



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Sligro Food Group N.V. - 13 mei 2026

Agendapunt 1

Opening en mededelingen

Agenda



Sligro Food Group N.V.

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 14 mei 2025
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief Duurzaamheidsverslag)
 - 3a: Bestuursverslag
 - 3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate Governance Code
- Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
 - 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
 - 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)
- Agendapunt 5: Voorstel tot wijziging van het Bezoldigingsbeleid (besluit)
- Agendapunt 6: Inkoop aandelen
 - 6a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop van eigen aandelen (besluit)
 - 6b: Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen ingekocht door Sligro Food Group N.V. (besluit)

Agenda

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Agendapunten 1 t/m 3

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 14 mei 2025
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)
- 3a: Bestuursverslag
- 3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate
 Governance Code

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 14 mei 2025

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

3a: Bestuursverslag

3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate
Governance Code

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 14 mei 2025

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

3a: Bestuursverslag

3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate
Governance Code

Agendapunten 1 t/m 3

Agendapunt 1: Opening en mededelingen

Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V.
d.d. 14 mei 2025

Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief
Duurzaamheidsverslag)

3a: Bestuursverslag

3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate
Governance Code

Agendapunt 3

- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief Duurzaamheidsverslag), blz. 1 t/m 154
- 3a: Bestuursverslag
 - 3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate Governance Code

Welkom en korte kwalitatieve terugblik op 2025 : Koen Slippens

Jaarcijfers 2025 : Rob van der Sluijs

Vragen over agendapunt 3

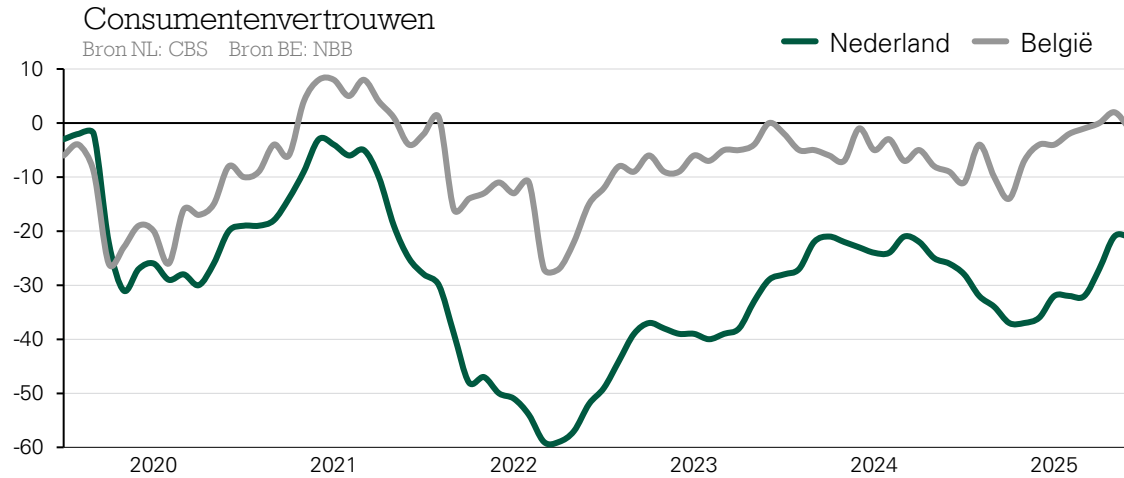


Ontwikkelingen Sligro Food Group

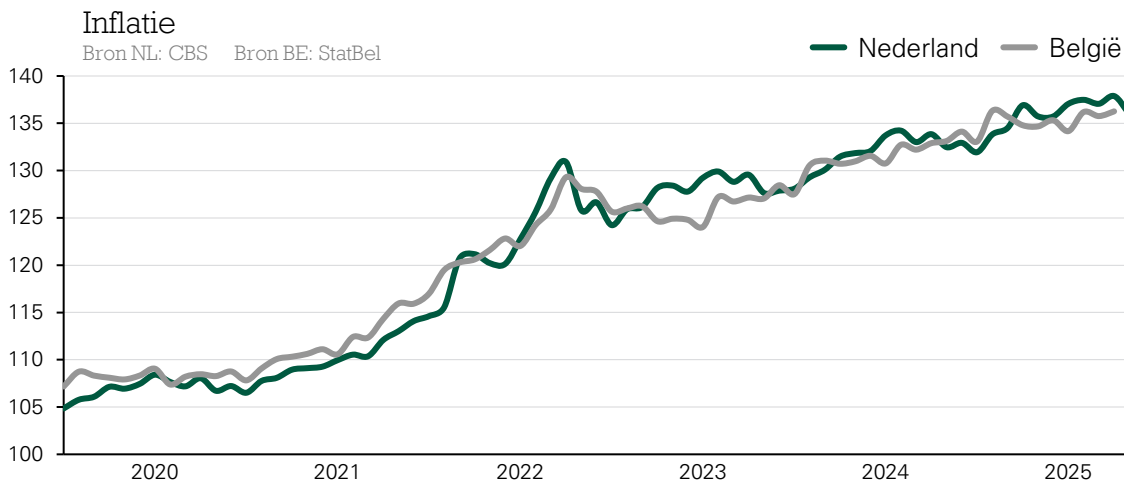
Algemene economische ontwikkeling



Sligro Food Group N.V.



- Het consumentenvertrouwen liet in het tweede halfjaar herstel zien, maar is nog relatief laag.
- De foodprof in Nederland en België ervaart dat consumenten nog moeten wennen aan prijsstijgingen, ondanks een positieve koopkrachtontwikkeling.
- De algemene prijsinflatie bedroeg ca. 3%; inflatie op horecaprijzen gemiddeld 5%, met name door stijging van de personeelskosten.
- Druk op de marktgroei en op het verdienmodel van horecaoutlets.



Nederland

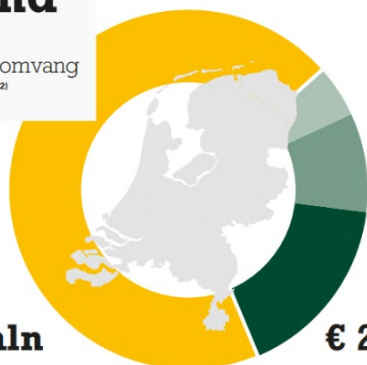
18,1 mln inwoners
€ 8,2 miljard marktomvang
groothandelswaarde²⁾

Bron: Foodservice Instituut
Nederland

At-home
kanalen¹⁾

€ 53.698 mln

+ 2,6%



Out-of-home
kanalen

€ 23.035 mln

+ 3,9%

■ % groei 2024-2025

Klassieke horeca

€ 12.477

+ 4,3%

Catering

€ 4.040

+ 3,8%

Gemak

€ 6.518

+ 3,2%

¹⁾ Exclusief non-food en levering horeca.

²⁾ Excl. BTW.

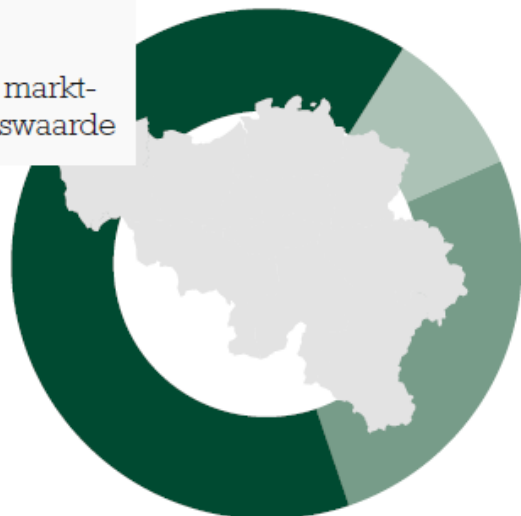
| Marktpartijen Foodservice ¹⁾ in % | 2025 | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Sligro Food Group | 25,7 | 25,6 | 25,7 |
| Hanos | 11,3 | 11,2 | 11,2 |
| Bidfood | 12,0 | 11,7 | 11,2 |
| VHC en Horesca | 11,0 | 11,0 | 10,7 |
| Makro | 4,5 | 4,4 | 4,6 |
| Drankengrossiers | 10,2 | 10,9 | 11,8 |
| Overige grossiers | 12,3 | 12,3 | 12,0 |
| Subtotaal grossiers | 87,0 | 87,1 | 87,2 |
| Logistieke service providers | 6,5 | 6,5 | 6,6 |
| Levering via retailers | 6,5 | 6,4 | 6,2 |
| | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

- De inschatting van FoodService Instituut Nederland (FSIN) voor de foodservicemarkt 2025:
 - Markt in consumentenbestedingen € 23,1 miljard: toename van 3,9% ten opzichte van 2024;
 - Markt in groothandelswaarde € 8,2 miljard: toename van 3,4% ten opzichte van 2024.
- Omzetstijging vooral door inflatie; bescheiden volumeontwikkeling in de meeste segmenten.
- Sligro Food Group is ruimschoots marktleider. In 2025 is het marktaandeel gestegen naar 25,7% (+0,1%). *(bron: FSIN en eigen inzichten)*

België

11,9 mln inwoners
circa € 9,5 miljard markt-
omvang groothandelswaarde

Bron: FoodService Alliance



Out-of-home kanalen

€ 24.561 mln

+ 0,7%

■ % groei 2024-2025

| Klassieke horeca | Catering | Gemak |
|------------------|----------|---------|
| € 15.689 | € 2.576 | € 6.296 |
| - 2,5% | + 4,5% | - 5,0% |

- Inschatting Foodservice Alliance voor de foodservicemarkt 2025:
 - In consumentenbestedingen een marktomvang van € 24,6 miljard, een toename van 0,7% ten opzichte van 2024;
 - In groothandelswaarde een marktomvang van € 9,5 miljard, een toename van 1%. De marktomvang is herzien ten opzichte van voorgaande jaren.
- Geen duidelijk beeld van de ontwikkeling van marktaandeelen van spelers in de markt:
 - Geen consistente metingen afgelopen jaren;
 - Volgens Foodservice Alliance wordt 60% van de markt beleverd vanuit traditionele supermarkten en specialisten
- Ons marktaandeel in België is licht gedaald en bedraagt, op basis van de 2025 definitie, rond de 4,0% (2024: 4,2%)

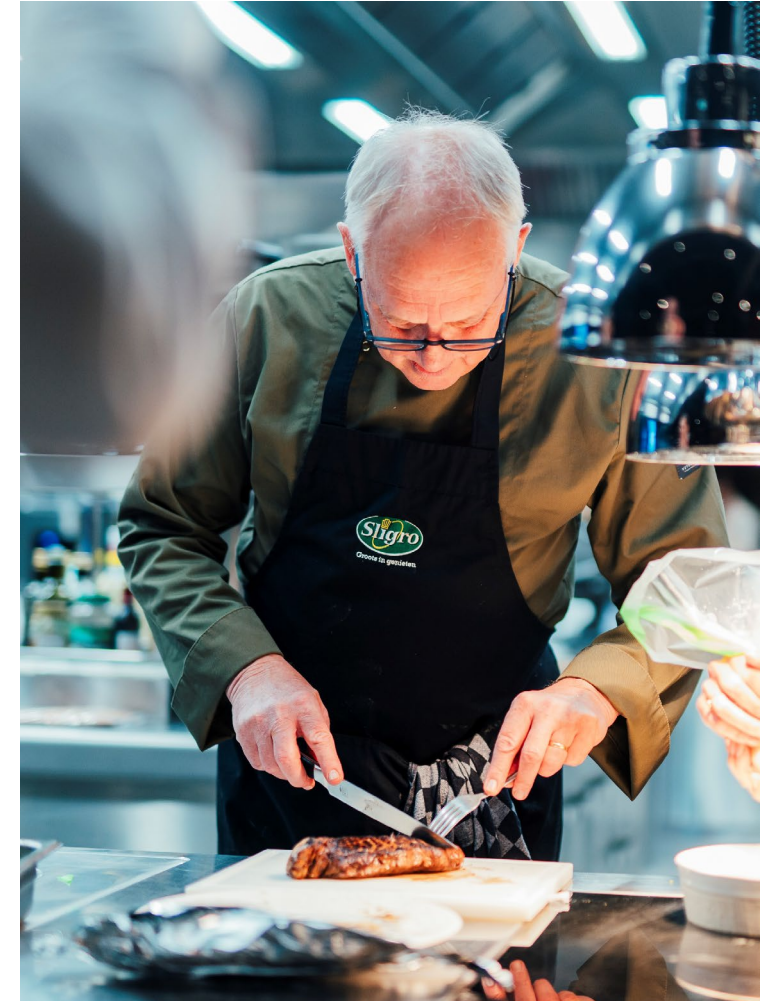
Nederland

- Succesvolle sales focus op de regio; positieve win/loss acquisitie ratio;
- Groei aantal nieuwe MKB-klienten in de ZB door een uitbreiding van campagne 'Welkom in de wereld van food, welkom bij Sligro';
- Additionele promotionele activiteiten om de route naar de ZB aantrekkelijker te maken voor de regionale foodprofessional;
- Introductie nieuw prijsconcept met stapel/kwantum-korting gericht op foodprof;
- Succesvolle introductie Sligro Wijnclub in ZB met groei naar >10.000 members.
- Acquisitie en snelle integratie GEPU
- Opening van verbouwde of geheel nieuwe ZB locaties:
 - Den Haag Kerketuinenweg
 - Groningen
 - Texel
 - Roosendaal



België

- Noodzakelijke ingrepen zijn afgerond.
- BeNe organisatiestructuur is ingezet en de complete supply chain, IT en commerciële structuur is geoptimaliseerd.
- Omzetgroei in H2 door positieve trend in tenders en aanbestedingsprocedures.
- Door de algehele markttrend en langzame opstart bij nieuwe klanten is de omzetstijging nog achter gebleven bij de verwachting.
- Opening van verbouwde ZB locaties:
 - Middelkerke
 - Sint-Katelijne-Waver



Brutowinstmarge

- Margeverbetering door inkoop synergiën BeNe en promo- en margemanagement;
- Verbetering van samenwerkingscondities leveranciers en verwaarding van data;
- Prijsverhogingen goederen deels door kunnen geven in de markt;
- Per saldo is de onderliggende brutowinstmarge in Nederland en België gestegen;

Kosten

- Verwaarding van gerealiseerde netwerkoptimalisatie supply chain België;
- Verdere afbouw van 50 posities overhead afgerond door verdere harmonisatie van processen en systemen BeNe;
- Succesvolle vervanging Papierloos Order Pick techniek (PLOP) in BS Breda;
- Goede performance in servicegraad, levertijdigheid en klanttevredenheid



ESG

- Reductie van broeikasgasemissies door verduurzaming panden en installaties; het aandeel van groene energie in de energiemix vergroot naar 50% in Nederland;
- CO₂-reductie onder 'oude definitie' ruim behaald; 55% gedaald ten opzichte van 2010 (doel -40%)
- Scope 3 emissies met 8% gedaald, met name door stoppen met verkoop tabak;
- Assortiment verder verduurzaamd op dierenwelzijn, soortenrijkdom en verpakkingsmateriaal, maar ook waar mogelijk verbeterd qua samenstelling (minder zout, suiker, vet);
- Tweede jaar CSRD-rapportage; proces gestroomlijnd t.o.v. 2024. Verdere professionalisering en integratie van ESG-beleid, doelen en KPI's.
- Erkenningen: nominatie Sijthoff Prijs, Meest duurzame groothandel (MT/Sprout) en Corporate Transparency & Compliance 2025 Award (Euronext Amsterdam)



SAP, digitale ontwikkeling en AI

- Integraal ERP-ontwerp voor Servicekantoor (IAM, Finance, Klantdata) en zelfbediening grotendeels afgerond;
- Organisatie en masterdata voorbereid op SAP-overgang;
- Door stapsgewijze aanpak grip op scope en kosten;
- Veel support en betrokkenheid van SAP zelf;
- Kosten van het programma onder IFRS: nu groot deel rechtstreeks in W&V rekening
=> leidt in de toekomst tot lagere afschrijvingslasten = cash flow neutraal
- Modernisering en consolidatie van digitale platformen; voortgang digitale weerbaarheid en borging privacy- en dataveiligheid;
- Start met high impact use cases Business AI en uitrol van Personal AI voor medewerkers.





Jaarcijfers 2025

Verkorte winst- en verliesrekening



Sligro Food Group N.V.

| | 2025 | | 2024 | |
|--|------------|--------------|------------|--------------|
| Omzet | 2.668 | 100,0% | 2.891 | 100,0% |
| Kostprijs van de omzet | (1.881) | -70,5% | (2.125) | -73,5% |
| Brutowinst | 787 | 29,5% | 765 | 26,5% |
| Overige bedrijfsopbrengsten en bijzondere waardeverminderingen | 6 | 0,2% | 4 | 0,1% |
| | (641) | -24,0% | (631) | -21,8% |
| Bruto bedrijfsresultaat (ebitda) | 152 | 5,7% | 138 | 4,8% |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht | (70) | -2,6% | (69) | -2,4% |
| Bedrijfsresultaat voor amortisatie (ebita) | 82 | 3,1% | 69 | 2,4% |
| Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen | (28) | -1,0% | (26) | -0,9% |
| Bedrijfsresultaat (ebit) | 54 | 2,0% | 43 | 1,5% |
| Financiële baten en lasten | (16) | -0,6% | (18) | -0,6% |
| Resultaat deelnemingen | 2 | 0,1% | 4 | 0,1% |
| Winst (verlies) voor belastingen | 40 | 1,5% | 29 | 1,0% |
| Winstbelastingen | (10) | -0,4% | (5) | -0,2% |
| Nettowinst (verlies) | 30 | 1,1% | 24 | 0,8% |

| | Nederland | België | Groep |
|-----------------------|--------------|-------------|--------------|
| Omzet | 2.285 | 384 | 2.668 |
| Omzet | 2.494 | 397 | 2.891 |
| Toename totaal | (209) | (13) | (222) |
| Groei | -8,4% | -3,2% | -7,7% |

Omzet

- Omzetgroei exclusief tabak van 1,7%:
 - Nederland: +2,6% (H2: +2,7%)
 - België: -/- 3,2% (H2: +0,8%)
- Stop verkoop tabak per 1 januari 2025 (2024: € 267 miljoen in Nederland)
- Beperkte volumegroei in Nederland en nog kleine volumedaling in België
- Omzet GEPU geconsolideerd vanaf juni 2025 (€ 6 miljoen)
- Groei nog grotendeels inflatiegedreven; inflatie ca 3%

| | Nederland | België | Groep |
|---------------------------|------------|-----------|------------|
| 2025 | | | |
| Omzet | 2.285 | 384 | 2.668 |
| Brutowinst | 694 | 93 | 787 |
| Brutowinst % van de omzet | 30,4% | 24,3% | 29,5% |
| 2024 | | | |
| Omzet | 2.494 | 397 | 2.891 |
| Brutowinst | 670 | 96 | 765 |
| Brutowinst % van de omzet | 26,9% | 24,1% | 26,5% |

- Brutowinstmarge toegenomen als gevolg van het volledig stoppen met de verkoop van tabak in 2025.
- Vergelijkbare brutowinstmarge (2024 omzet exclusief tabak 29,2%) is gestegen met 0,3%.

Stijging brutowinstmarge Nederland:

- Betere inkoopcondities en verbeteringen in de productmix
- Verbeterd rendement op de promotionele activiteiten
- Enige ruimte in de markt om prijsstijgingen van dienstverlening door te geven in de keten

Stijging brutowinstmarge België:

- Betere inkoopcondities vanuit harmoniseren centraal assortiment en samenwerkingscondities
- Omzetmixwijziging had drukkend effect

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Bedrijfskosten | | |
| Personeelskosten | (397) | (387) |
| Huisvestingskosten | (47) | (48) |
| Verkoopkosten | (23) | (20) |
| Logistieke kosten | (124) | (122) |
| Algemene en beheerskosten | (50) | (54) |
| Totaal | (641) | (631) |

- Kosteninflatie gemiddeld 3,1% (€ 20 miljoen).
- Bedrijfskosten in relatie tot omzet gestegen doordat in 2025 geen tabak meer werd verkocht.
- Bedrijfskosten in relatie tot omzet (exclusief tabak) dalen met 0,1%-punt naar 24,0%.
- Supply chain kosten gestegen door kosteninflatie en inzet op hogere servicegraad en levertijdigheid. Deels gecompenseerd door efficiencyverbeteringen.
- Kosteninflatie deels opgevangen door:
 - Gerichte acties op afbouw van overheadfuncties
 - Kostenbesparingen met betrekking tot algemene kosten.

Verkort kasstroomoverzicht



Sligro Food Group N.V.

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------|-------------|
| Winst (verlies) voor belasting | 40 | 29 |
| Totale aanpassingen van winst voor belasting | 111 | 106 |
| Veranderingen van het werkkapitaal | 54 | (24) |
| Betaalde winstbelastingen | (6) | (9) |
| Netto kasstroom uit operationele activiteiten | 198 | 102 |
| Netto investering bedrijfsactiviteiten | (76) | (32) |
| Netto investering vaste activa | 2 | 1 |
| Netto investering geassocieerde deelnemingen | (5) | (5) |
| Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten | (79) | (36) |
| Opname (aflossing) leningen | (37) | 41 |
| Mutatie eigen aandelen | (1) | (1) |
| Betaalde leaseaflossingen inclusief rente | (37) | (36) |
| Betaald dividend | (22) | (13) |
| Betaalde overige interest | (7) | (10) |
| Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten | (104) | (20) |
| Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten | 15 | 46 |
| Stand begin boekjaar | 78 | 32 |
| Stand ultimo boekjaar | 94 | 78 |

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Aankoop van immateriële activa | (16) | (10) |
| Aankoop van materiële vaste activa | (60) | (42) |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa/ activa voor verkoop | 1 | 19 |
| Netto kasstroom vaste activa | (76) | (32) |

- Sterke verbetering van werkkapitaalpositie door verruiming betaalcondities leveranciers (o.m. Superunie); het werkkapitaal was negatief per ultimo december.
- Incidenteel effect van timingverschillen in de betaalkalender bij jaareinde van ca € 10 mln. (keert om in 2026)
- Hoger investeringsniveau in technologie, digitalisering en ZB-verbouwingen
- Acquisitie van GEPU € 5 mln.

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Leningen | | |
| Langlopende leningen | 110 | 74 |
| Kortlopend gedeelte van langlopende leningen | 3 | 43 |
| Kortlopende leningen | 95 | 124 |
| Totaal | (209) | (242) |
| Liquide middelen | | |
| Geldmiddelen | 94 | 78 |
| Netto rentedragende schuld / ebitda1) | | |
| Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16 en securitisatie) | 20 | 89 |
| Ebitda (excl IFRS 16) | 113 | 101 |
| Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16 en securitisatie)/ Ebitda (excl. IFRS 16) | 0,2 | 0,9 |
| Voorwaarde Rabobank / NL-banken | <3,5 | <3,5 |

- Netto rentedragende schuld (excl. IFRS16) / Ebitda = 0,2.
 - Per ultimo december zijn we ruim binnen de financieringsconvenanten gebleven.

- Laatste USPP tranche aflossing van € 40 miljoen in september 2025.

- In december is een nieuwe, 3-jarige, financieringsovereenkomst afgesloten met twee banken.

Rendement en dividend

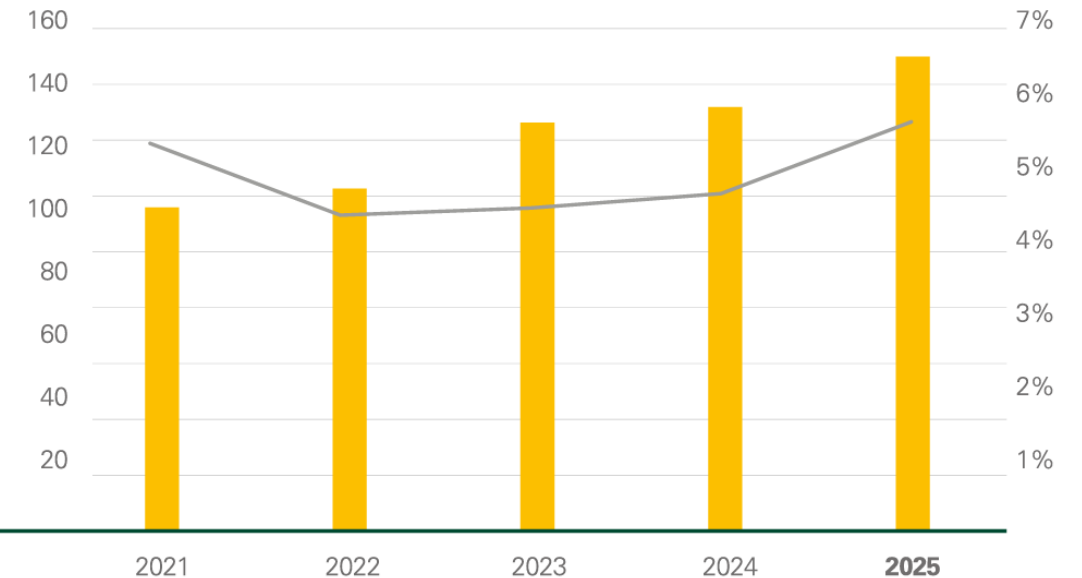
| | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Nettowinst (verlies) | 30 | 24 |
| Winst per aandeel (x €) | 0,68 | 0,54 |
| Voorgesteld dividend per aandeel (x €) | 0,50 | 0,40 |
| Uitgekeerd dividend per aandeel (x €) | 0,40 | 0,30 |

Voorgesteld dividend van € 0,50 per aandeel over 2025.

- WPA bedraagt € 0,68 per aandeel
- In oktober is een interim-dividend uitbetaald van € 0,40 per aandeel
- Slotdividend van € 0,10 per aandeel; pay-out ratio van 74%

Ebitda 2021-2025

■ Ebitda (excl. boekwinsten)
■ Als % van de omzet



Gesegmenteerde resultaten *



Sligro Food Group N.V.

| | Nederland | | België | | Overig | | Groep | |
|----------------------------------|-----------|-------|--------|-------|--------|------|-------|-------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Omzet totaal | 2.285 | 2.494 | 384 | 397 | - | - | 2.668 | 2.890 |
| Omzet exclusief tabak | 2.285 | 2.227 | 384 | 397 | - | - | 2.668 | 2.623 |
| Autonome omzetgroei | -8,6% | 2,7% | -3,2% | -7,8% | | | -7,9% | 1,1% |
| Brutowinst | 694 | 670 | 93 | 96 | - | - | 787 | 765 |
| Brutowinst als % van de omzet | 30,4% | 26,9% | 24,3% | 24,1% | | | 29,5% | 26,5% |
| Bruto bedrijfsresultaat (ebitda) | 159 | 147 | -7 | -9 | -1 | -0 | 152 | 138 |
| Bedrijfsresultaat (ebit) | 81 | 70 | -27 | -27 | -1 | -0 | 54 | 43 |

- Nederland: omzetgroei en kostenbeheersing zorgen voor beter resultaat.
- België: verwachte versnelling omzetgroei België bleef vooralsnog uit, daardoor doel op verbetering van rendement nog niet gehaald. Door kostenbeheersing wel al enige verbetering gerealiseerd.
- Overig: betreft met name bank- en financieringskosten.

* Op basis van commerciële resultaten exclusief BAPA Nederland – België.



Sligro

Groots in genieten

Sligro
DeKWEKER
SINCE 1958

WELKOM

KOM
binnen

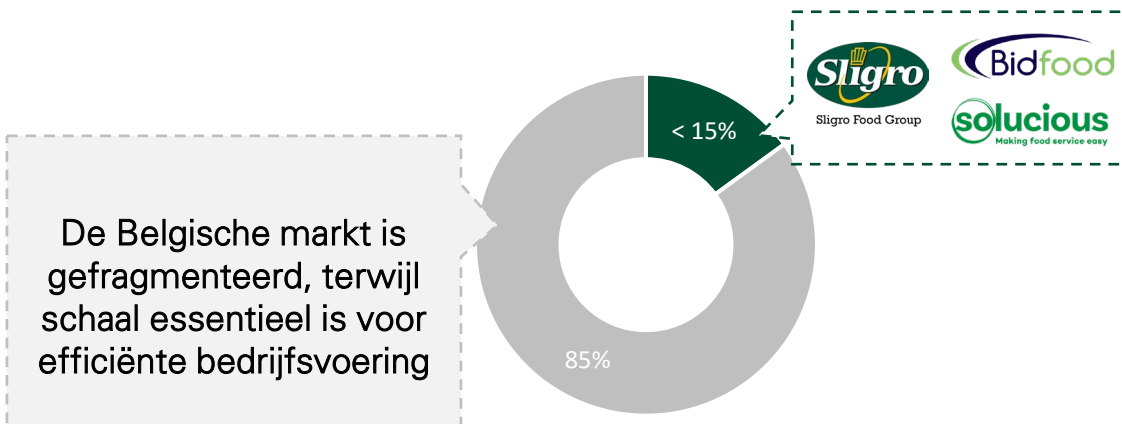
België

Sligro
Groots in genieten

- Route in België is tot op vandaag nog onvoldoende succesvol en drukt het resultaat en waardering van de Groep
- Verstoringen sinds start (2016-2023) in België door integratieproblemen na acquisities, COVID 19, niet succesvolle SAP-implementatie in België en gebrek aan integratie tussen België en Nederland, wat resulteerde in verlies van klantenvertrouwen en omzet
- Sinds medio 2024 integratie binnen de Groep afgerond en solide operationele prestaties, waarmee we stap voor stap vertrouwen en klanten (terug)winnen. In een dalende markt hebben we in de afgelopen 18 maanden omzetverlies omgedraaid naar lichte omzetgroei,
- Versnippering concurrentieveld is nog zeer groot en bijna alle spelers staan qua rendement onder druk door gebrek aan schaalgrootte in combinatie met stijgende kosten, wat verdere consolidatie zal aanjagen
- Rendement op zich onvoldoende maar schaalvergroting België zorgt wel voor dekking van centrale BeNe backoffice, logistiek, inkoopkracht en digitale competenties
- Wij geloven in de aantrekkelijkheid van en onze kansen binnen de Belgische markt en gaan daar de komende vijf jaren nog volop voor (*zie volgende slides*). Volumegroei, autonoom en door acquisitie, is de sleutel tot succes, immers vullen bestaande infrastructuur waarvoor geen extra CAPEX nodig is
- Geen blanco cheque, dus bij uitblijven succes volgt herevaluatie positie in België

De Belgische markt is sterk gefragmenteerd

Top-3 spelers in België hebben samen minder dan 15% marktaandeel



- Marktconsolidatie verwacht, gedreven door klantbehoeften en in het voordeel van nationale en regionale ketens die schaal en IT- en logistieke oplossingen bieden
- Marktspelers erkennen dat schaalvergroting nodig is voor efficiënte en winstgevende bedrijfsvoering



Zeven landelijke ketens...



...aangevuld met een breed spectrum aan regionale spelers¹



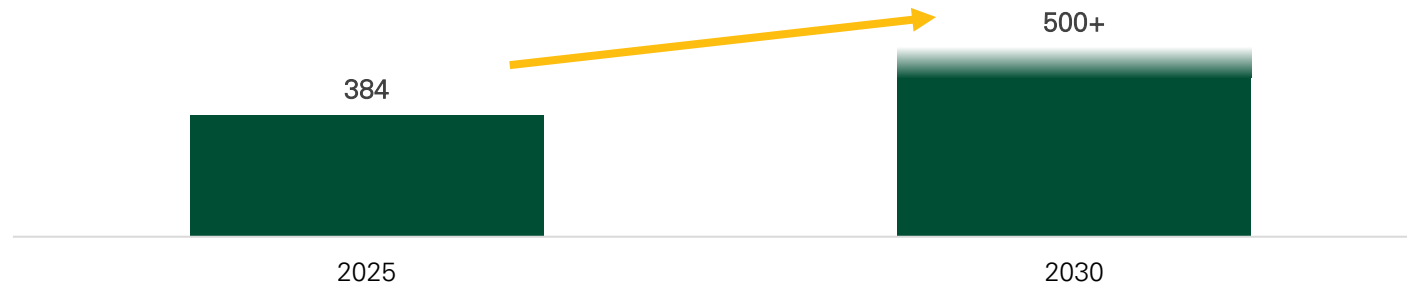
Groei en operationele winstgevendheid in België



Sligro Food Group N.V.

Duidelijke route naar duurzame winstgevendheid in België

1 Omzetdoel van EUR 500m+ in 2030...



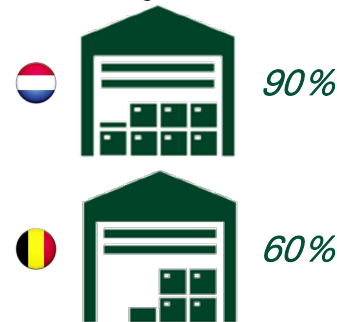
...resultierend in aanzienlijk efficiëntere operaties

2 Vulgraad en transport-efficiëntie



Ruimte voor +60% groei in BE

3 Bezetting infrastructuur



Overcapaciteit van c. 30-40% in BE

Toelichting

- 1 Omzetgroei wordt gedreven door een duidelijke roadmap met strategische initiatieven.
- 2 Hogere vulgraad en kortere afstanden in Nederland (gemiddeld 27 RC¹ per 12 km) versus lagere vulgraad en langere afstanden in België (gemiddeld 20 RC¹ per 16 km), laat aanzienlijk operationeel verbeterpotentieel voor België zien.
- 3 Infrastructuur bezetting van 85-90% in Nederland versus 55-60% in België toont de lagere efficiëntie in België, en onderstreept het aanzienlijke groei- en efficiëntiepotentieel.

Noot 1. RC is de afkorting voor rolcontainers

Groei en operationele winstgevendheid in België

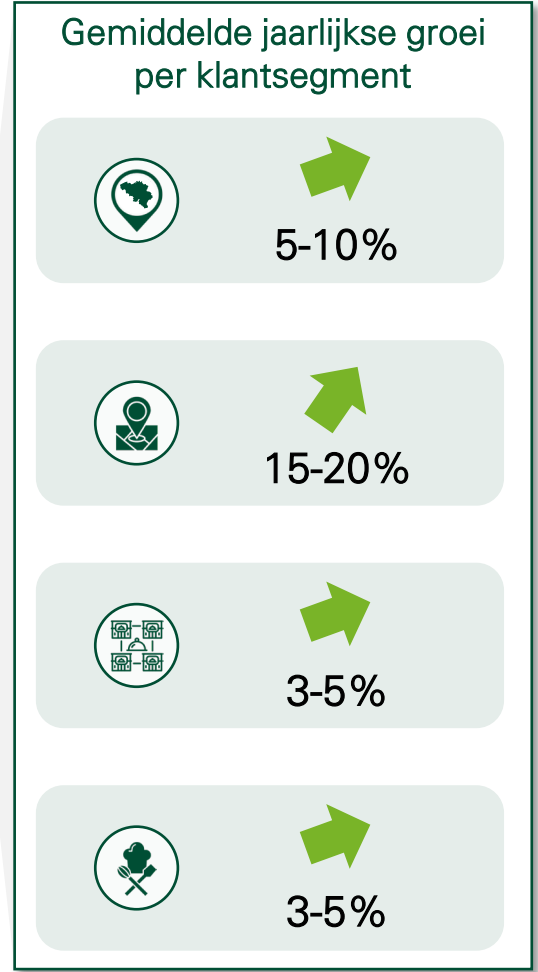


Sligro Food Group N.V.

Strategische roadmap voor België



- 1 Stabiele operatie en uitbreiding van het sales team
- 2 Naamsbekendheidscampagne en uitwerking van USP's
- 3 Uitbreiding van de huidige klantenportefeuille binnen de bestaande vergunningskaders
- 4 Aanscherping van prijs- en segmentatiemethodiek per klantsegment, conform de methodiek in Nederland
- 5 Verdere optimalisatie van de verspropositie (in samenwerking met partners)
- 6 Intensivering van promoties, inclusief de dagverspropositie
- 7 Actief op zoek naar M&A-kansen en partnermodellen, passend bij de one-stop-shop trend



TOT ZIENS

WELKOM

12345

IN HET SEIZOEN

IN HET SEIZOEN

THEE

NAAR DE
NON-FOOD
ERDIERING

PLATTEGROND

MEER MARGE
VOOR SLIMME
KONINKJES

Bo-Balance
vrijdier



NEEM
UW FO



Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Remuneratie bestuurders in 2025

- De adviserende stemming heeft betrekking op de toepassing van het remuneratiebeleid in 2025
- Het remuneratiebeleid is gewijzigd door het besluit van de AVA d.d. 22 maart 2023
- Het remuneratiepakket bestaat uit:
 - een vast jaarsalaris;
 - een kortetermijnbonus (KTB) in contanten;
 - een langetermijnbonus (LTB) in aandelen;
 - pensioen op basis van een beschikbaar premiesysteem;
 - overige arbeidsvoorwaarden.

Resultaat op de kortetermijnbonus (KTB) in 2025



| Doelstelling | Bonus 'at target' | Realisatie |
|--|-------------------|-------------|
| Nettowinst | 20 % | 0 % |
| ESG-rapportage gereed voor formele rapportage per 2026 | 5 % | 5 % |
| Uitvoering route SAP | 5 % | 5 % |
| Levering omzet exclusief tabak en Heineken fee | 5 % | 4 % |
| Levering positieve ebitda voor België | 5 % | 0 % |
| Totaal: | 40 % | 14 % |

Resultaat op de langetermijnbonus (LTB) 2023-2025



| Doelstelling | Drempel | Bonus 'at target' | Maximaal | Realisatie |
|---|---------------|-------------------|---------------|---------------|
| Ebitda in 2025: 7,5% van de omzet | 9,0 % | 18,0 % | 27,0 % | 0,0 % |
| Total Shareholders' Return (TSR) op basis van ranking 2025 AMX & AMS Next 20 (voorheen AScX), met toepassing van de volgende staffel: <25%: 0%; ≥25%-50%: 9%; ≥50%-75%: 18% (at target); ≥75%: 27%. | 9,0 % | 18,0 % | 27,0 % | 0,0 % |
| -40% CO ₂ -reductie in 2025 als % omzet t.o.v. 2010 | 12,0 % | 24,0 % | 36,0 % | 36,0 % |
| Totaal: | 30,0 % | 60,0 % | 90,0 % | 36,0 % |

Doelstellingen langetermijnbonus (LTB) 2025-2027



- Langetermijnbonus (LTB) 2025-2027:
 - voorwaardelijke toekenning aan de Directie van in totaal 36.986 aandelen
 - datum onvoorwaardelijke toekenning AVA 2028

| Doelstelling | Drempel | Bonus 'at target' | Maximaal |
|---|---------------|-------------------|---------------|
| Ebitda 2027: 7,5% van de omzet | 9,0 % | 18,0 % | 27,0 % |
| Total Shareholders' Return (TSR) op basis van ranking 2027 AMX & AMS Next 20 (voorheen AScX), met toepassing van de volgende staffel: <25%: 0%; ≥25%-50%: 9%; ≥50%-75%: 18% (at target); ≥75%: 27%. | 9,0 % | 18,0 % | 27,0 % |
| Verlaging van de scope 1-2-broeikasgasemissies (CO uitstoot) tot 39.200 tCO-eq in 2027 | 12,0 % | 24,0 % | 36,0 % |
| Totaal: | 30,0 % | 60,0 % | 90,0 % |

Overzicht steminstructies

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stemonthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| 4 a | Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 | 17.532.944 | 17.496.596 | 21.752 | 14.596 |

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025**
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Algemene vergadering van Sligro Food Group N.V.

Controle jaarrekening en assurance onderzoek
duurzaamheidsverslag 2025

EY Accountants B.V.

13 mei 2026



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Shape the future
with confidence

Agenda

1

Controleaanpak &
focus

Reikwijdte, strategie,
uitvoering en conclusie

2

Key Audit Matters

3

Duurzaamheids-
verslag / CSRD

4

Communicatie en
interactie

5

Q&A

Controleaanpak en focus



Controleaanpak en focus | reikwijdte



**Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening
bestuursverslag, inclusief:**

- Corporate Governance, inclusief VOR
- Duurzaamheidsverslag

Controleaanpak en focus | strategie en uitvoering



Strategie en uitvoering

- Verantwoordelijkheid
- Team
- Materialiteit
 - 0.35% van de omzet



- Controle aanpak
- Board report
 - CSRD / Duurzaamheidsverslag
 - VOR (Verklaring Omtrent Risicobeheersing)

Key Audit Matters



Waardering klantbonus

- Inzicht verkrijgen in proces en interne beheersmaatregelen
- Beoordelen van de afwijkingen in de afloop van de klantbonussen 2024 (beginbalans)
- Opbouw van verwachting over klantbonussen 2025 op basis van onderliggende contracten en afspraken
- Gebruik van externe bevestigingen omtrent bonus condities
- Evalueren van toelichtingen in jaarrekening

Waardering immateriële activa kasstroom genererende eenheid België

- Inzicht verkrijgen in proces en interne beheersmaatregelen
- Beoordelen van het gehanteerde model en belangrijkste veronderstellingen in waarderingsmodel
- Inzet van EY waarderingsspecialisten ter beoordeling gehanteerde model en belangrijkste veronderstellingen
- Evalueren van toelichtingen in jaarrekening

Bestuursverslag / CSRD



CSRD – Ontwikkelingen

- Duurzaamheidsverslag CSRD – tweede jaar
- Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)
- Ontwikkelingen wetgeving – Omnibus
- Assurance rapport met beperkte mate van zekerheid
- Werkzaamheden van de accountant

Verklaring omtrent Risicobeheersing

- Aanwezigheidstoets
- Consistentietoets
- Identificeren materiële onjuistheden

Controleaanpak en focus | conclusie



Oordeel

- Goedkeurende verklaring bij jaarrekening en bestuursverslag.
- Assurance rapport beperkte mate van zekerheid inzake duurzaamheidsverslag

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)**
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)

Vragen over de jaarrekening (blz 155 t/m 228)

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stemonthoudingen |
|------------|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| 4 c | Vaststelling van de jaarrekening 2025 | 17.532.944 | 17.452.092 | 948 | 79.904 |

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid**
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)**
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)



Sligro Food Group N.V.

Nettowinst (verlies) en winst (verlies) per aandeel

| | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Nettowinst (verlies) | 30 | 24 |
| Winst per aandeel (x €) | 0,68 | 0,54 |
| Voorgesteld dividend per aandeel (x €) | 0,50 | 0,40 |
| Uitgekeerd dividend per aandeel (x €) | 0,40 | 0,30 |

Voorgesteld dividend van € 0,50 per aandeel over 2025.

- WPA bedraagt € 0,68 per aandeel
- In oktober is een interimdividend uitbetaald van € 0,40 per aandeel
- Slotdividend van € 0,10 per aandeel; pay-out ratio van 74%
- Ex dividend datum slotdividend 2025: 15 mei 2026
- Record datum slotdividend 2025: 18 mei 2026
- Betaalbaarstelling slotdividend 2025: 2 juni 2026

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stemonthoudingen |
|------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| 4 e | Winstverdeling over 2025 | 17.532.944 | 17.531.393 | 998 | 553 |

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)**
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Overzicht steminstructies

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 4 f | Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 | 17.532.944 | 17.408.399 | 44.469 | 80.076 |

Agendapunt 4: Jaarstukken

- 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
- 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
- 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
- 4d: Reserverings- en dividendbeleid
- 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
- 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
- 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)

Overzicht steminstructies

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stemonthoudingen |
|------------|--|-------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| 4 g | Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 | 17.532.944 | 17.408.399 | 44.469 | 80.076 |

Agenda



Sligro Food Group N.V.

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 14 mei 2025
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief Duurzaamheidsverslag)
 - 3a: Bestuursverslag
 - 3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate Governance Code
- Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
 - 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
 - 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)
- Agendapunt 5: Voorstel tot wijziging van het Bezoldigingsbeleid (besluit)**
- Agendapunt 6: Inkoop aandelen
 - 6a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop van eigen aandelen (besluit)
 - 6b: Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen ingekocht door Sligro Food Group N.V. (besluit)

Overzicht steminstructies

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 5 | Voorstel tot wijziging van het Bezoldigingsbeleid | 17.532.944 | 15.757.298 | 1.773.333 | 2.313 |

Agenda



Sligro Food Group N.V.

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 14 mei 2025
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief Duurzaamheidsverslag)
 - 3a: Bestuursverslag
 - 3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate Governance Code
- Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
 - 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
 - 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)
- Agendapunt 5: Voorstel tot wijziging van het Bezoldigingsbeleid (besluit)
- Agendapunt 6: Inkoop aandelen**
 - 6a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop van eigen aandelen (besluit)**
 - 6b: Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen ingekocht door Sligro Food Group N.V. (besluit)

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 6 a | Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop van eigen aandelen | 17.532.944 | 17.526.978 | 1.748 | 4.218 |

Agenda



Sligro Food Group N.V.

- Agendapunt 1: Opening en mededelingen
- Agendapunt 2: Notulen van de Algemene Vergadering van Sligro Food Group N.V. d.d. 14 mei 2025
- Agendapunt 3: Verslag van de Directie over het boekjaar 2025 (inclusief Duurzaamheidsverslag)
 - 3a: Bestuursverslag
 - 3b: Corporate Governance structuur en naleving van Corporate Governance Code
- Agendapunt 4: Jaarstukken
 - 4a: Adviserende stemming inzake het Bezoldigingsverslag en Remuneratierapport over 2025 (besluit)
 - 4b: Presentatie door de accountant over de controle van de jaarrekening 2025
 - 4c: Vaststelling van de jaarrekening 2025 (besluit)
 - 4d: Reserverings- en dividendbeleid
 - 4e: Winstverdeling over 2025 (besluit)
 - 4f: Verlening van décharge aan de Directie voor het gevoerde beleid in 2025 (besluit)
 - 4g: Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht in 2025 (besluit)
- Agendapunt 5: Voorstel tot wijziging van het Bezoldigingsbeleid (besluit)
- Agendapunt 6: Inkoop aandelen**
 - 6a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot inkoop van eigen aandelen (besluit)
 - 6b: **Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen ingekocht door Sligro Food Group N.V. (besluit)**

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stemonthoudingen |
|------------|--|-------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| 6 b | Voorstel tot kapitaalvermindering door intrekking van eigen aandelen ingekocht door Sligro Food Group NV | 17.532.944 | 17.529.829 | 1.512 | 1.603 |

Agenda



Sligro Food Group N.V.

- Agendapunt 7: **Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)**
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|--|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 7 | Voorstel tot wijziging van de statuten | 17.532.944 | 17.530.054 | 962 | 1.928 |

Agenda

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstreking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstreking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 8 a | Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen | 17.532.944 | 16.049.119 | 1.482.242 | 1.583 |

Agenda

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: **Uitgifte aandelen**
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: **Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)**
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 8 b | Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen | 17.532.944 | 16.269.443 | 1.261.918 | 1.583 |

Agenda



Sligro Food Group N.V.

-
- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
- 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: **Raad van Commissarissen**
- 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Agenda

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen
 - 9a: **Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)**
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|--|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 9 a | Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar | 17.532.944 | 17.464.081 | 67.371 | 1.492 |

Agenda

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen**
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: **Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)**
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies



Sligro Food Group N.V.

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 9 b | Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar | 17.532.944 | 17.164.991 | 366.461 | 1.492 |

Agenda



Sligro Food Group N.V.

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen**
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: Rondvraag en sluiting

Overzicht steminstructies

| Agendapunt | | Totaal aantal steminstructies | Aantal stemmen VOOR | Aantal stemmen TEGEN | Aantal stem-onthoudingen |
|------------|---|-------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| 9 c | Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar | 17.532.944 | 17.337.700 | 194.677 | 567 |

Agenda

- Agendapunt 7: Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit)
- Agendapunt 8: Uitgifte aandelen
 - 8a: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot de uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
 - 8b: Verstrekking van een machtiging aan de Directie tot een beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (besluit)
- Agendapunt 9: Raad van Commissarissen
 - 9a: Herbenoeming van mevrouw Inge Plochaet tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van twee jaar (besluit)
 - 9b: Herbenoeming van mevrouw Angelique de Vries - Schipperijn tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van drie jaar (besluit)
 - 9c: Herbenoeming van de heer Aart Duijzer tot commissaris van Sligro Food Group N.V. voor een periode van vier jaar (besluit)
- Agendapunt 10: **Rondvraag en sluiting**

TOT ZIENS

WELKOM

1991

IN HET SEIZOEN

THE

NAAR DE
NON-FOOD
ERDERING

MEER MARGE
VOOR SLIMME
INVOERS



NEEM
UW FO





Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Sligro Food Group N.V. - 13 mei 2026