



Sligro Food Group N.V.

Persbericht

Halfjaarcijfers 2024

Omzet in afzetmarkten onder druk, plannen op koers

De omzet van de Groep over het eerste halfjaar 2024 bedroeg € 1.393 miljoen, een afname van 0,7% ten opzichte van het eerste halfjaar van 2023. Desondanks bleef onze ebitda met € 55 miljoen gelijk aan vorig jaar en nam het bedrijfsresultaat met € 2 miljoen toe tot € 6 miljoen. De nettowinst nam door gestegen rentelasten af tot een verlies van € 1 miljoen.

Koen Slippens, CEO

“De marktomstandigheden in Nederland en België zijn zoals verwacht uitdagend. Het consumentenvertrouwen blijft laag en de impact van de hoge inflatie van de afgelopen jaren en het slechte weer drukt de bestedingen van consumenten. De verschuiving van tabaksomzet tussen de diverse retail afzetkanalen vertroebelt het beeld enigszins, maar de onderliggende trend is duidelijk zichtbaar.

Buiten de ontwikkelingen in de markt, hebben we binnen onze organisatie een aantal keuzes gemaakt die op korte termijn niet bijdragen aan omzetgroei. We hebben onze Belgische infrastructuur in de afgelopen negen maanden integraal omgezet naar onze bestaande IT-omgeving en

voeren op een aantal locaties nog fysieke verbouwingen uit. Dat gaat ons helpen onze klanten beter te bedienen, waarmee we vanaf de tweede jaarhelft ruimte voor omzetherstel en groei in België zien. Op de korte termijn kunnen onze klanten daar nog hinder van ondervinden.

Daarnaast hebben we in goed overleg met een aantal klanten de keuze gemaakt de dienstverlening te beëindigen, als er geen zicht was op een voor beide partijen rendabele afspraak. Beide elementen zijn onderdeel van ons plan om het rendement op termijn te verbeteren, maar resulteren op korte termijn in omzetzijging.

Kerncijfers¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen	2024	2023
Omzet	1.393	1.403
Omzetgroei (%)	(0,7)	24,2
Autonome omzetgroei (%)	(0,7)	17,6
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	55	55
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	21	23
Bedrijfsresultaat (ebit)	6	4
Nettowinst (verlies)	(1)	1
Vrije kasstroom ²⁾	(20)	19
Winst (verlies) per aandeel (x € 1)	(0,02)	0,01
Interim-dividend per aandeel (x € 1)	0,30	0,30

x € miljoen	30 juni 2024	31 december 2023
Netto geïnvesteerd vermogen	893	866
Netto rentedragende schuld	476	450

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

²⁾ De vrije kasstroom is gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16 betaalde leaseverplichtingen.

Onze invloed op de marktomstandigheden en het economisch sentiment is beperkt. We richten ons binnen de organisatie dan ook vooral op de zaken die we wel direct kunnen beïnvloeden. Enerzijds is dat een daadkrachtige executie van ons plan wat tot rendementsverbetering zal leiden, anderzijds sturen we harder op kostenreductie om de effecten van prijsstijgingen en lagere volumes op te vangen. Op de meeste elementen van ons plan liggen we goed op schema, met uitzondering van de omzetgerelateerde initiatieven. Daarmee leggen we de basis voor verbetering van het rendement, wat naar onze overtuiging wordt versneld als de markt weer herstelt. Aanvullende kostenbesparende maatregelen zijn geïdentificeerd en worden geïmplementeerd. Daarnaast gaan we in deze competitieve markt vol voor klantbehoud en klantacquisitie om de omzetontwikkeling positief aan te jagen.

We hadden geanticipeerd op pittige marktomstandigheden en wisten dat we een plan in uitvoering gingen brengen waarin de kosten voor de baten uit gaan. In dat opzicht zijn de resultaten zoals we die vandaag presenteren voor ons niet verrassend. De ontwikkeling van de markt en de inflatie hebben wel meer impact dan wij zelf vooraf hadden ingeschat. Wij zijn dan ook nog wat voorzichtig in onze verwachtingen voor de tweede helft van het jaar. We gaan voor dit kalenderjaar nog niet uit van marktherstel en koersen op een operationeel resultaat (ebitda) wat vergelijkbaar is met dat van vorig jaar.”

Resultaten

In Nederland was de autonome groei 0,5% en in België nam de omzet autonoom af met 6,9%. De prijsontwikkeling, gedreven door inflatie, was in de eerste jaarhelft circa 2%.

Het brutowinstpercentage van de omzet nam met 0,2% af tot 26,3%. Die daling is het gevolg van het toegenomen tabaksaandeel in de omzet binnen Nederland. Gecorrigeerd voor dat effect bleef de brutowinstmarge in Nederland stabiel. In België zagen we de brutowinstmarge toenemen als gevolg van een betere beheersing en een gunstige klantenmix.

De bedrijfskosten namen als percentage van de omzet met 0,3% af tot 22,4%. Ook hier is die daling het gevolg van de groei in tabaksomzet. Prijsstijgingen op lonen, energie, logistiek en overige kosten zijn opnieuw groot dit jaar, gemiddeld ruim 5%. Desondanks hebben we de absolute kosten verlaagd ten opzichte van vorig jaar.

Naast de reeds ingezette acties om kosten te besparen, die onderdeel waren van ons plan om het rendement te verbeteren, zijn aanvullende acties gedefinieerd en ingezet. De effecten daarvan zijn nog beperkt zichtbaar maar komen in de maanden die voor ons liggen steeds nadrukkelijker door in ons resultaat.

De afschrijvingen en amortisatielasten namen met € 2 miljoen af. De amortisatie op software daalde mede door de vorig jaar doorgevoerde bijzondere waardevermindering op SAP. De afschrijvingen namen toe door de nieuw verkregen vloot ten behoeve van Sligro Food Group Transport.

De overige bedrijfsopbrengsten namen met € 1 miljoen af tot € 1 miljoen. Vorig jaar hadden we een kleine boekwinst van € 1 miljoen op de verkoop van leegstaand vastgoed. Dit jaar hadden we geen materiële boekwinsten.

Onze rentelasten zijn met € 2 miljoen toegenomen ten opzichte van vorig jaar, wat het gevolg is van een wat hogere gemiddelde schuldpositie en de opgelopen variabele rentetarieven. Het resultaat van onze deelnemingen is in de eerste jaarhelft vergelijkbaar met dat van vorig jaar.

De vrije kasstroom nam ten opzichte van vorig jaar met € 39 miljoen af tot een netto uitstroom van € 20 miljoen. Dat wordt met name veroorzaakt door mutaties in het werkkapitaal en de timing van betalingen rond het balansmoment. Dit jaar werden de belastingen en accijnzen ter grootte van € 15 miljoen zoals gebruikelijk voor maandeinde in juni voldaan. Afgelopen jaar vond die betaling (toen € 14 miljoen) net in de maand juli plaats. Daarnaast hebben we in verband met de systeemovergang in België ervoor gekozen om het administratieve overgangsproces te vereenvoudigen door een groot deel van het openstaande crediteurensaldo voortijdig te betalen en verrekening van condities uit te stellen. Dat had een werkkapitaal verhogend effect van circa € 20 miljoen. Beide effecten hebben op jaareinde geen impact op de kasstroom. Onze ratio Netto rentedragende schuld / ebitda (gecorrigeerd voor IFRS 16 leases) lag met 1,96 in lijn met medio vorig jaar.

Dividend

Op basis van de halfjaarcijfers 2024, onze sterke financiële positie en onze verwachtingen voor de rest van 2024 is besloten, conform ons dividendbeleid, een interim-dividend uit te keren. Het interim-dividend bedraagt € 0,30 per aandeel en wordt betaalbaar gesteld op maandag 7 oktober 2024. De ex-dividend datum is vrijdag 20 september 2024 en de record datum is maandag 23 september 2024.

ERP implementatie

Zoals eerder gecommuniceerd, hebben we onze uitrol van SAP gepauzeerd om ons plan voor de toekomst op te stellen. Ons digitale platform in Nederland en België is reeds volledig over op SAP Hybris, de zelfbedieningsgroot-handel in Antwerpen draait eveneens op SAP en we gebruiken enkele hoofdkantoorfunctionaliteiten, waaronder de financiële boekhouding, voor de Belgische operatie. De overige locaties in Nederland en België werken sinds mei 2024 allemaal met onze bestaande IBM i-series. De belemmering van een divers (legacy)landschap is daarmee grotendeels weggenomen, waarmee we de operatie in België kunnen optimaliseren. Dat geeft bovendien ruimte om in rust te plannen en voor te bereiden op een doorstart van de SAP-uitrol.

De eerste helft van 2024 hebben we gebruikt om samen met SAP de scope en randvoorwaarden voor die doorstart te concretiseren in een nieuw plan van aanpak. Hergebruik van de reeds opgebouwde kennis en functionaliteit, fasering in de uitrol en (duurzaam) draagbare kosten zijn daarvan belangrijke basisprincipes.

SAP heeft zich in deze fase een sterke en betrouwbare partner getoond en zich geëngageerd om ons in het vervolg van de implementatie zelf te begeleiden naar een werkende, toekomstbestendige ERP-oplossing met SAP aan de basis. Na intensieve samenwerking tussen onze teams en de specialisten van SAP, ligt er een concreet plan om de komende jaren alle hoofdkantoorfunctionaliteiten in Nederland en België uit te rollen. Daarnaast maken we de oplossing voor de zelfbedieningslocaties schaalbaar, zetten de volgende vier locaties daarop live en zorgen ervoor dat wij daarna zelfstandig ook de overige locaties van de zelfbediening live kunnen brengen.

De resterende benodigde investering daarvoor is binnen onze jaarlijkse CAPEX bestedingen op te vangen. Ook de run-kosten na livegang zijn duurzaam passend voor een organisatie van onze omvang.

Met het commitment van beide partijen om het restant van onze SAP-implementatie tot een succes te maken, hebben wij er vertrouwen in dat we dit traject de komende jaren kunnen afronden en de meerwaarde van deze transitie kunnen gaan verzilveren.

Vooruitzichten

Wij zien op dit moment nog geen indicatoren die voor het restant van dit kalenderjaar duiden op herstel van het consumentenvertrouwen en bestedingen in onze belangrijkste afzetmarkten. Wij gaan dan ook uit van aanhoudende volumedruk en een beperkte inflatie in het resterende deel van het jaar.

We verwachten mee te bewegen op die trend in de markt en zien ruimte voor herstel op basis van een stabielere operatie in Nederland en België na alle transitie in de eerste jaarthelft en een wat minder uitdagende vergelijkingsbasis in de tweede helft van vorig jaar.

Met ingang van 1 juli 2024 wordt er geen tabak meer verkocht in de retail in Nederland en zal de reeds lopende verschuiving naar de speciaalzaken en shops in het Petrol-kanaal nog duidelijker zichtbaar zijn.

In België verkopen wij geen tabak en in Nederland zijn wij met ingang van 1 juli jongstleden gestopt met de verkoop van tabak in al onze zelfbedieningsvestigingen en bezorging, met uitzondering van lopende contracten die wij zullen respecteren tot het einde van dit kalenderjaar. Door de verschuiving in de markt richting het Petrol-kanaal, verwachten wij nog een forse impuls onder het contract dat wij de komende zes maanden uitdienen. Onze beste inschatting voor dit moment is dat we in dat kanaal in de tweede jaarthelft nog € 110 miljoen aan tabak verkopen. Per 1 januari 2025 verkopen wij binnen Sligro Food Group geen tabak meer.

Onze focus voor de komende tijd blijft op het leveren van de direct beïnvloedbare componenten uit ons plan om het rendement te verbeteren naar 7,5% ebitda, extra kostenbesparingsmaatregelen om de omzetdruk op te vangen en initiatieven om klantbehoud en klantacquisitie te stimuleren. Wij geloven in de plannen die we in gang hebben gezet en dat de uitkomst daarvan zal leiden tot ons doelrendement. Herstel van onze afzetmarkten naar een normaal niveau is daarbij, zoals eerder toegelicht, wel randvoorwaardelijk en bepalend voor het moment waarop we ons doel bereiken.

Aangezien we voor dit kalenderjaar nog geen breed marktherstel verwachten, gaan wij voor 2024 uit van een operationeel resultaat (ebitda) dat vergelijkbaar is met dat van afgelopen jaar.

In onze trading update van 17 oktober 2024 zullen wij nader ingaan op de omzetonwikkelingen in het derde kwartaal van 2024.

Veghel, 18 juli 2024

Namens de directie van Sligro Food Group N.V.

Koen Slippens
Rob van der Sluijs

Tel: +31 413 34 35 00
www.sligrofoodgroup.nl

Bijlagen

Bestuurdersverklaring	5
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het eerste halfjaar	6
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het eerste halfjaar	7
Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over het eerste halfjaar	8
Geconsolideerde balans	9
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over het eerste halfjaar	10
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2024	11
Profiel	13

Bestuurdersverklaring

Ingevolge wettelijke bepalingen verklaren bestuurders, voor zover hen bekend:

1. De halfjaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 6 tot en met 12 van dit verslag, geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst over het eerste halfjaar van Sligro Food Group N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. Het halfjaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 1 tot en met 3 van dit verslag, geeft een getrouw overzicht omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het halve boekjaar van Sligro Food Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de halfjaarrekening zijn opgenomen. Tevens geeft het halfjaarverslag een getrouw overzicht van de verwachte gang van zaken, de investeringen en de omstandigheden, waarvan de ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit afhankelijk is.

Koen Slippens, CEO

Rob van der Sluijs, CFO

Geconsolideerde winst- en verliesrekening¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2024	2023	2022
Omzet	1.393	1.403	1.129
Kostprijs van de omzet	(1.027)	(1.032)	(825)
Brutowinst	366	371	304
Overige bedrijfsopbrengsten	1	2	17
Personeelskosten	(195)	(188)	(149)
Huisvestingskosten	(23)	(21)	(16)
Verkoopkosten	(8)	(8)	(8)
Logistieke kosten	(59)	(72)	(65)
Algemene en beheerskosten	(27)	(29)	(18)
Afschrijving materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(34)	(32)	(29)
Amortisatie immateriële activa	(15)	(19)	(11)
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	0	0	0
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	0	0	0
Totale bedrijfskosten	(361)	(369)	(296)
Bedrijfsresultaat	6	4	25
Financieringsbaten	0	0	0
Financieringslasten	(9)	(7)	(3)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	2	2	3
Winst (verlies) voor belastingen	(1)	(1)	25
Winstbelastingen	0	2	(2)
Nettowinst (verlies)	(1)	1	23
Winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	(1)	1	23
(x €1)	2024	2023	2022
Gegevens per aandeel			
Gewone winst (verlies) per aandeel	(0,02)	0,01	0,53
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	(0,02)	0,01	0,53

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat¹⁾ over het eerste halfjaar

x € miljoen	2024	2023	2022
Nettowinst (verlies)	(1)	1	23
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:			
Cash-flow hedges, na belasting	0	0	0
Overige onderdelen van het totaalresultaat die worden geherclassificeerd naar winst of verlies, na belastingen	0	0	0
Totaalresultaat	(1)	1	23
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	(1)	1	23

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen

	2024	2023 ²⁾	2022
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	21	81	35
Betaalde rente	(5)	(4)	(1)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	3	4	6
Ontvangen/(betaalde) winstbelasting	(5)	(5)	(4)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	14	76	36
Acquisities van dochterondernemingen	(9)	(44)	0
Opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	0	0	0
Aankoop van materiële vaste activa	(23)	(27)	(16)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13	2	0
Aankoop van immateriële activa	(5)	(12)	(14)
Aankoop van belangen in en verstrekte leningen aan geassocieerde deelnemingen	0	0	0
Opbrengsten uit de verkoop van belangen in en aflossingen door geassocieerde deelnemingen	0	0	18
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(24)	(81)	(12)
Opname van lang- en kortlopende leningen	8	161	0
Aflossing van lang- en kortlopende leningen	0	(100)	(20)
Mutatie eigen aandelen	(1)	0	0
Betaalde leaseverplichtingen	(17)	(20)	(12)
Betaald dividend	0	(11)	0
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(10)	30	(32)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen voor operationele activiteiten	(20)	25	(8)
Stand begin boekjaar	32	4	11
Stand medio boekjaar	12	29	3

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

²⁾ De cijfers over het eerste halfjaar 2023 zijn aangepast. Zie de Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2024 voor meer informatie.

Geconsolideerde balans¹⁾

x € miljoen	30 juni 2024	31 december 2023	30 juni 2023
Activa			
Goodwill	130	130	130
Overige immateriële activa	133	143	171
Materiële vaste activa	304	296	294
Activa met gebruiksrecht	246	250	235
Investerings in geassocieerde deelnemingen	54	56	55
Overige financiële vaste activa	12	13	5
Uitgestelde belastingvorderingen	4	4	1
Totaal vaste activa	883	892	891
Vorraden	275	268	289
Handels- en overige vorderingen	255	244	262
Overige vlottende activa	40	37	42
Winstbelasting	4	0	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	23	32	32
	597	581	627
Activa aangehouden voor verkoop	1	9	0
Totaal vlottende activa	598	590	627
Totaal activa	1.481	1.482	1.518
Passiva			
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Agio	31	31	31
Overige reserves	(4)	(2)	(2)
Ingehouden winsten	429	429	437
Totaal eigen vermogen	459	461	469
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	9	11
Voorziening personeelsbeloningen	3	2	2
Overige voorzieningen	0	0	0
Langlopende leningen	48	40	40
Langlopende leaseverplichtingen	251	255	236
Overige verplichtingen	3	3	-
Totaal langlopende verplichtingen	314	309	289
Voorzieningen	0	0	0
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	0	0	0
Kortlopende leningen	172	161	164
Kortlopende leaseverplichtingen	28	26	20
Crediteuren	390	364	440
Winstbelasting	2	5	3
Overige belastingen en premies	30	37	40
Overige schulden en overlopende passiva	86	119	93
Totaal kortlopende verplichtingen	708	712	760
Totaal passiva	1.481	1.482	1.518

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen¹⁾

x € miljoen	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Ingehouden winsten	Totaal
Stand per 31 december 2022	3	31	(4)	449	479
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	(24)	(24)
Mutatie eigen aandelen	0	0	2	(2)	0
Transacties met eigenaars	0	0	2	(26)	(24)
Winst (verlies) over het boekjaar	0	0	0	6	6
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	6	6
Stand per 31 december 2023	3	31	(2)	429	461
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	0	0
Mutatie eigen aandelen	0	0	(2)	1	(1)
Transacties met eigenaars	0	0	(2)	1	(1)
Winst (verlies) over het eerste halfjaar	0	0	0	(1)	(1)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	(1)	(1)
Stand per 30 juni 2024	3	31	(4)	429	459

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2024

Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd in Veghel, Nederland. De geconsolideerde halfjaarrekening omvat de Vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (ook wel de Groep genaamd).

Overeenstemmingsverklaring

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en is opgesteld onder toepassing van IAS 34 tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie, die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2023 te worden gelezen.

Aanpassing vergelijkende cijfers

In de halfjaarcijfers 2023 heeft de Groep de in het eerste halfjaar 2023 opgenomen kasgelden van € 161 miljoen uit de nieuwe gecommiteerde faciliteit geclassificeerd als een kasstroom voor operationele activiteiten. De benutting van deze opgenomen kasgelden is echter structureel en langdurig en had daarom als kasstroom voor financiële activiteiten moeten worden geclassificeerd. De vergelijkende halfjaarcijfers 2023 in het geconsolideerde kasstroomoverzicht zijn daarom als volgt aangepast:

Aanpassingen kasstroomoverzicht

Over het eerste halfjaar

x € miljoen	2023 eerder gerapporteerd	Wijziging	2023 aangepast
Opname van lang- en kortlopende leningen	0	161	161
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(131)	161	30
Stand geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen voor operationele activiteiten medio boekjaar	(132)	161	29

Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de halfjaarrekening

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in dit halfjaarbericht heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2023.

Seizoensinvloeden

Er is sprake van een seizoenspatroon. Onder normale omstandigheden is de omzet in het tweede halfjaar hoger dan in het eerste halfjaar. Dit hangt voornamelijk samen met relatief hoge bestedingen in het foodservicekanaal in de kerstperiode gevolgd door relatief beperkte bestedingen in het begin van het nieuwe jaar. Doordat deze omzetverschuiving bovendien gepaard gaat met een andere afzetmix is de winstgevendheid in het tweede halfjaar als gevolg hiervan in zijn algemeenheid hoger dan in het eerste halfjaar.

Gesegmenteerde informatie¹⁾

over het eerste halfjaar

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Omzet	1.193	1.187	200	216	1.393	1.403
Autonome omzetgroei in %	0,5	15,7	(6,9)	36,8	(0,7)	17,6
Brutowinst % van de omzet	26,5	27,0	24,7	23,7	26,3	26,5
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	59	62	(4)	(7)	55	55
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	31	36	(10)	(13)	21	23
Bedrijfsresultaat (ebit)	19	19	(13)	(15)	6	4
Nettowinst (verlies)	10	12	(11)	(11)	(1)	1
Netto investeringen	12	30	4	8	16	38
Vrije kasstroom ²⁾	2	34	(22)	(15)	(20)	19
Ebitda in % van de omzet	5,0	5,2	(2,0)	(3,2)	4,0	3,9
Ebit in % van de omzet	1,5	1,6	(6,3)	(7,1)	0,4	0,3
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen (NGV)	713	740	166	90	879	830
Ebitda in % van het gemiddeld NGV	20,0	17,4	(3,6)	(14,5)	15,6	13,9
Ebit in % van het gemiddeld NGV	2,6	6,2	(7,7)	(27,5)	0,7	2,5

¹⁾ Geen accountantscontrole toegepast.²⁾ De vrije kasstroom is gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16 betaalde leaseverplichtingen.**Overname transportactiviteiten van Simon Loos**

Op 2 januari 2024 heeft de Groep de overheersende zeggenschap verkregen over diverse activa en passiva die hoofdzakelijk de transportactiviteiten van Simon Loos ten behoeve van de Groep op de locaties in Amsterdam, Berkel en Rodenrijs en Drachten weerspiegelen. Met de overname wordt een belangrijke stap voorwaarts gezet in de ambitie om een deel van de transportactiviteiten zelf uit te voeren. Een analyse van de overgenomen activa en passiva is opgenomen in de onderstaande tabel en vertegenwoordigt de activa en passiva die zijn geïdentificeerd tegen de reële waarde.

x € miljoen	Simon Loos
Overige immateriële activa	1
Materiële vaste activa	8
Overige schulden en overlopende passiva	0
Totaal identificeerbare netto activa	9

De overige immateriële activa hebben betrekking op een compensatie voor de kennis en kunde van de medewerkers die als gevolg van deze transactie over komen naar Sligro Food Group Transport. De materiële vaste activa betreffen de transportmiddelen en daaraan verbonden hardware. De overige schulden en overlopende passiva betreffen de personeel gerelateerde verplichtingen die als gevolg van deze transactie zijn overgekomen naar Sligro Food Group Transport.

Profiel

Sligro Food Group bestaat uit specifiek op de foodservicemarkt gerichte bedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non food producten en diensten actief zijn in de groothandelsmarkt voor de etende en drinkende mens.

Nederland

In Nederland zijn wij marktleider en richten wij ons met een landelijk netwerk van Sligro zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retail-bedrijven en de institutionele markt. Van Hoeckel richt zich als specialist specifiek op de institutionele markt, waar Sligro alle overige segmenten bedient. In de stadsregio Amsterdam zijn wij actief met de groothandelsformule 'De Kweker'. In een langjarig strategisch partnership met Heineken verzorgt Sligro de exclusieve distributie van de Heineken fustbieren in Nederland. Sligro/De Kweker en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van een gezamenlijk (bezorg)netwerk en backoffice-organisatie.

België

In België richten Sligro en Sligro-M zich met een landelijk netwerk van zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op de foodprofessionals, de gastronomische horecamarkt, grootverbruikers en KMO. JAVA Foodservice richt zich primair op de marktsegmenten institutioneel, bedrijfs-catering en hotelketens. De formules in België werken met een eigen commerciële organisatie en maken gebruik van één gezamenlijke bezorgstructuur en shared services.

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten (Culivers) en verse vis (SmitVis). Daarnaast zijn er deelnemingen in verspartners voor vlees, wild & gevogelte en brood & banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt bedienen. Sligro Food Group beschikt met Bouter over een specialistisch bedrijf voor advisering, ontwerp, levering, inrichting en onderhoud van professionele keukeninrichting, apparatuur en koel-vries techniek. Sligro Food Group is een van de grootste spelers in de markt van eindejaars-geschenken, met traditionele kerstpakketten vanuit Sligro en online cadeauconcepten vanuit Tintelingen.

Onze klanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-food producten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden om onze klanten in hun business te ondersteunen en écht verder te brengen. De Groep koopt de specifieke foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in. Daarnaast is een deel van de inkoop ondergebracht bij CIV Superunie B.A.

Binnen de Sligro Food Group bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen. Beide landen worden vanuit een BeNe-organisatiemodel centraal aangestuurd. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de landen en bedrijfsonderdelen zelf. Door onze centrale inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorie- en margemanagement, beogen we toenemende brutomarges te realiseren en een uniek en innovatief assortiment aan te bieden. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een integrale supply chain en een permanente aandacht voor kostenbeheersing. Groeps-synergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons IT-landschap, centrale opzet en regie van masterdatamanagement en centraal ingericht talent- en management ontwikkeling.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor van de Groep is gevestigd in Veghel, Nederland.