

## Corporate Governance verklaring

De Nederlandse Corporate Governance Code vereist dat ondernemingen een verklaring publiceren over hun aanpak van corporate governance en de naleving van de Code. Hiernaar wordt verwezen in artikel 2a van het Besluit aanvullende eisen bestuursverslag "Besluit inhoud bestuursverslag", voor het laatst gewijzigd op 1 juli 2022 (het 'Besluit'). De informatie die moet worden opgenomen in deze Corporate Governance verklaring zoals beschreven in de artikelen 3, 3a en 3b van het Besluit, die hier zijn opgenomen en hier door middel van verwijzing worden herhaald, zijn te vinden in de volgende hoofdstukken van dit jaarverslag:

- informatie over de naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code, zoals vereist in artikel 3 van het Besluit, wordt verstrekt in de paragraaf 'Naleving van de Code' (pagina 54);
- informatie over de belangrijkste kenmerken van het beheers- en controlesysteem in verband met het proces van financiële verslaggeving van de Groep, zoals vereist in artikel 3a sub a van het Besluit, wordt verstrekt in de paragraaf 'Risicobeheersings- en controlesystemen' (pagina 41);
- informatie over het functioneren van de aandeelhoudersvergadering en haar voornaamste bevoegdheden en de rechten van de aandeelhouders en hoe deze kunnen worden uitgeoefend, zoals vereist in artikel 3a sub b van het Besluit, wordt verstrekt in de paragraaf 'Algemene Vergadering' (pagina 53);
- informatie over de samenstelling en het functioneren van de Directie, zoals vereist in artikel 3a sub c van het Besluit, wordt verstrekt in de paragrafen 'Personalia' (pagina 49), 'Directie' (pagina 52) en 'Arbeidsvoorwaarden Directie' (pagina 94);
- informatie over de samenstelling en het functioneren van de Raad van Commissarissen en hun commissies, zoals vereist in artikel 3a sub c van het Besluit, wordt verstrekt in de paragrafen 'Personalia' (pagina 49) en 'Bericht van de Raad van Commissarissen' (pagina 91);
- informatie over het diversiteitsbeleid met betrekking tot de samenstelling van de Directie en de Raad van Commissarissen, zoals vereist in artikel 3a sub d van het Besluit, wordt verstrekt in de paragraaf 'Diversiteit & inclusiviteit' (pagina 80);
- informatie betreffende de opname van informatie zoals verplicht middels het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn, zoals vereist door artikel 3b van het Besluit, is te vinden in het onderdeel Besluit artikel 10 overnamerichtlijn.

### Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

Voor zover van toepassing is hieronder tevens de verwijzing naar de informatie opgenomen als bedoeld in het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn:

- informatie over de kapitaalstructuur, het bestaan van verschillende soorten aandelen en de daaraan verbonden rechten en plichten en het percentage van het geplaatste kapitaal dat door elke soort wordt vertegenwoordigd wordt verstrekt in toelichting 19 Eigen Vermogen op pagina 141 van de jaarrekening;
- informatie over beperkingen van de overdracht van aandelen of met medewerking van de Groep uitgegeven certificaten van aandelen, wordt verstrekt in de paragraaf 'Beschermingsconstructies' (pagina 53);
- informatie over het mechanisme voor de controle van de regeling, die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de Groep te nemen of te verkrijgen, wordt verstrekt in toelichting 5 Personeelsbeloningen op pagina 123 van de jaarrekening;
- informatie over beperking van stemrechten, termijnen voor de uitoefening van stemrecht en de uitgifte, met medewerking van de Groep, van certificaten van aandelen, wordt verstrekt in de paragraaf Corporate Governance op pagina 52;
- informatie over de voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten wordt verstrekt in de paragraaf 'Raad van Commissarissen' (pagina 52);
- informatie over de bevoegdheden van de Directie, in het bijzonder tot de uitgifte van aandelen van de Groep en de verkrijging van eigen aandelen door de Groep, wordt verstrekt in de paragraaf 'Directie' (pagina 52);
- informatie over belangrijke overeenkomsten waarbij de Groep partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de Groep, wordt verstrekt in toelichting 22 Leningen op pagina 142 van de jaarrekening.