



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Sligro Food Group N.V. - 14 mei 2025

Agendapunt 1

Opening en mededelingen

Agenda

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 27 maart 2024
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2024 (inclusief Duurzaamheidsverslag)
- Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
 - 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
 - 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)
- Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 1 t/m 3

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 27 maart 2024
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2024 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 27 maart 2024

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2024 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 27 maart 2024

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2024 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 27 maart 2024

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2024 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

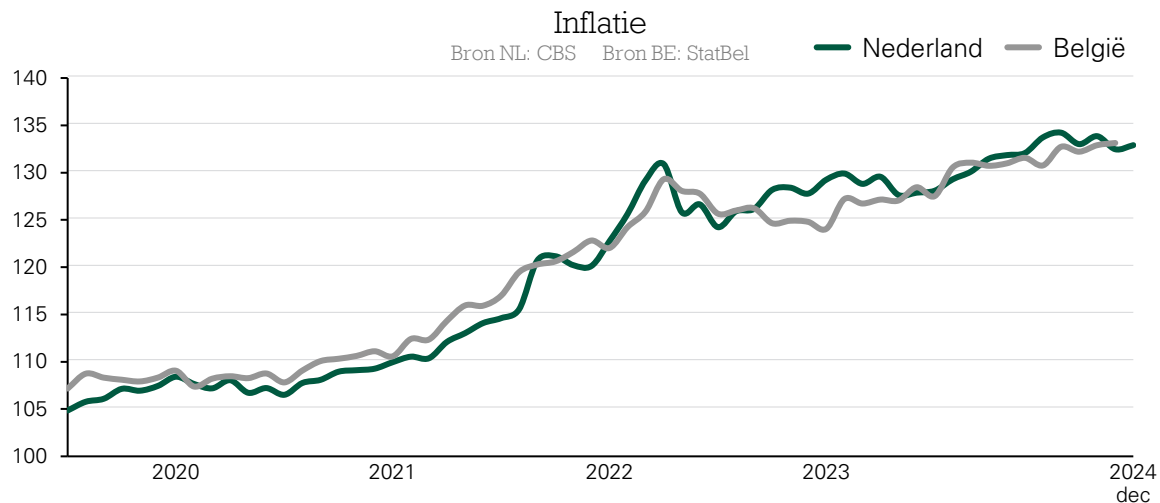
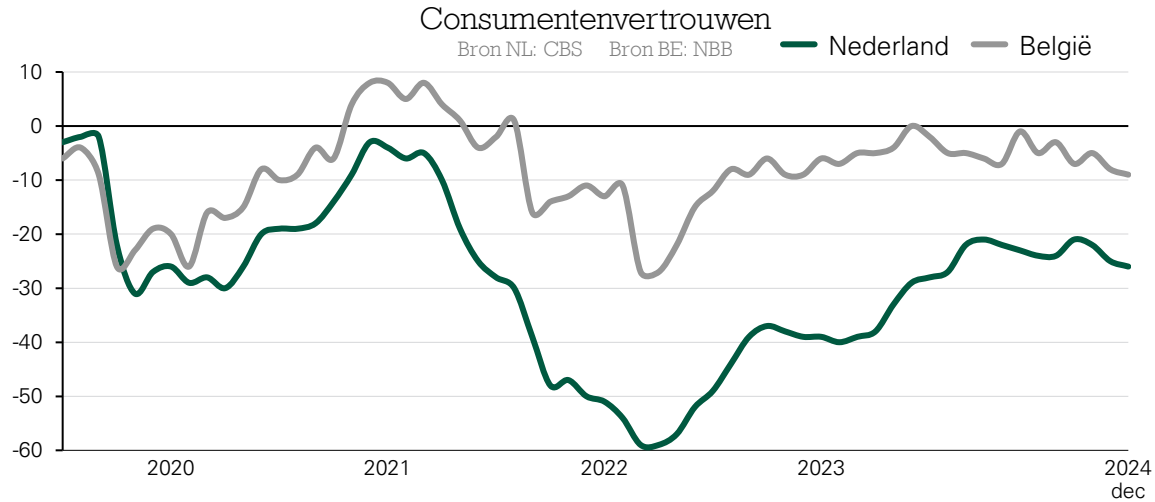
Welkom en korte kwalitatieve terugblik op 2024 : Koen Slippens
Jaarcijfers 2024 : Rob van der Sluijs

8



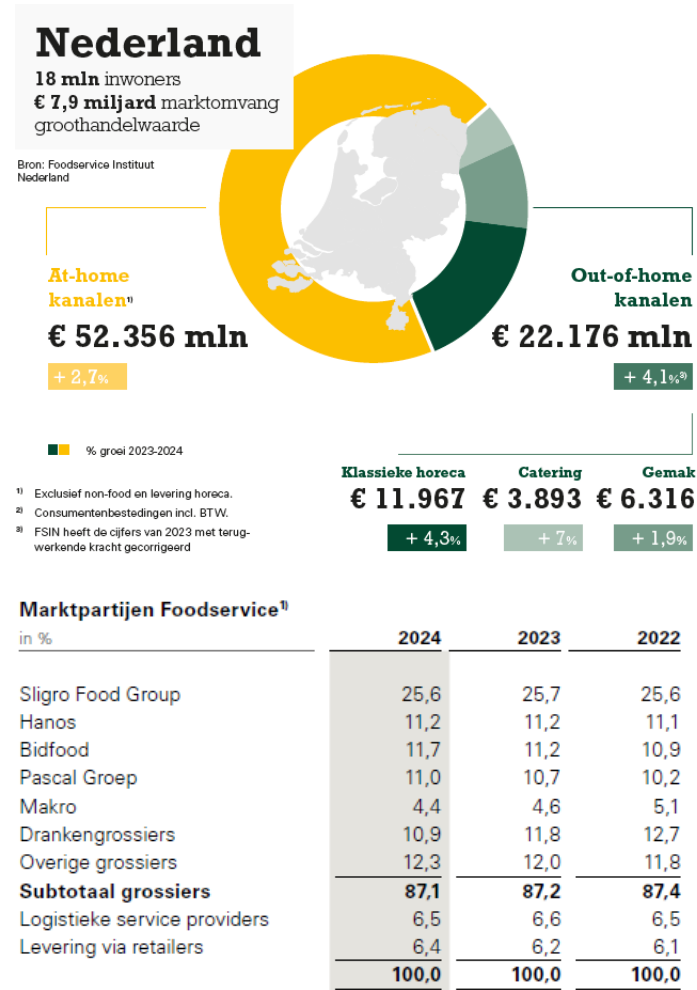
Ontwikkelingen 2024 Sligro Food Group

Algemene economische ontwikkeling



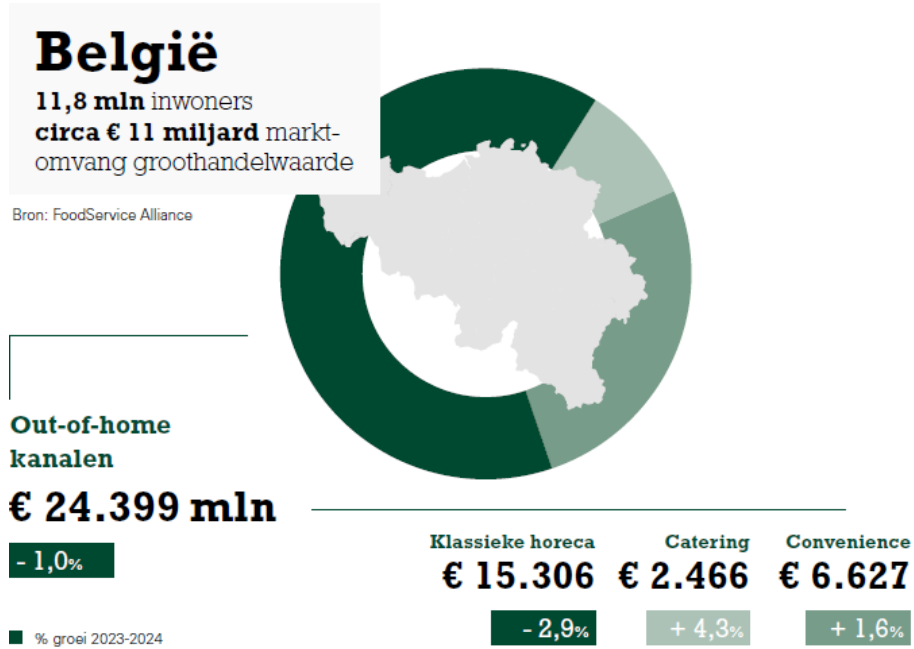
- Consumentenvertrouwen blijft laag; er was sprake van een dalende trend in de tweede jaarhelft van 2024
- Terughoudendheid in bestedingen; consument kritischer op prijs en bezoekt minder frequent
- Inflatie bedroeg ca. 3%; de inflatie liep in H2 licht op
- Prijsafstand retail en foodservice blijft fors wat door de relatief hoge toegevoegde waarde van de foodservice begrijpelijk is.
- In combinatie met de algehele foodinflatie zet dat druk op de marktgroei en op het verdienmodel van horecaoutlet.

Marktontwikkeling Foodservice Nederland



¹⁾ Bron: FoodService Instituut Nederland

- Inschatting FoodService Instituut Nederland (FSIN) voor de foodservicemarkt 2024:
 - Markt in consumentenbestedingen € 22,2 miljard:
 - Toename van 4,1% versus 2023;
 - Markt in groothandelwaarde € 7,9 miljard:
 - Toename van 2,6% ten opzichte van 2023.
 - Omzetstijging volledig door prijsstijgingen; volume foodservicemarkt staat onder druk in meeste segmenten
 - Sligro Food Group is ruimschoots marktleider. In H1 2024 iets marktaandeel ingeleverd en in H2 grotendeels terug gewonnen.



- Verschillende definities omvang foodservicemarkt België en Nederland: cijfers beide landen niet vergelijkbaar.
- Inschatting Foodservice Alliance voor de foodservicemarkt 2024:
 - In consumentenbestedingen een marktomvang van € 24,4 miljard, een afname van 1,0% versus 2023;
 - In groothandelwaarde een marktomvang van € 11,0 miljard, een toename van 1%.
- Geen duidelijk beeld van de ontwikkeling van marktaandelen van spelers in de markt:
 - Geen consistente metingen afgelopen jaren;
 - Volgens Foodservice Alliance wordt 60% van de markt beleverd vanuit traditionele supermarkten en specialisten.
- Ons marktaandeel in België is licht gedaald en bedraagt, op basis van de 2024 definitie, rond de 3,7% (2023: 3,9%)

Historie

- Wens voor een tweede thuismarkt naast NL met een marktaandeel van > 25%
- Belgische markt is qua omvang, foodcultuur en foodbestedingen interessant
- Dominante marktspeeler destijds niet te koop → organisch en via M&A positie opbouwen. Eerste aankoop was JAVA Foodservice in 2016.
- Later volgde ISPC (2) en 9 vestigingen van Metro.
- Antwerpen en Evergem zelf ontwikkeld.

Grootste issues

- Vergunningsprocedures verlopen moeizaam wat landelijke dekking vertraagt
- Bij gebrek aan een integraal BE (of BENE) ERP systeem verloopt integratie en operatie niet goed, in eerste instantie niet geslaagde SAP implementatie versterkt dat
- We konden klanten en aandeelhouders niet belonen met de BENE synergie van SFG (kwalitatieve logistieke operatie, inkoop, digital systeem ontwikkeling, operationele best practice, BENE Centraal Distributie Centrum)



2023/2024

- Acquisitie Metro in 2023 leert ons dat huidige (legacy) NL ERP geschikt gemaakt kan worden voor BE.
- Daarmee de tijd om in NL SAP in rust door te ontwikkelen
- Sligro-M binnen 1 jaar positieve EBITDA en Sligro BE landelijke dekking
- Organisatie structuur van landenorganisaties naar 1 BENE organisatie (synergie, best practice, onderlinge support)
- Enorm grote turn around in 2024 heeft klanten fors geraakt maar was noodzakelijk

2025

- Landelijk netwerk en platform in BE, identiek aan structuur in NL
- Zeer goede kwalitatieve performance vanaf september 2024 op vergelijkbaar niveau NL, wat voor de Belgische markt hoogstaand is
- Volop ruimte en aandacht voor Belgisch assortiment
- Sinds 2025 significant herstel klanttevredenheid, scoringspercentage in gunningen en rust in de operatie.
- De basis voor herstel van omzet (stap voor stap) en op weg naar positieve EBITDA





- BeNe structuur organisatiebreed geïmplementeerd; afronding integratie Sligro-M
- Centralisatie backoffice activiteiten (Finance, IT, masterdata);
- Samenwerkingsmodel sales Sligro BE – Sligro-M geïmplementeerd;
- Afbouw 150 overheadposities door integratievoordelen gerealiseerd. Transitiekosten in 2024 verwerkt.





- Integratie van Sligro-M afgerond
- Het BS-netwerk van Sligro BE heeft bezorgactiviteiten van Sligro-M overgenomen; sterke stijging van aantal bezorgklanten en -omzet;
- Acties rondom prijs en prijsimago zijn geïmplementeerd. Positieve feedback van klanten uit interviews;
- Focus op activatie van nieuwe foodprofessional-klanten.



Organische groei



- Foodprof in Nederland en België ervaart marktbrede omzetdruk en koopt dus zelf ook minder in; tevens omzetdruk door downtrading; Stijging aandeel Exclusieve Merken.
- Contracten met diverse grote accounts zijn langjarig verlengd (BeNe);
- Succesvolle sales focus op de regio mede in combinatie met partner Heineken (NL);
- Omzetverlies in BE door verstoring van de supply chain als gevolg van harmonisatie assortiment en afronding van de logistieke integratie
 - Beperkt verlies bij Sligro BE klanten die al snel de positieve effecten zagen
 - Meer effect bij JAVA klanten waar inmiddels de operationele performance ook op niveau is
- Forse groei aantal nieuwe MKB klanten in de ZB met een gerichte aanpak op radio, social en print. “Welkom in de wereld van food, welkom bij Sligro”.



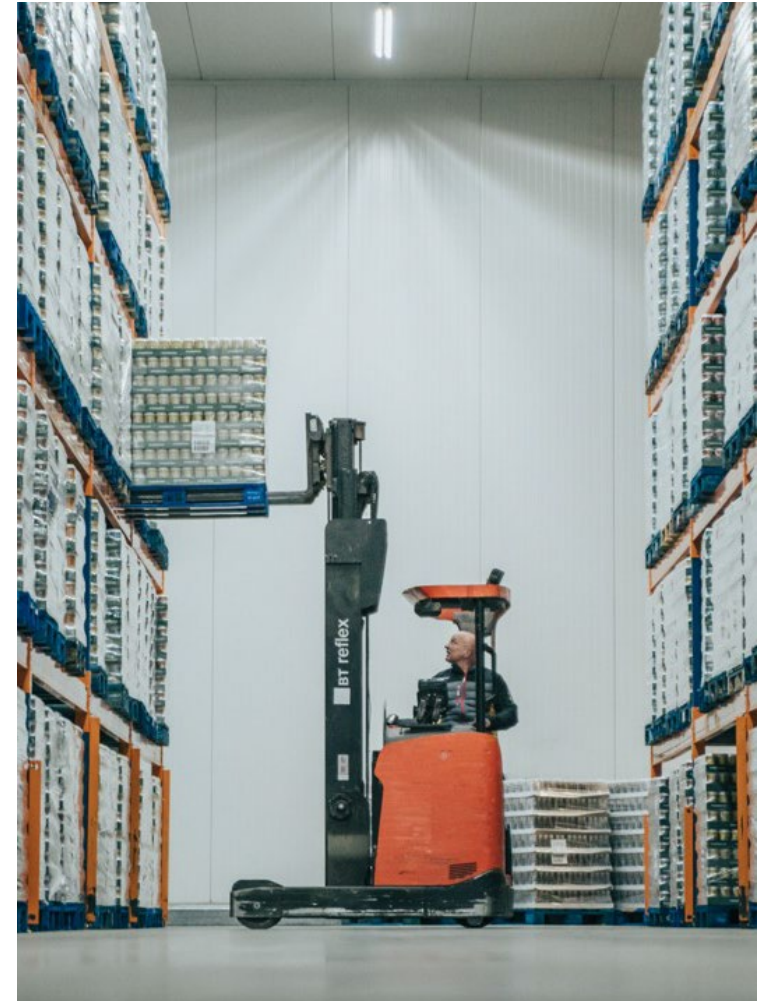


- Omzetaandeel rookwaren gestegen naar 9%;
- Per 1 juli: in ZB gestopt met verkoop van tabak en in BS gestopt met 'losse' verkoop;
- Per 31 december: beëindiging van resterende BS contracten (petrol) met behoud van meerjarige non-tabak omzetcontracten;
- Belang in Vemaro verkocht.





- Organisatiebrede kostendrive ingezet met hogere productiviteit in ZB en supply chain om de forse kosteninflatie te compenseren
- Scherp sturen in bezetting supply chain (mensen en transport) en operationele verbetertrajecten heeft geleid tot lagere supply chain kosten in absolute zin
 - Verhoging beladingsgraad en optimalisatie levervensters
 - Mechanisatie emballage BS Amsterdam
- BeNe Centralisatie backoffice activiteiten (IT, financiën en masterdata)
- Afbouw 150 posities overhead afgerond wat mogelijk was door integratievoordelen





- Margeverbetering door inkoopsynergieën BeNe en Superunie
- Verbetering van samenwerkingscondities leveranciers en verwaarding van data
- Prijsverhogingen goederen grotendeels door kunnen geven in de markt
- Intensivering van de promodruk en aanscherping van prijsbeleid had een neerwaarts effect op de marges
- Per saldo is de onderliggende marge (gecorrigeerd voor rookwaren) licht gestegen.



- Succesvolle overname en integratie van de transportactiviteiten van Simon Loos in Amsterdam, Berkel en Rodenrijs en Drachten;
- Inregelen van transportbedrijf binnen Sligro (chauffeurs, planningssysteem etc);
- 26 nieuwe elektrische vrachtwagens geleverd; uitbreiding laadplein BS Amsterdam
 - ‘Logistiek Laadplein Award 2024’ gewonnen bij Zero Emission Ecomobiel vakbeurs
- Met onze externe transportpartners zijn nieuwe meerjarige overeenkomsten gesloten op basis van een nieuw model



- Nieuwe aanpak SAP uitrol overeengekomen i.s.m. SAP;
- Organisatie en masterdata voorbereiden op SAP overgang
- Van Hoeckel en Sligro Food Group België naar hetzelfde digitale platform; SAP Hybris operationeel voor heel Sligro Food Group
- Doorontwikkeling van digitale platform met onder meer selfservice functionaliteit



- Duurzaamheidsverslag opgeleverd in lijn met CSRD:
 - Beleid, doelen en maatstaven bepaald, inclusief nulmeting
 - Dubbele materialiteitsanalyse afgerond, inclusief stakeholderdialoog
- Scope 1, 2-emissies gerapporteerd van 56.176 tCO₂-eq over basisjaar 2024 (marktgebaseerd); doelstelling voor 2030 bepaald op 20.000 tCO₂-eq
- Uitstoot eigen activiteiten (scope 1 en 2) betreft een relatief klein deel van de totale uitstoot maar door directe controle wel de grootste directe impact op korte termijn.
- Stijging aantal exclusieve merken met een keurmerk



Belangrijkste KPI's conform CSRD



Sligro Food Group N.V.

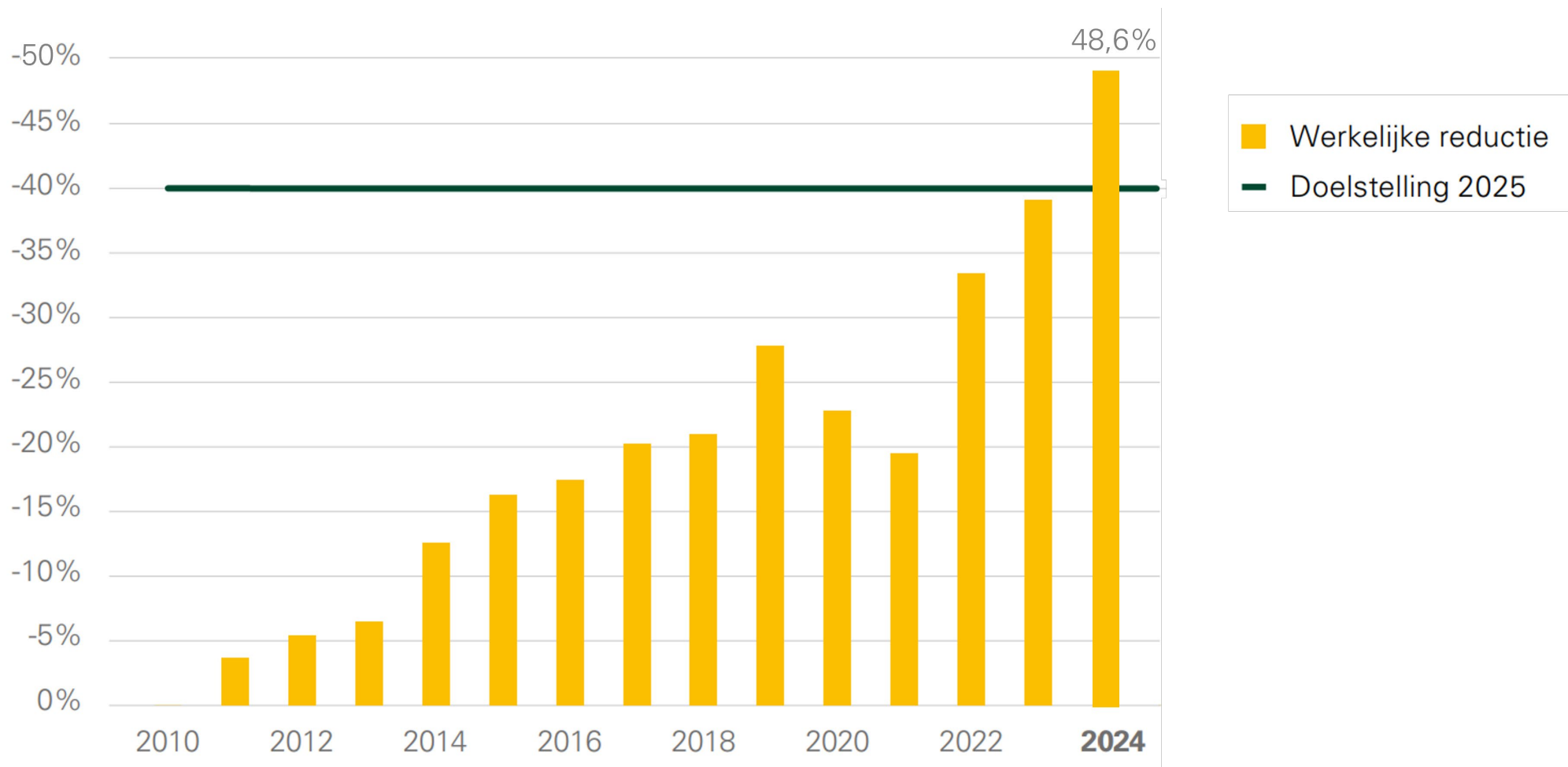
KPI	Nulmeting 2024	Doelstelling 2030
Milieu (E)		
Scope 1-emissies	27.348 ton CO ₂ -eq	15.000 ton CO ₂ -eq
Scope 2-emissies, marktgebaseerd	28.828 ton CO ₂ -eq	5.000 ton CO ₂ -eq
Scope 3-emissies	1.695.950 ton CO ₂ -eq	
Omzet duurzamer alternatief, dierenwelzijn	27,3 %	31,0 %
Omzet duurzamer alternatief, soortenrijkdom	13,8 %	19 %
Totale hoeveelheid afval	13.298 ton	13.400 ton
Sociaal (S)		
Man/vrouw verhouding, senior management	65/35	63/37
Man/vrouw verhouding, directie	100/0	-
Man/vrouw verhouding, RVC	60/40	>33/>33
Medewerkerstevredenheid	67	72
Governance (G)		
E-learning Vertrouwen in Sligro Food Group, medewerkers	98	95
E-learning Vertrouwen in Sligro Food Group, leidinggevenden	100	100

Resultaat van pre-CSR D KPI's *

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>toelichting</u>
■ Omzetaandeel duurzaam assortiment:	14,4%	14,3%	<i>Groei geremd door toename tabaksomzet</i>
■ CO ₂ -reductie in relatie tot de omzet:	48,6%	38,9%	<i>(% verbetering t.o.v. 2010)</i>
■ Inkoop elektriciteit (MWh)	115.105	115.317	<i>Waarvan 25% groene stroom in 2024</i>
■ Inkoop gas (MWh)	28.109	30.574	<i>Besparing door panden 'gasloos' maken</i>
■ Oppervlakte 'gasloze' panden (m ²)	464.00	422.000	<i>Toegevoegd: Luik, Gent, Texel, BS Drachten</i>
■ Opwekking door zonnepanelen (MWh)	15.502	13.898	<i>Toename door groei aantal panelen</i>
■ Eigen gebruik zonne-energie (MWh)	9.568	9.927	
■ Aantal zonnepanelen	61.085	57.729	
■ Aantal elektrische vrachtwagens	72	37	<i>Levering stad Amsterdam 100% elektrisch</i>
■ Tevredenheid, medewerkers	67	67	
■ Tevredenheid, klanten	70	71	

* Over deze resultaten heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden

CO₂-reductie in relatie tot de omzet *



* Over dit resultaat heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden

2024 samengevat:

- SAP-traject gestabiliseerd, plan voor gecontroleerde uitrol gereed en in gang gezet
- Ondanks forse kosteninflatie in combinatie met volumedaling in de gehele markt is het rendement in 2024 verbeterd.
- Na de ingrepen in de afgelopen 1,5 jaar staat België op de rit, met rust in de operatie en prestaties op targetniveau

En nu: omzet erin!



Jaarcijfers 2024 Sligro Food Group

Verkorte winst- en verliesrekening



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	2024		2023	
Omzet	2.890	100,0%	2.859	100,0%
Kostprijs van de omzet	(2.125)	-73,5%	(2.097)	-73,3%
Brutowinst	765	26,5%	762	26,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	4	0,1%	8	0,3%
Totale bedrijfskosten excl. afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(631)	-21,8%	(633)	-22,2%
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	138	4,8%	137	4,8%
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(69)	-2,4%	(67)	-2,4%
Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita)	69	2,4%	70	2,4%
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële activa	(26)	-0,9%	(55)	-1,9%
Bedrijfsresultaat (ebit)	43	1,5%	15	0,5%
Financiële baten en -lasten	(14)	-0,5%	(9)	-0,3%
Winst voor belastingen	29	1,0%	6	0,2%
Winstbelastingen	(5)	-0,2%	-	0,0%
Winst na belastingen	24	0,8%	6	0,2%

× € miljoen	Nederland	België	Groep
Omzet 2024	2.493	397	2.890
Omzet 2023	2.429	430	2.859
Toename totaal	64	(33)	31
<i>Groei</i>	2,6%	-7,8%	1,1%

Omzet

- Autonome omzetgroei van 1,1%:
 - Nederland: +2,6%
 - België: -/- 7,8%
- Omzet tabak neemt met 27% toe naar € 267 miljoen (9,2% van de omzet)
- Inflatie ca. 3%

Bedrijfskosten



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen

	2024	2023
Bedrijfskosten		
Personeelskosten	387	370
Huisvestingskosten	48	41
Verkoopkosten	20	22
Logistieke kosten	122	144
Algemene en beheerskosten	54	56
Totaal	631	633

- Kosteninflatie gemiddeld 5,7% (€ 35 miljoen)
- Bedrijfskosten in relatie tot omzet daalt met 0,4%-punt naar 21,8%; gecorrigeerd voor de stijging van het aandeel tabak was er sprake van een daling van 0,1%.
- Impact Sligro Food Group Transport: verschuiving van logistieke kosten (-/- € 24 miljoen) naar personeelskosten (+ € 20 miljoen) en afschrijving (+ € 4 miljoen).
- Kosteninflatie meer dan opgevangen door gerichte acties op transport, afbouw van overheadfuncties en kostenbesparingen met betrekking tot verkoop- en algemene kosten
- Huisvestingskosten gestegen door sterke stijging energietarieven; in 2023 waren tarieven nog vastgelegd op relatief laag niveau.

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen

	2024	2023
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	16	16
Machines en installaties	5	5
Andere vaste bedrijfsmiddelen	19	17
Activa met gebruiksrecht	29	27
Bijzondere waardeverminderingen	-	2
Totaal	69	67
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële activa		
Vestigingsplaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	12	13
Software	14	25
Bijzondere waardeverminderingen software	-	17
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	-	-
Totaal	26	55

- Afname van afschrijving en amortisatielasten met € 27 miljoen.
- Hogere afschrijving van andere vaste bedrijfsmiddelen door overname van transportmiddelen van Simon Loos en ingebruikname van elektrische vrachtwagens
- Hogere afschrijving van activa met gebruiksrecht door indexaties van huurcontracten
- Lagere amortisatiekosten software in 2024 door:
 - bijzondere waardevermindering in 2023
 - aanpassing levensduur SAP

Nettowinst (verlies) en winst (verlies) per aandeel

× € miljoen	2024	2023
Nettowinst (verlies)	24	6
Winst per aandeel (x €)	0,54	0,14
Voorgesteld dividend per aandeel (x €)	0,40	0,30
Uitgekeerd dividend per aandeel (x €)	0,30	0,30

Voorgesteld dividend van € 0,40 per aandeel over 2024

- WPA bedraagt € 0,54 per aandeel
- In oktober is een interim-dividend uitbetaald van € 0,30 per aandeel
- Slotdividend van € 0,10 per aandeel; pay-out ratio van 74%

Verkort kasstroomoverzicht



Sligro Food Group N.V.

× € miljoen	2024	2023
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	113	152
Betaalde rente	(11)	(9)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	3	8
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	(8)	(9)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	97	142
Netto investering bedrijfsactiviteiten	(9)	(44)
Netto investering vaste activa	(32)	(75)
Netto investering geassocieerde deelnemingen	-	-
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(41)	(119)
Opname (aflossing) leningen	40	61
Mutatie eigen aandelen	(1)	1
Betaalde leaseaflossingen	(36)	(33)
Betaald dividend	(13)	(24)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(10)	5
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen	46	28
Stand begin boekjaar	32	4
Stand eind boekjaar	78	32
Vrije kasstroom	29	34

× € miljoen	2024	2023
Aankoop immateriële activa	(10)	(18)
Aankoop materiële vaste activa	(42)	(65)
Verkoop materiële vaste activa	20	8
Netto kasstroom vaste activa	(32)	(75)

- Lagere kasstroom uit bedrijfsoperaties door (tijdelijke) verhoging werkkapitaalpositie met name door timing betalingen rond balansmoment.
- Lagere kasstroom uit investeringsactiviteiten
 - Investerings 2024 hebben betrekking op ZB Gent, (elektrische) transportmiddelen Sligro Food Group Transport en IT en data infrastructuur en softwareontwikkeling;
 - Acquisitie van Sligro deel van transportactiviteiten van Simon Loos kost € 9 miljoen;
 - Sale & Lease back van een deel van transportmiddelen Simon Loos (€ 5 mln), pand Groningen (€ 4 mln), pand Sligro-M in Luik (€ 5 mln).

× € miljoen	Dec-2024	Dec-2023
Leningen		
Langlopende leningen	74	101
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	43	-
	124	100
Kortlopende leningen voor financieringsactiviteiten	-	-
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	-	-
Totaal	241	201
Liquide middelen		
Geldmiddelen en kasequivalenten	78	32
Netto rentedragende schuld / ebitda¹		
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)	163	169
Ebitda afgelopen 12 maanden (excl. IFRS 16)	101	103
Werkelijk	1,6	1,6
Voorwaarde Rabobank / NL-banken	< 3,5	< 3,5
Voorwaarde USPP	< 3,0	< 3,0

- Netto rentedragende schuld afgenomen
- Netto rentedragende schuld / Ebitda = 1,6.
 - Per ultimo december zijn we ruim binnen de financieringsconvenanten gebleven.
- In 2024 is een nieuwe faciliteit van € 8 miljoen afgesloten voor de langetermijn-lease van vrachtwagens.
- Laatste USPP tranche aflossing van € 40 miljoen in 2025.

Op basis van genormaliseerde cijfers, exclusief toepassing van IFRS 16. In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de convenanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

Welkom en korte kwalitatieve terugblik op 2024 : Koen Slippens
Jaarcijfers 2024 : Rob van der Sluijs

35

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Remuneratie bestuurders in 2024

- De adviserende stemming heeft betrekking op de toepassing van het remuneratiebeleid in 2024
- Het remuneratiebeleid is gewijzigd door het besluit van de AVA d.d. 22 maart 2023
- Het remuneratiepakket bestaat uit:
 - een vast jaarsalaris;
 - een korte termijn bonus (KTB) in contanten;
 - een lange termijn bonus (LTB) in aandelen;
 - pensioen op basis van een beschikbaar premiesysteem;
 - overige arbeidsvoorwaarden.

Remuneratie bestuurders in 2024

- Resultaat op de korte termijn bonus (KTB)

Doelstelling	Bonus 'at target'	Realisatie
Nettowinst	20 %	0 %
Gereed voor ESG rapportage	5 %	5 %
Route SAP	5 %	5 %
Implementatie BENE structuur	5 %	5 %
Uitrol Grondplaat België	5 %	5 %
Totaal:	40 %	20 %

Remuneratie bestuurders in 2024

- Lange termijn bonus (LTB) 2024-2026:
 - voorwaardelijke toekenning aan de Directie van in totaal 35.092 aandelen
 - datum onvoorwaardelijke toekenning AVA 2027

Doelstelling	Drempel	Bonus 'at target'	Maximaal
Ebitda 2026: 7,5% van de omzet	9,0 %	18,0 %	27,0 %
Total Shareholders' Return (TSR) op basis van ranking 2026 AMX & AScX), met toepassing van de volgende staffel: <25%: 0%; ≥25%-50%: 9%; ≥50%-75%: 18% (at target); ≥75%: 27%.	9,0 %	18,0 %	27,0 %
-42% CO ₂ -reductie in 2026 als % omzet t.o.v. 2010	12,0 %	24,0 %	36,0 %
Totaal:	30,0 %	60,0 %	90,0 %

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
4 a	Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport	17.856.103	17.810.038	44.294	1.771

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: **Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening**
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Algemene vergadering van Sligro Food Group N.V.

Controle jaarrekening en assurance
onderzoek duurzaamheidsverslag 2024

EY Accountants BV

14 Mei 2025



Shape the future
with confidence

1

Controleaanpak
& focus

Reikwijdte, strategie,
uitvoering en conclusie

2

Key Audit Matters

3

Duurzaamheids-
verslag / CSRD

4

Q&A

1 | Controle aanpak & focus

Reikwijdte

- Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening
- Bestuursverslag, inclusief:
 - Corporate Governance
 - Duurzaamheidsverslag

Strategie/Uitvoering

Verantwoordelijkheid

Teaming

Materialiteit

Controle aanpak

ESG/CSRD

Conclusie

Controle

- Key Audit Matters
- Schattingen

Oordeel

- Goedkeurende verklaring bij jaarrekening en bestuursverslag.
- Assurance rapport beperkte mate van zekerheid inzake duurzaamheidsverslag.

Controleplan 2025

Communicatie en interactie

Waardering klantbonus

- Inzicht verkrijgen in proces en interne beheersmaatregelen
- Beoordelen van de afwijkingen in de afloop van de klantbonussen 2023
- Opbouw van verwachting over klantbonussen 2024 op basis van onderliggende contracten en afspraken
- Gebruik van externe bevestigingen omtrent bonus condities
- Evalueren van toelichtingen in jaarrekening

Waardering (im)materiële active kasstroom genererende eenheid België

- Inzicht verkrijgen in proces en interne beheersmaatregelen
- Beoordelen van methode en belangrijkste veronderstellingen in waarderingsmodel
- Inzet EY waarderingsspecialisten ter beoordeling gehanteerde model en belangrijkste veronderstellingen
- Evalueren van toelichtingen in jaarrekening

3 | Duurzaamheidsverslag - CSRD

- Sligro Duurzaamheidsverslag CSRD – eerste jaar
- Ontwikkelingen wetgeving – Omnibus
- Assurance rapport met beperkte mate van zekerheid
- Werkzaamheden van de accountant
- Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)
- Benadrukkingsparagrafen



Duurzaamheids- verslag

Binnen Sligro Food Group gaan duurzaam ondernemen en bedrijfseconomisch rendement al vele jaren hand in hand. De CSRD voegt aan ons duurzaamheidsverslag 2024 een nieuwe, gereguleerde dimensie toe.

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: **Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)**
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)

Vragen over de jaarrekening (blz 153 t/m 229)

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
4 c	Vaststelling van de jaarrekening 2024	17.856.103	17.845.935	745	9.423

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid**
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)**
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Nettowinst (verlies) en winst (verlies) per aandeel

× € miljoen	2024	2023
Nettowinst (verlies)	24	6
Winst per aandeel (x €)	0,54	0,14
Voorgesteld dividend per aandeel (x €)	0,40	0,30
Uitgekeerd dividend per aandeel (x €)	0,30	0,30

Voorgesteld dividend van € 0,40 per aandeel over 2024

- WPA bedraagt € 0,54 per aandeel
- In oktober is een interim-dividend uitbetaald van € 0,30 per aandeel
- Slotdividend van € 0,10 per aandeel; pay-out ratio van 74%
- Ex dividend datum slotdividend 2024: 16 mei 2025
- Record datum slotdividend 2024: 19 mei 2025
- Betalbaarstelling slotdividend 2024: 3 juni 2025

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
4 e	Winstverdeling over 2024	17.856.103	17.853.167	1.165	1.771

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)**
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
4 f	Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid	17.856.103	17.844.084	2.144	9.875

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
- 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
- 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
4 g	Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht	17.856.103	17.844.105	2.123	9.875

Agenda

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 27 maart 2024
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2024 (inclusief Duurzaamheidsverslag)
- Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2024 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2024 (besluit)
 - 4f: Verlening décharge Directie voor het gevoerde beleid (besluit)
 - 4g: Verlening décharge Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht (besluit)
- Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
 - 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

- Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
- 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 5 t/m 8

Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)

Agendapunt 6 Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:

6a: - uitgifte van aandelen (besluit)

6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)

Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)

Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
5	Verstreking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen	17.856.103	17.850.955	2.165	2.983

Agendapunten 5 t/m 8

- Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
- 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
6 a	Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot uitgifte van aandelen	17.856.103	17.202.626	649.256	4.221

Agendapunten 5 t/m 8

Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)

Agendapunt 6 Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:

6a: - uitgifte van aandelen (besluit)

6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)

Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)

Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
6 b	Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen	17.856.103	17.229.673	621.929	4.501

Agendapunten 5 t/m 8

Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)

Agendapunt 6 Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:

6a: - uitgifte van aandelen (besluit)

6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)

Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)

Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

Agendapunt		Totaal aantal steminstructies	Aantal stemmen VOOR	Aantal stemmen TEGEN	Aantal stem-onthoudingen
7	Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V.	17.856.103	17.851.018	1.564	3.521

Agendapunten 5 t/m 8

- Agendapunt 5: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop eigen aandelen (besluit)
- Agendapunt 6: Verlenging van de termijn van de bevoegdheid van de Directie tot:
- 6a: - uitgifte van aandelen (besluit)
 - 6b: - beperking of uitsluiting voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte aandelen (besluit)
- Agendapunt 7: Benoeming van de heer Jan van Dam tot commissaris van Sligro Food Group N.V. (besluit)
- Agendapunt 8: Rondvraag en sluiting

TOT ZIENS

WELKOM

THEE

IN HET
SEIZOEN

IN HET
SEIZOEN

NAAR DE
NON-FOOD
ZELDERING

12345



NEEM
UW FO



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Sligro Food Group N.V. - 14 mei 2025