



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Sligro Food Group N.V. - 23 maart 2022

Agendapunt 1



Sligro Food Group N.V.

Opening en mededelingen

Agenda

-
- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
 - Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 24 maart 2021
 - Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2021
 - Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2021
 - 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
 - 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)
 - Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
 - Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
 - Agendapunt 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
 - Agendapunt 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - Agendapunt 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - Agendapunt 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 1 t/m 3

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen

- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
 d.d. 24 maart 2021

- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2021

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 24 maart 2021

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2021

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 24 maart 2021

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2021

Agendapunten 1 t/m 3



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 24 maart 2021

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2021

Agendapunt 3

Verslag van de Directie over het boekjaar 2021 (blz. 1 t/m 94)

Welkom	: Koen Slippens
Jaarcijfers 2021	: Rob van der Sluijs
Ontwikkelingen Groep	: Koen Slippens
Vooruitzichten	: Koen Slippens

Vragen over agendapunt 3

Agendapunt 3

Verslag van de Directie over het boekjaar 2021 (blz. 1 t/m 94)

Welkom	: Koen Slippens
Jaarcijfers 2021	: Rob van der Sluijs
Ontwikkelingen Groep	: Koen Slippens
Vooruitzichten	: Koen Slippens

Vragen over agendapunt 3

Agendapunt 3

Verslag van de Directie over het boekjaar 2021 (blz. 1 t/m 94)

Welkom	: Koen Slippens
Jaarcijfers 2021	: Rob van der Sluijs
Ontwikkelingen Groep	: Koen Slippens
Vooruitzichten	: Koen Slippens

Vragen over agendapunt 3

Verkorte winst- en verliesrekening



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	2021		2020	
Omzet	1.898	100,0%	1.946	100,0%
Kostprijs van de omzet	(1.400)	-73,7%	(1.478)	-76,0%
Brutowinst	498	26,3%	468	24,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	7	0,3%	4	0,2%
Totale bedrijfskosten excl. afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(396)	-20,8%	(397)	-20,3%
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	109	5,8%	75	3,9%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(60)	-3,2%	(68)	-3,5%
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (Ebita)	49	2,6%	7	0,4%
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële activa	(24)	-1,3%	(83)	-4,3%
Bedrijfsresultaat (Ebit)	25	1,3%	(76)	-3,9%
Financiële baten en -lasten	1	0,1%	(2)	-0,1%
Winst (verlies) voor belastingen	26	1,4%	(78)	-4,0%
Winstbelastingen	(6)	-0,3%	8	0,4%
Winst (verlies) na belastingen	20	1,1%	(70)	-3,6%

× € miljoen	Nederland	België	Groep
Omzet 2021	1.730	168	1.898
Omzet 2020	1.777	169	1.946
Afname totaal	(47)	(1)	(48)
<i>Groei</i>	-2,6%	-0,9%	-2,5%

Omzet

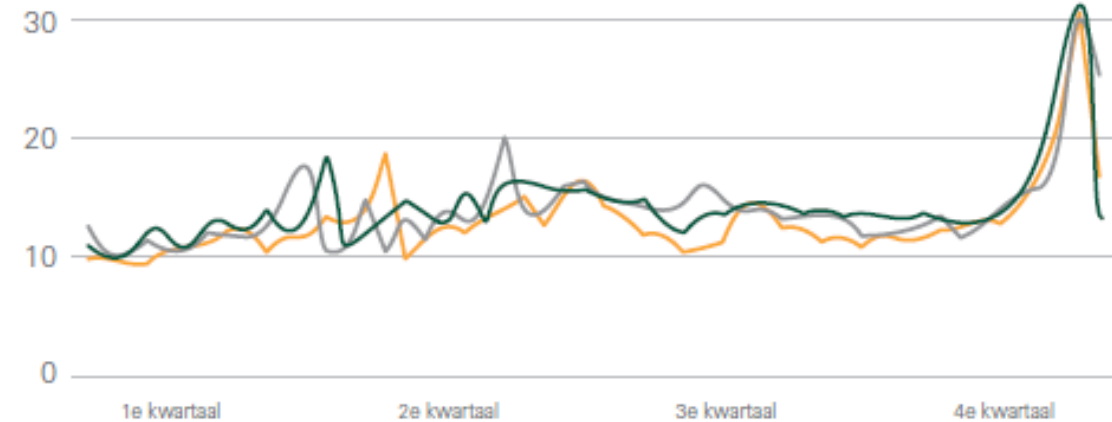
- Onderliggende groei reguliere omzet excl. tabak op vergelijkbare basis 2,8%:
 - Afname omzet tabak met € 49 mln;
 - Omzet niet-pashouders omlaag met € 24 mln;
 - Kalender aanpassing 2020 veroorzaakt afname van € 21 mln.
- (Gedeeltelijke) sluiting horeca:
 - Nederland 32 weken (2020: 24 weken)
 - België 39 weken (2020: 42 weken)

Impact COVID-19 op omzet – Nederland

Nederland Zelfbediening

Omzetverloop per week
(x € miljoen)

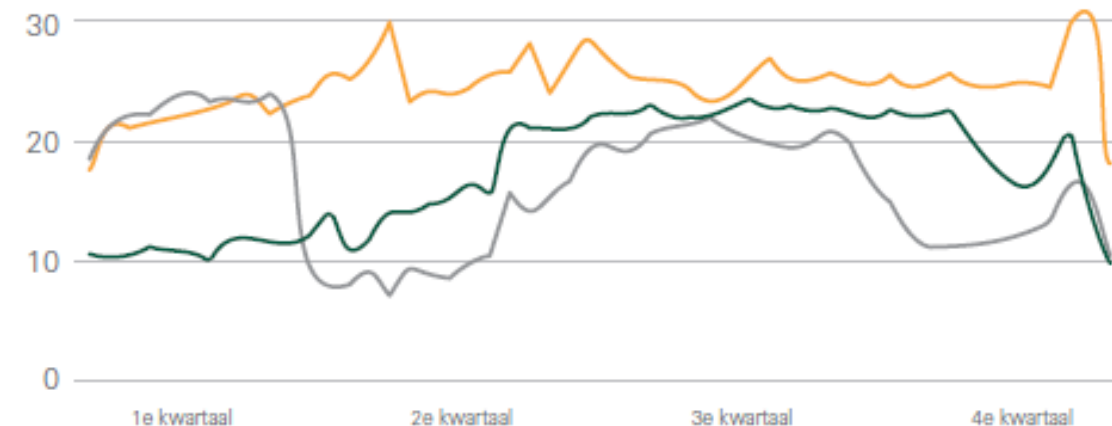
2021
2020
2019



Nederland Bezorgservice

Omzetverloop per week
(x € miljoen)

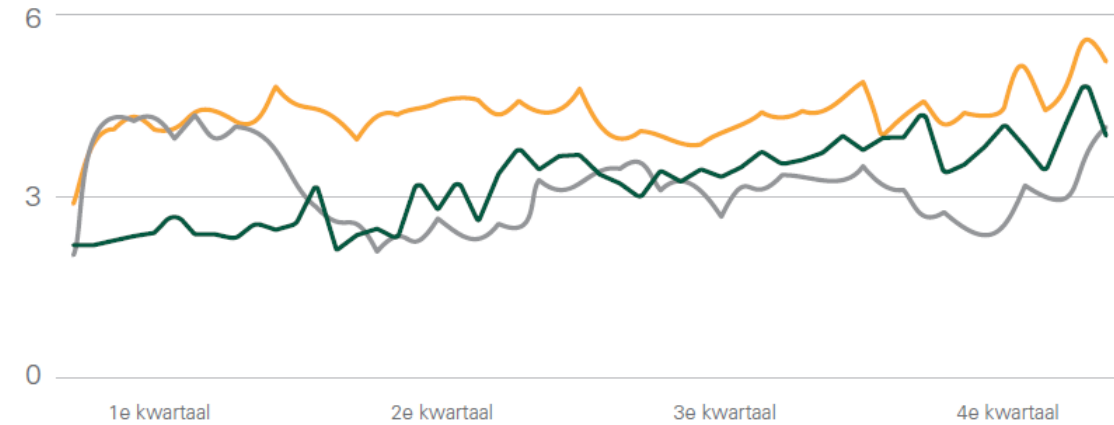
2021
2020
2019



België Zelfbediening & Bezorgservice

Omzetverloop per week
(x € miljoen)

2021
2020
2019



Brutowinst



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	Nederland	België	Groep
2021			
Omzet	1.730	168	1.898
Kostprijs van de omzet	(1.274)	(126)	(1.400)
Brutowinst	456	42	498
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>26,4</i>	<i>24,9</i>	<i>26,3</i>
2020			
Omzet	1.777	169	1.946
Kostprijs van de omzet	(1.351)	(127)	(1.478)
Brutowinst	426	42	468
<i>Brutowinst % van de omzet</i>	<i>24,0</i>	<i>24,5</i>	<i>24,0</i>

- Afname omzet tabak heeft positieve impact op marge van 0,4%.
- Overname exploitatieverantwoordelijkheid Smeding zorgt voor stijging van de marge met 0,3% (daartegenover staan ook meer kosten).
- € 2 miljoen minder derving zorgt voor stijging van de marge met 0,1%.
- Hoger rendement op promoties en verbetering inkoopcondities.
- Positief mixeffect door wijziging klantenmix en verhouding zelfbediening versus bezorging.

Overige bedrijfsopbrengsten

× € miljoen	2021	2020
Huuropbrengsten	1	1
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa	4	2
Overige incidentele resultaten	2	1
Totaal	7	4

- Boekwinst € 4 miljoen uit verkoop pand van Hoeckel, Ter Apel en grondpositie Nieuwegein.
- Eenmalige bate van € 2 miljoen doordat enkele administratief belastende periodieke afrekeningen tussen Sligro Food Group en Heineken nu in één keer zijn afgewikkeld.

Bedrijfskosten



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	2021	2020
Bedrijfskosten		
Personeelskosten	226	230
Huisvestingskosten	29	31
Verkoopkosten	10	17
Logistieke kosten	91	86
Algemene en beheerskosten	40	33
Totaal	396	397

Personeel:

- Gebruik NOW-regeling¹ in Nederland € 27 miljoen (2020: € 22 miljoen);
- Gebruik TWO-regeling² in België € 2 miljoen (2020 € 4 miljoen);
- € 3 miljoen extra kosten door modelwijziging Smeding;
- In 2020 reorganisatievoorziening Océan Marée € 2 miljoen.

Verkoop:

- Afhandeling van debiteurenposities grotendeels probleemloos verlopen;
- Minder kosten door afgelastingen van klantevenementen;
- Meebewegen van marketinguitgaven met ritme lockdowns.

Logistiek:

- Stijging tarieven van transporteurs;
- Extra kosten voor alternatieve transportoplossingen;
- Tijdens lockdowns minder efficiënte drops.

Algemene en beheerskosten:

- € 2 miljoen extra IT kosten door afboeking van niet in gebruik genomen software en inefficiënties.
- € 2 miljoen extra IT kosten door herclassificatie licenties IVA.

¹ Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid.

² Tijdelijke Werkloosheid door Overmacht.

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	2021	2020
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	16	18
Machines en installaties	5	7
Andere vaste bedrijfsmiddelen	19	23
Activa met gebruiksrecht	20	20
Bijzondere waardeverminderingen	0	
Totaal	60	68
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële activa		
Vestigingsplaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	11	12
Software	10	9
Bijzondere waardeverminderingen software	0	1
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	3	61
Totaal	24	83

- Investeringsbeperkingen als reactie op COVID leiden tot daling afschrijvingslast.
- Start amortisatie nieuwe ERP landschap vanaf ingebruikname:
 - Webshop Hybris juli 2020;
 - Artikelmasterdata Stybo november 2021;
 - Nieuwe core ERP landschap in 2022.
- Bijzondere waardevermindering goodwill en overige immateriële activa België € 3 miljoen (2020: € 60 miljoen).

Financiële baten en lasten en winstbelasting

× € miljoen	2021	2020
Financiële baten en lasten		
Financieringslasten over leasecontracten	(4)	(4)
Financieringslasten overige financiële verplichtingen	(3)	(5)
Financieringsbaten	0	0
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	8	7
Totaal	1	(2)
Winstbelastingen		
Verplichtingen over boekjaar	7	(4)
Mutatie en vrijval uitgestelde belastingverplichtingen	(1)	(4)
Belastinglast (bate)	6	(8)

Financiële baten en lasten:

- Rente en kosten namen met € 2 miljoen af als gevolg van lagere schuldpositie;
- Toename resultaat deelnemingen van € 1 miljoen.

Winstbelastingen:

- Afwikkeling van belastingafspraken tussen Nederland en België tot en met 2019 is per saldo nihil. Over de jaren 2020 en 2021 wordt nog overlegd en is op gelijke wijze verantwoord.

Verkort kasstroomoverzicht



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	2021	2020
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	71	97
Betaalde rente	(2)	(5)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	5	4
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	(1)	5
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	73	101
Netto investering bedrijfsactiviteiten	0	1
Netto investering vaste activa	(37)	(10)
Netto investering geassocieerde deelnemingen	2	(1)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(35)	(10)
Opname (aflossing) langlopende leningen		(67)
Mutatie eigen aandelen	1	1
Betaalde leaseverplichtingen	(23)	(23)
Betaald dividend		0
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(22)	(89)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen	16	2
Stand begin boekjaar	(5)	(7)
Stand eind boekjaar	11	(5)
Vrije kasstroom	15	67

× € miljoen	2021	2020
Aankoop immateriële activa	(23)	(27)
Aankoop materiële vaste activa	(21)	(45)
Verkoop materiële vaste activa	7	62
Netto kasstroom vaste activa	(37)	(10)

- Lagere kasstroom uit bedrijfsoperaties door mutaties in het werkkapitaal (o.a. door aanhouden hogere voorraden).
- In 2020 uitgestelde belastingbetalingen als gevolg van COVID-19 (€ 13 miljoen) zijn in H2-2021 voldaan.
- Investeringsen:
 - CAPEX beperkt waar mogelijk;
 - In 2020 meer baten uit verkoop van vaste activa door sale & lease back en verkoop activa buiten gebruik.
- Als gevolg van gebruik NOW, geen dividend over 2020 en 2021.

× € miljoen	Dec-2021	Jun-2021	Dec-2020
Leningen			
Langlopend	160	160	160
Kortlopend	1		18
Totaal	161	160	178
Liquide middelen			
Geldmiddelen en kasequivalenten	12	36	13
Netto rentedragende schuld / Ebitda¹			
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)	149	124	165
Ebitda afgelopen 12 maanden (excl. IFRS 16)	85	58	58
Werkelijk	1,8	2,2	2,8
Voorwaarde Rabobank	< 3,5	< 3,5	< 3,5
Voorwaarde USPP	< 3,0	< 3,0	< 3,0

- Door ingrepen op kosten en investeringen en het niet uitkeren van dividenden per ultimo december binnen de oorspronkelijke financieringsconvenanten gebleven:
Netto rentedragende schuld / ebitda = 1,8.
- Op geen enkel formeel meetmoment buiten oorspronkelijke convenanten getreden in de afgelopen twee jaren.
- Medio 2021 verlenging van korte termijn gecommitteerde kredietfaciliteit van Rabobank tot ultimo 2022, met optie om met een jaar te verlengen.
- De komende tijd onderzoek om toekomstige financieringsstructuur te bepalen.
- Geen aflossingsverplichtingen in 2021 en 2022.

¹ Op basis van genormaliseerde cijfers, exclusief toepassing van IFRS 16. In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de convenanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

Nettowinst en winst per aandeel

× € miljoen	2021	2020
Nettowinst (verlies)	20	(70)
Winst per aandeel	0,45	(1,59)

- Als gevolg van gebruik NOW geen dividend over 2020 en 2021.
- Sinds impact COVID-19 heeft beschermen van de financiële positie prioriteit gekregen. Daar zijn we goed in geslaagd.
- Goede uitgangspositie voor komende jaren.

Agendapunt 3

Verslag van de Directie over het boekjaar 2021 (blz. 1 t/m 94)

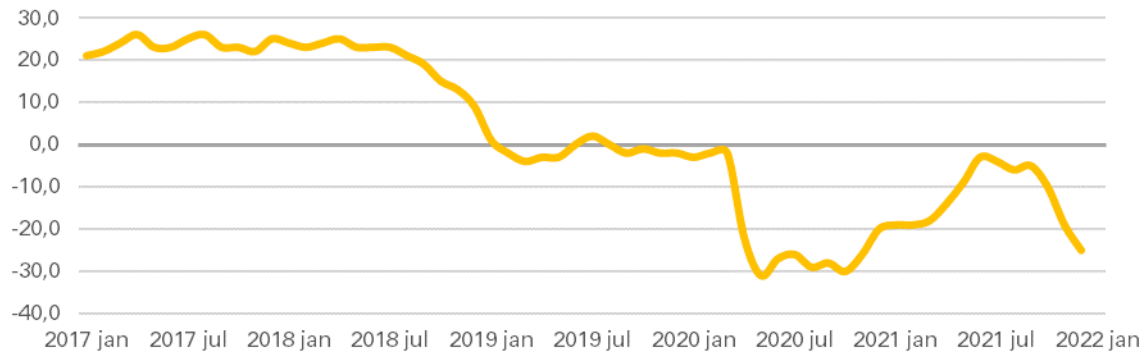
Welkom	: Koen Slippens
Jaarcijfers 2021	: Rob van der Sluijs
Ontwikkelingen Groep	: Koen Slippens
Vooruitzichten	: Koen Slippens

Vragen over agendapunt 3

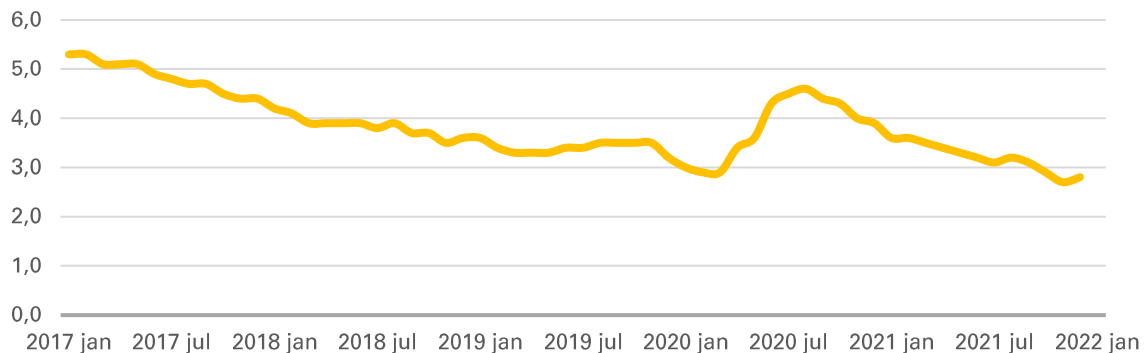


Ontwikkelingen Nederland

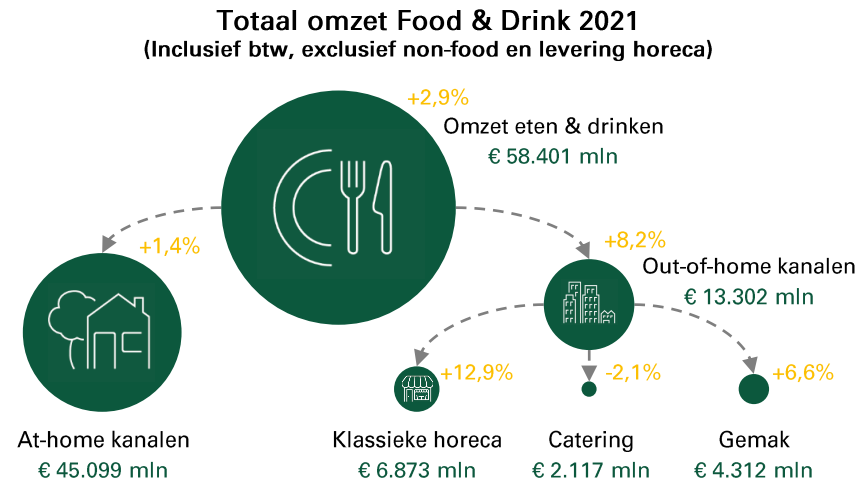
Consumentenvertrouwen
(Bron: CBS)



Werkloosheidspercentage
(Bron: CBS)



- Sterk herstel consumentenvertrouwen in het eerste halfjaar van 2021.
- Het tweede halfjaar daalt het consumentenvertrouwen als gevolg van de opkomst van de Delta- en Omikronvariant én de grillige besluitvorming vanuit de overheid.
- De werkloosheid is historisch laag. Beschikbaarheid van personeel is de belangrijke factor voor snel herstel post COVID-19.



Bron: FoodService Instituut Nederland

Marktpartijen Foodservice in %	2021	2020	2019
Sligro	24,8	25,3	24,1
Hanos	11,7	11,7	10,2
Pascal Groep	10,1	9,2	9,0
Bidfood	9,0	9,1	9,8
Makro	6,4	6,7	5,5
Drankengrossiers	10,9	11,3	16,1
Overige grossiers	13,2	13,2	12,1
Subtotaal grossiers	86,2	86,4	86,9
Logistieke service providers	7,3	7,3	6,1
Levering via retailers	6,4	6,2	7,0
	100,0	100,0	100,0

Bron: FoodService Instituut Nederland

- Cijfers FoodService Instituut Nederland (FSIN) 2020 bevatte veel onzekerheid gezien de impact van COVID-19 en het beperkte zicht op jaaromzetten marktpartijen. Herbeoordeling heeft in 2021 geleid tot significante aanpassingen voor 2020 en 2019.
- Door mix verschuivingen tussen de marktsegmenten onderling geeft een beeld over 2 jaar de ontwikkeling het meest realistisch weer, al blijven ook daar nog steeds mix effecten in zitten.
- Voor 2021 geldt eenzelfde mate van onzekerheid. Inschatting FSIN voor de foodservicemarkt 2021:
 - In consumentenbestedingen een marktomvang van € 13,3 miljard, en daarmee een toename van 8,2% versus 2020;
 - In groothandelswaarde een marktomvang van € 5,0 miljard, wat een toename betekent van 5,1% ten opzichte van 2020.
- FSIN sluit omzet aan MKB/particulieren uit, evenals BTW, Tabakswaren, Non-Food en eigen productiebedrijven. Hiermee is ruim 30% van onze omzet uitgesloten.

- 2021 in het teken van COVID-19, volop focus op de dagelijkse operatie. Start van het jaar met minimale voorraden en een afgebouwde flexibele schil van personeel en transport. Door NOW-steun hebben we onze eigen medewerkers kunnen behouden.
- Einde van het 2^e kwartaal weer volop in business:
 - Snel herstel van o.a. restaurants, theaters en pretparken;
 - De evenementenbranche, catering en zorg bleven nog achter.
- De tabaksomzet nam af door o.a. beperkende maatregelen vanuit de gewijzigde tabakswetgeving.
- Door het noodzakelijk hard ingrijpen en de wereldwijd verstoorde supply chains hebben wij, maar ook onze concurrenten, niet altijd de service kunnen bieden die we wilden.
- Einde 2021 minder hard ingegrepen met het oog op een betere opstart bij heropening 2022. Dit leidt in beginsel tot een minder efficiënte operatie en hogere kosten, maar is belangrijk voor onze klanten.
- Naast de dagelijkse operatie zijn we erin geslaagd om een aantal belangrijke strategische thema's vanuit het jaarthema 'High Five' op te pakken.

Klanttevredenheid bezorging

- Dit jaar in het teken van COVID-19, veel aandacht voor onze klanten en de operatie als gevolg van het heropenen van de markt.
- Binnen alle beperkingen het maximale eruit gehaald, volop waardering voor de inzet van onze teams!
- Strategisch plan Heineken doorgezet:
 - Nagenoeg alle Sligro en Heineken klanten zijn over naar de nieuwe omgeving; één bestelling – één levering – één factuur is een feit;
 - Positieve reacties vanuit klanten én zichtbaar hogere concentratie van inkopen bij Sligro. Verwachtingen in business case worden bevestigd.
- Mooie nieuwe klanten geworven en lopende contracten verlengd.
- Digitale transformatie voortgezet middels een duidelijke routekaart. Ook in 2021 zijn de online prestaties verbeterd en nieuwe services ontwikkeld zoals:
 - Shop sligro.nl;
 - De Kleinste Keuken;
 - De MVI monitor.



- Stijgende lijn in de omzet zelfbediening uit 2020 in 2021 bestendig.
 - In 2021 waren de vestigingen niet meer toegankelijk voor niet-pashouders.
 - Lagere omzet tabak door o.a. nieuwe wetgeving.
- Ontwikkeling en implementatie van ZB Next Gen gestaag en succesvol:
 - Uitrol ombouw naar nieuwe generatie (3.0) in verband met COVID-19 wat vertraagd;
 - Nieuwe basis versie op 20% minder oppervlakte uitgewerkt;
 - Continue verdere formule-optimalisatie;
 - Assortimentoptimalisatie & verbeterd prijs- en promotiebeleid;
 - Online zichtbaarheid voor klanten vergroot.
- Samenwerkingsmodel met Smeding herzien en geïmplementeerd waardoor Sligro meer in de regie komt.



Realisatie 2021

- Verkleining ZB Rotterdam-Zuid.
- Verkleining en renovatie ZB Heerlen.
- Aanpassing ENTRÉE Brasserie naar ENTRÉE (11 vestigingen).

Gepland 2022

- Renovatie en verkleining: ZB Alkmaar, ZB Arnhem en ZB Haarlem.
- Renovatie: ZB Doetinchem.



Rendement bezorging

- Focus op de dagelijkse operatie. Prioriteit op tijd en compleet bedienen van onze klanten.
- Als gevolg van de wereldwijd verstoorde supply chain bij de herstart van de horeca waren extra ingrepen noodzakelijk om dienstverlening op peil te houden.
- Grondige evaluatie, afspraken in de keten en financiële support om nog beter klaar te staan voor onze klanten bij de herstart in 2022.
- Nieuwe promotieaanpak geïmplementeerd. Daarbij scherpe keuzes gemaakt in aanbod en prijsstelling met een positief effect op omzet en rendement.
- Accountmanagement organisatie en samenwerking in de regio aangepast om meer aandacht te geven aan ook de relatief wat kleinere regionale (ZB)klant.
- Verdere groei van bezorging vanuit de zelfbedieningslocatie voor de incidentele drop blijkt succesvol.



Realisatie 2021

- Aanpassing SmitVis Veghel in verband met integratie Océan Marée.
- Aanpassing BS Nieuwegein in verband met verhuizing crossdock distributiecentrum.
- Verkoop voormalige Van Hoeckel locatie die niet langer in gebruik was.
- Aanpassing Kennedylaan 8 te Veghel in verband met verhuizing crossdock distributiecentrum en inhuizing kerstpakketten.

Gepland 2022

- Ingebruikname nieuw vers-distributiecentrum Veghel ter vervanging van het huidige (bouw reeds in 2021 gestart).

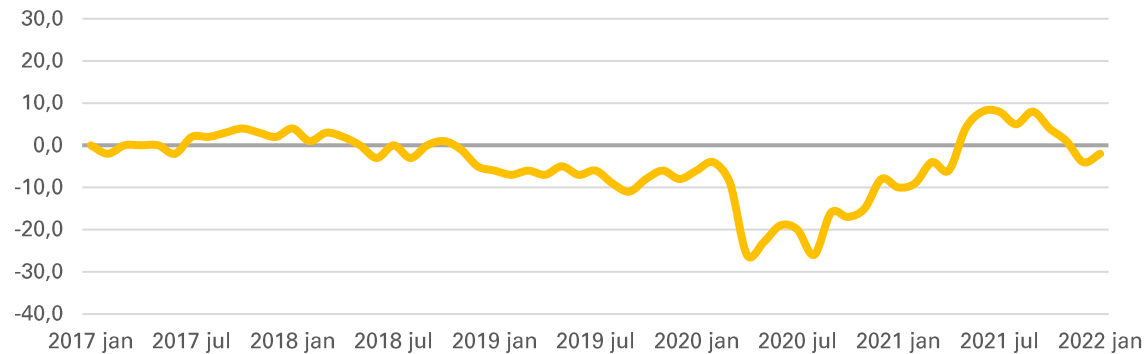


Eerste paal nieuw vers-distributiecentrum Veghel



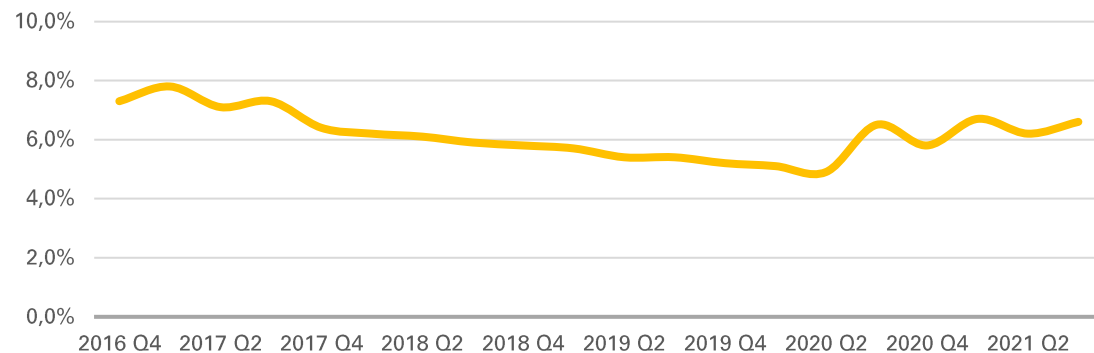
Ontwikkelingen België

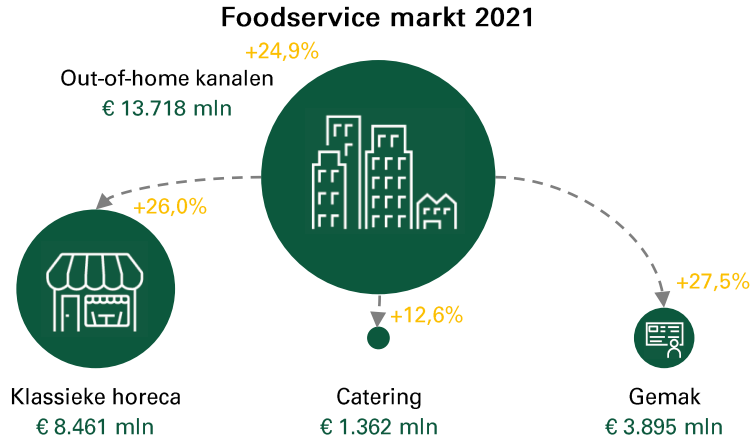
Consumentenvertrouwen
(Bron: Nationale Bank van België)



- Het consumentenvertrouwen in België laat in het eerste halfjaar van 2021 een sterker herstel zien dan in Nederland. Ook is het verval in het tweede halfjaar relatief gering. De trend is echter gelijk aan Nederland.
- Daar waar Nederland in 2021 een duidelijke daling laat zien, blijft de werkloosheidsgraad in België in 2021 rond de 6%.

Werkloosheidsgraad
(Bron: Nationale Bank van België)





Bron: Foodservice Alliance

- Inschatting Foodservice Alliance voor de foodservicemarkt 2021:
 - In consumentenbestedingen een marktomvang van € 13,7 miljard, en daarmee een toename van 24,9% versus 2020;
 - In groothandelswaarde een marktomvang van circa € 5 miljard, wat een toename betekent van 30% ten opzichte van 2020.
- Geen duidelijk beeld van ontwikkelingen in marktaandelen van spelers in de markt.
- In België ontwikkelde onze omzet zich net wat minder dan die van de markt als geheel. Onze oververtegenwoordiging in zorg en catering zorgde voor een slechtere mix. Ons marktaandeel is daardoor licht gedaald ten opzichte van 2020.

- Grote impact COVID-19, met name bij JAVA dat historisch groot is in de zorgmarkt en catering.
- Bij Sligro-ISPC impact van COVID-19 in de bezorging, maar ook sterke en duurzame onderliggende groei in de zelfbediening.
- In 2021 hebben we ons vooral geconcentreerd op het verder integreren van activiteiten.
- Daarnaast wederom veel tijd besteed aan de komst SAP.
- Tevreden met onderliggende ontwikkeling naar duurzaam winstgevend.



- Uitblinken op klanttevredenheid in de bezorging:
 - Bij JAVA hard gewerkt aan de nieuwe opzet van account- en relatiemanagement met goede eerste signalen uit de markt;
 - Bij JAVA tevens concepten van Van Hoeckel en Culivers vertaald naar Belgische standaarden.
- Uitblinken op klanttevredenheid in de zelfbediening:
 - Optimalisatie Sligro-ISPC Antwerpen;
 - Assortimentsharmonisatie tussen ISPC en Sligro grotendeels afgerond, gestart met het betrekken van JAVA hierin;
 - Mooie nieuwe klanten gewonnen en lopende contracten verlengd.
- Operational excellence en rendement in de keten:
 - Bevoorrading België vanuit Veghel verder vergroot, en daarmee meer efficiency gerealiseerd;
 - Océan Marée ontmanteld, beleving vanuit SmitVis.





Ontwikkelingen Groep

- Livegang nieuwe ERP landschap uitgesteld naar 2022:
 - Complexiteit integraal vernieuwen IT-structuur;
 - Beperkingen efficiënte projectvoortgang door de lockdownmaatregelen.
- Nieuwe artikelmasterdata omgeving wel live gegaan. Dit was na de webomgeving in 2020 de tweede grote stap in dit project.
- De bouwfase van het kern ERP-systeem is in 2021 afgerond.
- In Q4-2021 gestart met de systeemintegratietestfase.



- Toenemende belangstelling voor duurzaamheid past Sligro Food Group uitstekend.
- Ondanks onze on par positie ten opzichte van de concurrentie komende jaren intensiveren van aandacht voor MVO op basis van wensen stakeholders en bovenal intrinsieke motivatie.
- Roadmap 2025 update met specifieke aandacht voor duurzaam transport.
- Communicatie intern en extern en nieuwe rapportagevereisten.
- Focus blijft op onze drie pijlers:
 - De mens.
 - Het milieu.
 - Het assortiment.



- Sligro nam op 13 maart 2020 kennis van een dagvaarding uitgebracht door het consortium Jumbo & Coop voortvloeiend uit de transactie rond de verkoop van EMTÉ in 2018.
- Het consortium stelde dat in het kader van deze transactie een onjuist beeld zou zijn gegeven van EMTÉ's historische winstgevendheid, waardoor de resultaten na overname achterbleven bij de verwachtingen van het consortium.
- Sligro heeft vanaf de kennisgeving alle verwijten verre van zich geworpen. De stellingen van het consortium ontberen feitelijke en juridische basis.
- Op 10 november 2021 heeft de rechtbank Amsterdam uitspraak gedaan. De rechtbank heeft alle vorderingen van het consortium integraal afgewezen en hen veroordeeld in de proceskosten.
- De beroepstermijn liep nog tot en met 10 februari 2022, daarvan is geen gebruik gemaakt.
- Zaak gesloten.

Agendapunt 3

Verslag van de Directie over het boekjaar 2021 (blz. 1 t/m 94)

Welkom	: Koen Slippens
Jaarcijfers 2021	: Rob van der Sluijs
Ontwikkelingen Groep	: Koen Slippens
Vooruitzichten	: Koen Slippens

Vragen over agendapunt 3



Vooruitzichten

Marktomstandigheden:

- De eerste maanden van 2022 staan in het teken van heropening:
 - Afbouw COVID-maatregelen leidt tot snel herstel van de vraag, in korte tijd hard opschalen nodig.
- Een stevige kosteninflatie:
 - Verstoringen in mondiale supply chains, schaarste in grondstoffen en arbeid en stijgende energieprijzen.
 - Oorlog in Oekraïne zal dat verder aanwakken.
 - Faire, maar scherpe conditiebespreking met leveranciers: onderbouwing en transparantie van belang om forse aanpassingen te rechtvaardigen;
 - Doorbelasting lijkt op korte termijn te worden geaccepteerd. Op langere termijn kan dit leiden tot volumedaling.
- Impact van de oorlog in Oekraïne zal blijken in komende maanden, mogelijk recessie-scenario.

Sligro:

- Focus op zes belangrijke meerjarige strategische thema's (zie hierna).
 - Goede uitgangspositie door inspanningen afgelopen jaren en de sterke basis.
 - Aandacht voor mogelijke acquisitiekansen die de huidige marktomstandigheden kunnen bieden.
 - Geen voorspelling aangaande omzet en resultaat 2022.
-

Iedere professional in food écht verder brengen

Oogsten, groei en rendement

Intense focus op de klant

Digitale ambitie

HAND
(internationaal uniform werken)

People & Organisatie strategie

MVO

Agendapunt 3

Verslag van de Directie over het boekjaar 2021 (blz. 1 t/m 94)

Welkom	: Koen Slippens
Jaarcijfers 2021	: Rob van der Sluijs
Ontwikkelingen Groep	: Koen Slippens
Vooruitzichten	: Koen Slippens

Vragen over agendapunt 3

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Remuneratie bestuurders in 2021

- De adviserende stemming heeft betrekking op de toepassing van het remuneratiebeleid in 2021.
 - Het remuneratiepakket bestaat uit:
 - een vast jaarsalaris;
 - een korte termijn bonusplan;
 - een lange termijn bonusplan, dat verplicht geheel in aandelen moet worden omgezet;
 - een lange termijn optieplan, eveneens met de verplichting om het geheel om te zetten in aandelen;
 - pensioen op basis van een beschikbaar premiesysteem;
 - overige arbeidsvoorwaarden.
 - Geen korte en lange termijn bonus in 2021 i.v.m. de COVID-19 pandemie (ook niet in 2019 en 2020).
 - Geen toekenning van opties in 2021 (ook niet in 2020)
-

Remuneratie bestuurders in 2022: 3-jaarlijkse toetsing

- 3-jaarlijkse toetsing van de remuneratie van de bestuurders van Sligro Food Group in 2022 is toepassing van het bestaande remuneratiebeleid.
 - De vorige 3-jaarlijkse toetsing was in 2019.
 - Geen wijziging van het remuneratiebeleid in 2022.
 - Het remuneratiebeleid is tijdens de AVA d.d. 9 juni 2020 opnieuw vastgesteld zonder materiële aanpassingen.
-

Remuneratie bestuurders in 2022: 3-jaarlijkse toetsing

Toetsing vast salaris

- Uitgangspunt is marktconform salaris waarin de mediaan van de vergelijkingsgroep wordt nagestreefd
 - Externe toets vindt iedere drie jaar plaats door een externe expert: Korn Ferry
 - De externe toets is uitgevoerd tegen algemene “cross industry” referentiegroep van Nederlandse beursgenoteerde bedrijven.
-

Appendix

1. Referentiegroep

Scope parameters

- In onderstaande tabel zijn de scope parameters van de referentiegroep weergegeven.

Algemene 'cross industry' markt

#	Onderneming	ISS omvang	Omzet	Markt kapitalisatie	Activa	Medewerkers	GICS Subindustry
1	BAM Groep	X	€ 6.768	€ 759	€ 5.225	17.966	Construction & Engineering
2	PostNL	V	€ 3.255	€ 2.052	€ 2.210	40.541	Air Freight & Logistics
3	SBM Offshore	V	€ 2.863	€ 2.703	€ 9.076	4.574	Oil & Gas Equipment & Services
4	Boskalis Westminster	V	€ 2.525	€ 3.384	€ 4.528	7.484	Construction & Engineering
5	Arcadis	V	€ 2.494	€ 3.890	€ 2.764	26.027	Construction & Engineering
6	ForFarmers	V	€ 2.352	€ 389	€ 817	2.502	Agricultural Products
7	Heijmans	V	€ 1.746	€ 293	€ 931	4.833	Construction & Engineering
8	Fugro	V	€ 1.386	€ 831	€ 1.701	9.149	Construction & Engineering
9	Accell Group	V	€ 1.296	€ 1.024	€ 880	2.624	Leisure Products
10	TKH Group	V	€ 1.289	€ 2.171	€ 1.566	5.583	Electrical Components & Equipment
11	Corbion	V	€ 987	€ 2.492	€ 1.075	2.267	Specialty Chemicals
12	Brunel International	V	€ 893	€ 552	€ 426	10.751	Human Resource & Employment Services
13	Amsterdam Commodities	~	€ 707	€ 710	€ 704	1.212	Food Distributors
14	TomTom	~	€ 528	€ 959	€ 978	4.477	Consumer Electronics
Sligro Food Group			€ 1.946	€ 1.015	€ 1.198	4.116	Food Distributors
	P25		€ 1.062	€ 722	€ 892	3.087	
	Median		€ 1.566	€ 992	€ 1.320	5.208	Gemiddelde positie in de groep (financiële parameters)
	P75		€ 2.517	€ 2.412	€ 2.625	10.351	
	Position Sligro Food Group		57%	50%	50%	29%	



Bronnen: Thomson Reuters, Jaarverslagen, Publieke bronnen

Bedragen x € 1,000,000

Medewerkers in FTE; indien niet beschikbaar, aantal medewerkers

Meest actueel beschikbare data, markt kapitalisatie op basis van een 3 maands gemiddelde van 6 september 2021 - 6 december 2021

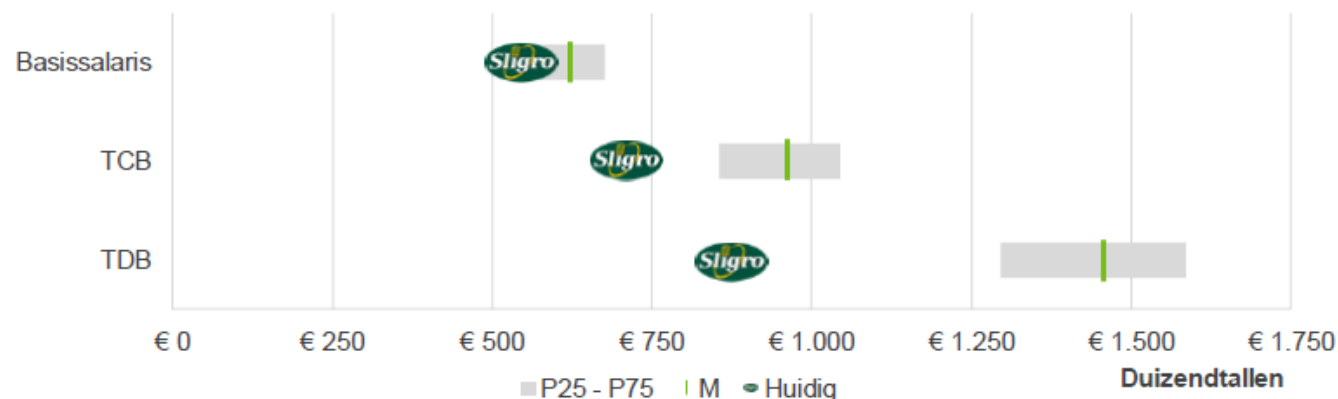
Marktvergelijking

II. Resultaten ^{1/2}

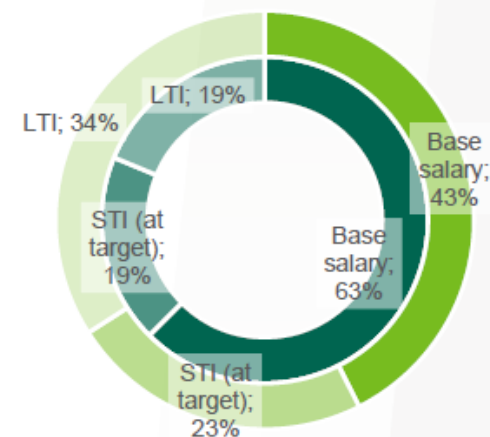
Directievoorzitter (CEO)

Directievoorzitter

	Huidig	Referentiegroep		
		P25	M	P75
Basissalaris	€ 546.000	€ 550.000	€ 620.000	€ 675.000
STI - at target (als % van basissalaris)	30%	50%	55%	65%
Totale Contante Beloning	€ 709.800	€ 855.000	€ 960.000	€ 1.045.000
LTI (als % van basissalaris)	30%	60%	80%	110%
Totale Directe Beloning	€ 873.600	€ 1.295.000	€ 1.455.000	€ 1.585.000



Median paymix & paymix Sligro TDC



Opmerkingen

- De CEO positioneert rond het 25^{ste} percentiel in termen van basissalaris. Door het relatief lage niveau van % STI en % LTI positioneren de Totale Contante Beloning en Totale Directe Beloning onder het 25^{ste} percentiel van de referentiegroep.



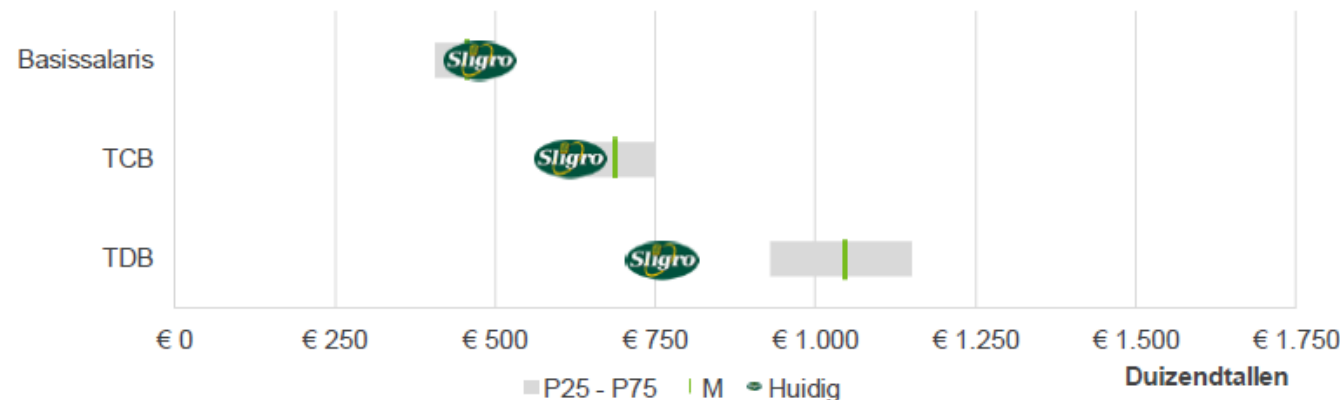
Marktvergelijking

II. Resultaten ^{2/2}

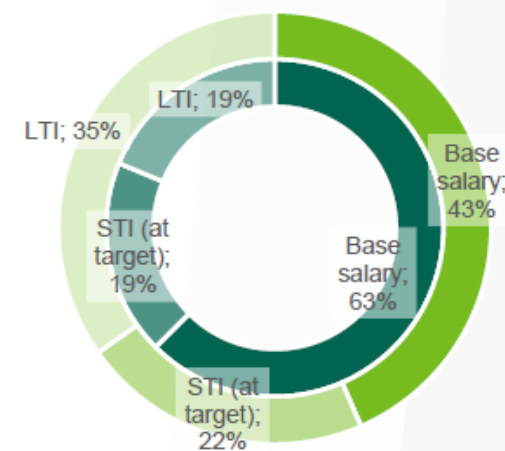
CFO

CFO

		Referentiegroep		
	Huidig	P25	M	P75
Basissalaris	€ 475.000	€ 405.000	€ 455.000	€ 500.000
STI - at target (als % van basissalaris)	30%	40%	50%	60%
Totale Contante Beloning	€ 617.500	€ 610.000	€ 685.000	€ 750.000
LTI (als % van basissalaris)	30%	45%	80%	100%
Totale Directe Beloning	€ 760.000	€ 930.000	€ 1.045.000	€ 1.150.000



Median paymix & paymix Sligro TDC



Opmerkingen

- De CFO positioneert rond de mediaan in termen van basissalaris. Door het relatief lage niveau van % STI en % LTI positioneren de Totale Contante Beloning en Totale Directe Beloning onder het 25^{ste} percentiel van de referentiegroep.



Remuneratie bestuurders in 2022: 3-jaarlijkse toetsing

- Op basis van deze toetsing is besloten het vaste salaris van de beide Directieleden met ingang van 1 januari 2022 met 10% te verhogen.
 - De gemiddelde verhoging over de afgelopen drie jaren komt uit op 4,27%.
 - Nieuwe positionering na aanpassing per 1 januari 2022 m.b.t. de totale directe beloning:
 - CEO: nieuwe beloning leidt nog steeds tot positionering onder 25^e percentiel
 - CFO: nieuwe beloning leidt nog steeds tot positionering onder 25^e percentiel
-

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)



JAARREKENING EN BESTUURSVERSLAG

- Goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening

COMMUNICATIE RvB/ AC van de RvC

- Auditplan (juli 2021)
- Management letter (november 2021)
 - Processen
 - IT
- Accountantsverslag (februari 2022)

KERNPUNTEN CONTROLE

- Waardering (I)MVA kasstroomgenererende eenheid België
- Impact van Covid-19
 - Steunmaatregelen in Nederland (NOW) en België
 - Financiering: convenanten
- Leveranciersbonussen en promotionele bijdragen

REIKWIJDTE

- De geconsolideerde jaarrekening omvat de Nederlandse activiteiten en de Belgische activiteiten
- De Nederlandse activiteiten zijn allen door Deloitte Nederland gecontroleerd en de Belgische activiteiten door Deloitte België



Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)

Vragen over de jaarrekening (blz 95 t/m 162)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021**
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Winstverdeling over 2021

- De nettowinst over 2021 bedraagt € 20 miljoen.
- De winst per aandeel komt uit op een winst van € 0,45 ten opzichte van een verlies van € 1,59 in 2020.
- Sligro Food Group heeft gebruik gemaakt van overheidssteun in de vorm van NOW, waar een verbod op dividend over 2021 onderdeel was van de voorwaarden.
- Daarnaast heeft herstel van onze financiële positie prioriteit.
- Om deze redenen wordt over 2021 geen dividend uitgekeerd.

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)**
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2021
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agenda

-
- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 24 maart 2021
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2021
- Agendapunt 4: Jaarstukken
- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2021 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2021
 - 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
 - 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)
- Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
- 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- Agendapunt 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- Agendapunt 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

-
- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
 - 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
 - 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
 - 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

-
- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
 - 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
 - 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
 - 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

-
- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
 - 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
 - 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
 - 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
 - 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)**
- 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)**
- 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)**
- 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- 5 : Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- 6 : Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- 7a: Terugtrekken van de heer Pieter Boone als commissaris van Sligro Food Group N.V. en proces ten aanzien van de opvolging in de Raad van Commissarissen
- 7b: Benoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7c: Benoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 7d: Benoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- 8: Rondvraag en sluiting

TOT ZIENS

WELKOM

IN HET
SEIZOEN

IN HET
SEIZOEN





Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Sligro Food Group N.V. - 23 maart 2022