Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0
Crediteuren	105.917	106.798	97.857
Overige belastingen en premies	20.347	24.229	20.634
Overige schulden en overlopende passiva	34.744	47.210	35.281
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>161.008</b>	<b>178.237</b>	<b>207.004</b>
<b>Totaal Passiva</b>	<b>890.219</b>	<b>931.116</b>	<b>910.103</b>



# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

## OVER HET EERSTE HALFJAAR VAN 2012

(x € 1.000)

	Gestort en op- gevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaar- derings- reserve	Hedging- reserve	Reserve eigen aandelen	Totaal
<b>Stand per 01-01-2011</b>	<b>2.655</b>	<b>31.106</b>	<b>467.423</b>	<b>4.537</b>	<b>(2.068)</b>	<b>(3.580)</b>	<b>500.073</b>
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			346				346
Betaald dividend			(30.813)				(30.813)
Inkoop eigen aandelen						(3.472)	(3.472)
	0	0	(30.467)	0	0	(3.472)	(33.939)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het halfjaar			33.696				33.696
Cashflow hedge					2.832		2.832
Actuariële resultaten			(2.236)				(2.236)
	0	0	31.460		2.832	0	34.292
<b>Stand per 02-07-2011</b>	<b>2.655</b>	<b>31.106</b>	<b>468.416</b>	<b>4.537</b>	<b>764</b>	<b>(7.052)</b>	<b>500.426</b>
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het halfjaar			26.068				26.068
Cashflow hedge					477		477
Actuariële resultaten			(2.520)				(2.520)
	0	0	23.548	0	477	0	24.025
<b>Stand per 31-12-2011</b>	<b>2.655</b>	<b>31.106</b>	<b>511.451</b>	<b>3.690</b>	<b>(1.284)</b>	<b>(7.052)</b>	<b>540.566</b>
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			225				225
Betaald dividend			(46.153)				(46.153)
Inkoop eigen aandelen						(3.311)	(3.311)
	0	0	(45.928)	0	0	(3.311)	(49.239)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het halfjaar			26.068				26.068
Cashflow hedge					477		477
Actuariële resultaten			(2.520)				(2.520)
	0	0	23.548	0	477	0	24.025
<b>Stand per 30-06-2012</b>	<b>2.655</b>	<b>31.106</b>	<b>489.071</b>	<b>3.690</b>	<b>(807)</b>	<b>(10.363)</b>	<b>515.352</b>

# TOELICHTING

## OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd in Veghel, Nederland. De geconsolideerde halfjaarrekening omvat de Vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (ook wel de Groep genaamd). De halfjaarrekening omvat de eerste 26 weken van 2012, oftewel de periode van 1 januari 2012 tot en met 30 juni 2012. De vergelijkende cijfers omvatten de overeenkomstige periode in 2011.

### Overeenstemmingsverklaring

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en is opgesteld onder toepassing van IAS 34 tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie, die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2011 te worden gelezen.

### Accountantscontrole

Op dit halfjaarbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

### Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de halfjaarrekening

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in dit halfjaarbericht heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2011.

### Seizoensinvloeden

Bij de foodservice-activiteiten is sprake van een seizoenspatroon. Onder normale omstandigheden is de omzet in het tweede halfjaar hoger dan in het eerste halfjaar. Dit hangt voornamelijk samen met relatief hoge bestedingen in het foodservicekanaal in de kerstperiode gevolgd door relatief beperkte bestedingen in het begin van het nieuwe jaar. Doordat deze omzetverschuiving bovendien gepaard gaat met een andere afzetmix is de winstgevendheid in het tweede halfjaar als gevolg hiervan in zijn algemeenheid hoger dan in het eerste halfjaar. Bij de foodretailactiviteiten is geen sprake van een significant seizoenspatroon.

# GESEGMENTEERDE INFORMATIE

## OVER HET EERSTE HALFJAAR VAN 2012

(x € miljoen)

	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Netto omzet	793,0	778,6	417,0	406,1	1.210,0	1.184,7
Overige bedrijfsopbrengsten	0,5	0,5	1,1	1,4	1,6	1,9
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en amortisatie (ebitda)	48,2	53,9	13,0	18,3	61,2	72,2
In % van de omzet	6,1	6,9	3,1	4,5	5,1	6,1
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	34,4	40,8	4,9	9,8	39,3	50,6
In % van de omzet	4,3	5,2	1,2	2,4	3,3	4,3
Bedrijfsresultaat (ebit)	33,1	39,7	1,1	6,0	34,2	45,7
In % van de omzet	4,2	5,1	0,3	1,5	2,8	3,9
Financieringsbaten en -lasten					(2,7)	(3,5)
Resultaat geassocieerde deelnemingen					1,9	2,2
Winst vóór belastingen					33,4	44,4
Netto investeringen <sup>1)</sup>	15,4	18,5	8,9	6,7	24,3	25,2
Netto geïnvesteerd vermogen <sup>2)</sup>	437,0	456,3	212,8	218,8	649,8	675,1

1) In materiële vaste activa en immateriële activa, vastgoedbeleggingen en voor verkoop aangehouden activa, op transactiebasis.

2) Exclusief financiële vaste activa.

# PROFIEL

***Sligro Food Group bestaat uit foodretail- en foodservicebedrijven, die zich direct en indirect richten op de Nederlandse markt van de etende mens. Dit geschiedt bij Foodservice als groothandel en bij Foodretail als groothandel en detaillist.***

## FOODRETAIL

De foodretailactiviteiten bestaan uit circa 130 EMTÉ-full service supermarkten, waarvan er 30 door zelfstandige ondernemers worden geëxploiteerd.

## FOODSERVICE

Foodservice richt zich als marktleider met een landelijk netwerk via zelfbediening en bezorging op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompshops, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt.

Zelfbediening beschikt daartoe over 45 Sligro-zelfbedieningsgroothandels. Bezorging heeft 10 Sligro-bezorggroothandels, alsmede Van Hoeckel, dat zich volledig specialiseert op de institutionele markt.

Wij hebben eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten, vis, patisserie- en traiteurproducten en een op de retailmarkt gerichte vleescentrale. We hebben deelnemingen in onze Fresh Partners voor vlees, wild & gevogelte, AGF en brood & banket.

Onze klanten kunnen over circa 60.000 food- en aan food gerelateerde non-foodartikelen beschikken.

In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden, onder meer op franchisegebied.

Sligro Food Group heeft haar inkoop van foodretailproducten ondergebracht bij CIV Superunie B.A., die in de Nederlandse supermarktsector met een marktaandeel van circa 30% een toonaangevende inkooppartij vormt. Als marktleider koopt de Groep foodserviceproducten in eigen beheer in. Binnen de Sligro Food Group-bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen.

Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de bedrijfsonderdelen, terwijl alles achter de schermen centraal wordt aangestuurd. Met een gezamenlijke inkoop, gecombineerd met een direct en gedetailleerd margemanagement, worden toenemende brutomarges beoogd.

Vermindering van operationele kosten wordt bereikt door een permanent strakke kostenbeheersing en een gezamenlijke integrale logistieke strategie. Groepsynergie wordt verder bevorderd door de uitbouw van gezamenlijke ICT-systemen, door gezamenlijk vastgoedbeheer en door concernmanagement development.

***Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders.***

***Over het jaar 2011 is een omzet gerealiseerd van € 2.420 miljoen met een nettowinst van € 78 miljoen. Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltimebasis bedroeg bijna 5.900. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op NYSE Euronext.***